



HEXAGON

Årsredovisning 2019

Möjliggör en autonom framtid

Innehållsförteckning

2019 i korthet	1
Hexagon i korthet	2
Verksamhetsöversikt	4
Vd har ordet	6
Strategi	8
Finansiell plan	12
Övriga finansiella mål	13
Förvaltningsberättelse	14
Bolagsstyrningsrapport	21
Ordförande har ordet	27
Styrelse	28
Koncernledning	30
Riskhantering	32
Koncernens resultaträkning	40
Koncernens rapport över totalresultat	40
Koncernens balansräkning	41
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	42
Koncernens rapport över kassaflöden	43
Moderbolagets resultaträkning	44
Moderbolagets rapport över totalresultat	44
Moderbolagets balansräkning	45
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	46
Moderbolagets rapport över kassaflöden	46
Noter	47
Årsredovisningens undertecknande	72
Revisionsberättelse	73
Aktien	77
Resultaträkning per kvartal	80
Tio år i sammandrag	81
Finansiella definitioner	82
Verksamhetsdefinitioner	83
Valutakoder	83
Information till aktieägare	84

Om denna rapport

Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 14–20 och 32–72. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna återfinns på sidorna 21–25.



Hållbarhetsrapporten har granskats av bolagets revisorer för överensstämmelse med årsredovisningslagen och finns på:
investors.hexagon.com

HxGN LIVE



UPPLEV

hxgnlive.com

HxGN TV



TITTA

HxGN RADIO



LYSSNA

HxGN BLOG



LÄS

hxgnspotlight.com

FÖLJ OSS PÅ SOCIALA MEDIA



hexagon.com

Hexagon AB (556190-4771) är ett svenskt publikt aktiebolag. Alla värden uttrycks i Euro om inte annat anges. Euro förkortas EUR, tusentals Euro TEUR, miljontals Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR och miljoner dollar MUSD. Siffror inom parentes avser 2018 om inte annat anges. Data om marknader och peers utgör Hexagons egna bedömningar om inte annat anges. Bedömningar är baserade på senast tillgängliga data.

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

2019 i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 3 907,7 MEUR (3 760,7). Till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) minskade nettoomsättningen med -1 procent
- Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 5 procent till 972,5 MEUR (929,0)
- Resultatet före skatt, exklusive engångsposter, uppgick till 945,6 MEUR (906,2)
- Årets resultat, exklusive engångsposter, uppgick till 775,4 MEUR (743,1)
- Resultatet per aktie, exklusive engångsposter, ökade med 3 procent till 2,11 EUR (2,04)
- Det operativa kassaflödet ökade med 18 procent till 663,2 MEUR (562,8)

Läs mer om viktiga händelser på sidan 15. →

Nyckeltal ¹	2019	2018 ⁴	Δ %
Nettoomsättning	3 907,7	3 760,7	-1 ²
Rörelseresultat (EBIT1)	972,5	929,0	5
Rörelsemarginal, %	24,9	24,7	0,2
Resultat före skatt, exkl. engångsposter	945,6	906,2	4
Poster av engångskaraktär ³	-80,3	-3,9	e.t.
Resultat före skatt	865,3	902,3	-4
Resultat efter skatt	708,6	738,1	-4
Resultat per aktie, EUR	1,92	2,02	-5
Operativt kassaflöde, exkl. engångsposter	663,2	562,8	18
Avkastning på eget kapital, %	12,3	15,0	-2,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,7	12,6	-0,9
Börskurs, SEK	525,00	408,00	29
Nettoskuld	2 115,7	2 069,3	2
Medeltal anställda	20 250	19 249	5

1) Alla belopp i MEUR om inget annat anges.

2) Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt).

3) Poster av engångskaraktär under 2019 relaterade till ett kostnadsbesparingsprogram under Kv2 samt förvärv under Kv1 och Kv4.

4) Siffor för 2018 har inte omräknats enligt IFRS16.

Rörelsemarginal

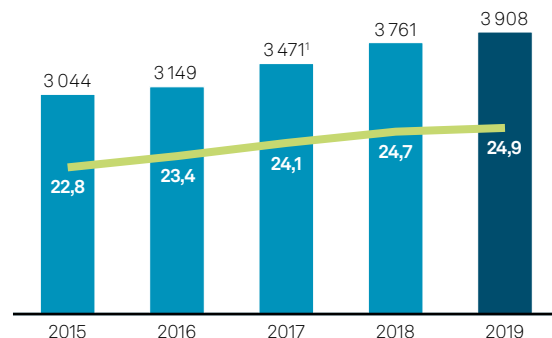
25%

Organisk tillväxt

-1%

Nettoomsättning, MEUR

Rörelsemarginal, %



1) Operationell nettoomsättning.

Läs om segmentens finansiella information på sidan 16-17. →

Hexagon i korthet

Hexagon är ett världsledande företag inom sensorer, mjukvara och autonoma teknologier. Vi sätter data i arbete i syfte att öka effektivitet, produktivitet och kvalitet i lösningar för tillverkningsindustrin, infrastruktur, säkerhet och mobilitet. Hexagons teknologier gör ekosystem i städer och produktion mer uppkopplade och autonoma vilket bidrar till en skalbar och hållbar framtid.



Vårt fokus är data

- Dra nytta av all genererad data
- Från automatisering till autonomi



Vårt engagemang inom innovation

- Fokus på utveckling, 10–12% av nettoomsättningen investeras i FoU
- Mer än 3 800 anställda inom FoU
- Fler än 3 700 aktiva patent



Vår styrka är erkänd

- Mer än 20 000 anställda i 50 länder
- 3,9 mdr EUR i omsättning
- 25% rörelsemarginal



Vår position är central

- Lösningar som levererar produktivitet och kvalitet
- Lösningar för en mängd olika industrier
- Ett brett utbud av teknologier i lösningsportföljen



MISSION

Vår mission är att med data som underlag bygga autonoma, sammankopplade ekosystem som ökar effektivitet, produktivitet och kvalitet åt våra kunder.

VISION

Vår vision är en framtid där data används till fullo för mänsklighetens bästa och för en hållbar värld.

KÄRNVÄRDEN



Resultatorienterade

Vi värderar resultat högre än formalia, sätter upp mätbara mål och arbetar tillsammans för att uppnå de resultat vi eftersträvar.



Kunderna i fokus

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen. Vi kommunicerar öppet och ärligt samt anger tydliga mål för att uppfylla kundernas efterfrågan.



Engagerade

Vårt energiska och starka engagemang märks tydligt i hängivelsen till vårt arbete, genom passionen för vad vi gör och i tempo som vi löser våra uppgifter.



Innovativa

Vi inser vikten av innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och att alla möjligheter som dyker upp snabbt måste tillvaratas och utvecklas.



Professionella

Vi är professionella och inser vikten av god branschkunskap, att överträffa förväntningar och att undvika byråkrati i våra verksamheter.



Entreprenörer

Vi är inte främmande för att prova nya saker och utnyttja vår decentraliserade struktur för att fatta snabba beslut, ta kalkylerade risker och hitta nya möjligheter.



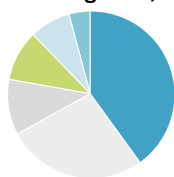
Verksamhetsöversikt

Geospatial Enterprise Solutions

Geospatial Enterprise Solutions (GES) har en världsledande portfölj av sensorer som fångar verkligheten – från laser-scannern, luftburna kameror och drönare till övervaknings-utrustning, teknologier för mobil kartläggning och exakt positionering. Sensorerna kompletteras med mjukvara för

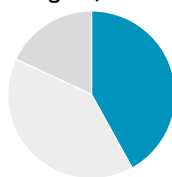
att skapa 3D-kartor och 3D-modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk.

Kundsegment, %



■ Lantmäteri, 40
■ Infrastruktur och bygg, 27
■ Råvaror, 11
■ Flyg och försvar, 10
■ Offentlig säkerhet, 8
■ Övrigt, 4

Geografi, %



■ EMEA, 42
■ Americas, 40
■ Asien, 18

Försäljningsprofil

Mjukvara och tjänster

Återkommande intäkter

Direktförsäljning

Tillväxtmarknader

Medelantal anställda

8 900

Segmentet består av följande divisioner:

- Geosystems
- Safety & Infrastructure
- Autonomy & Positioning

Exempel på lösningar

Laserscannern



Luftburna kameror



Offentlig säkerhet



Teknologier för mobil kartläggning



Exakt positionering



Exakt positionering

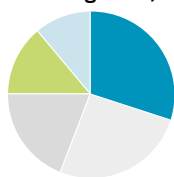


Industrial Enterprise Solutions

Industrial Enterprise Solutions (IES) har en världsledande portfölj av mätsystem som innehåller det senaste inom sensorteknologi för snabba och noggranna mätningar. Dessa lösningar inkluderar teknologier från koordinatmätmaskiner (CMM) och optiska sensorer till lasertrackers och laserscanners. Teknologierna optimerar design, processer

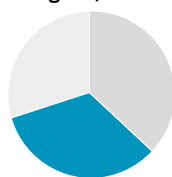
och produktivitet i tillverkningsanläggningar. De inkluderar också mjukvara för CAD (computer-aided design), CAM (computer-aided manufacturing) och CAE (computer-aided engineering). Lösningar inom detta segment inkluderar även applikationer för att optimera design och processer för att öka produktiviteten i andra industriella anläggningar.

Kundsegment, %



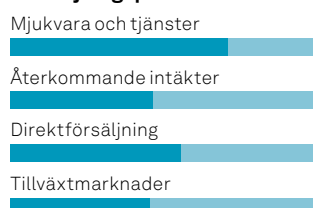
■ Elektronik & tillverkning, 30
 ■ Kraft & energi, 26
 ■ Fordonsindustri, 19
 ■ Flyg & försvar, 14
 ■ Övrigt, 11

Geografi, %



■ Asien, 37
 ■ EMEA, 33
 ■ Americas, 30

Försäljningsprofil



Medelantal anställda

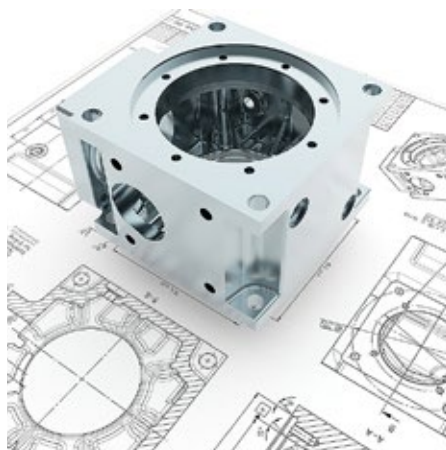
11 300

Segmentet består av följande divisioner:

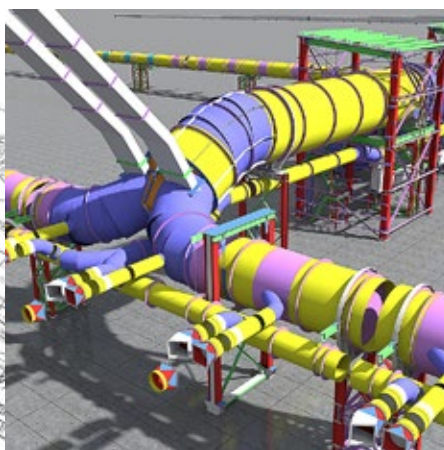
- Manufacturing Intelligence
- PPM

Exempel på lösningar

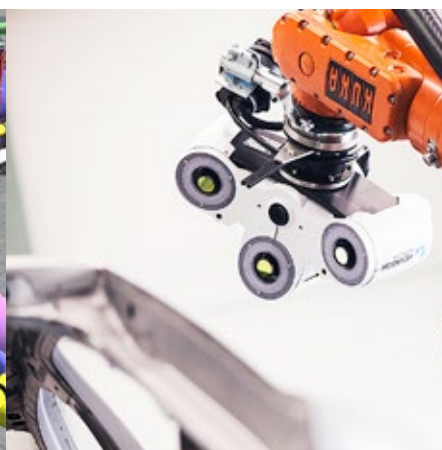
Industriell mjukvara (CAD/CAM/CAE)



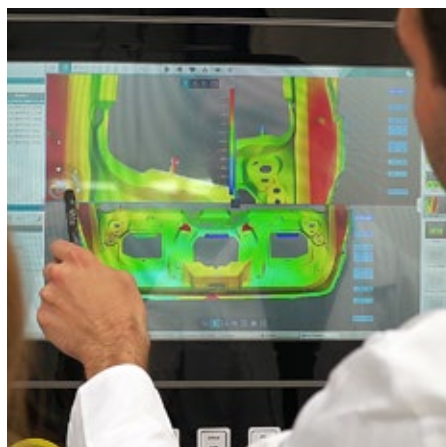
Desig för industriella faciliteter



Optiska scanners



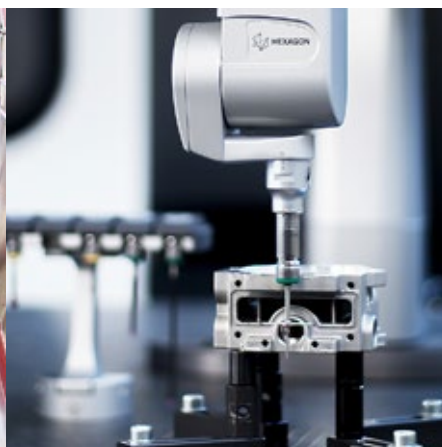
Industriell mjukvara för mätteknik



Verksamhetsstyrning



Koordinatmätmaskiner (CMM)



Vd har ordet

Den största affärsmöjligheten under 2000-talet

I år firar Hexagon 20 år sedan vi lanserade en ny strategisk riktning som kom att omdefiniera vår framtid. Mycket har hänt medan de två senaste decennierna har rusat förbi, både vad gäller bolagets utveckling och den värld vi har runt omkring oss.

Inte helt oväntat har perspektiven och målsättningarna hunnit förändras. Att jämföra var vi stod då med var vi befinner oss i dag säger mycket om hur långt vi nått.

År 2000 fick jag uppdraget att rädda ett bolag.

År 2020 vill vi att det bolaget ska rädda världen.

Det är ett till synes monumentalt skifte. Men det kommer inte bara från tiden vi ägnat åt att rädda bolagets finan-

siella resultat, utan även från de årtionden vi lagt på visionen om att skapa något unikt och bestående.

Vi ville i grund och botten att Hexagon skulle hjälpa kunder att lösa sina mest utmanande problem genom att sätta data i arbete. Medan vi blev bättre på just det hände något större. Världen vägrade stå still.

Mellan 2000 och 2019 närapå tredubblades global BNP från 34 till 88 biljoner dollar. Samtidigt ökade världens befolkning med två miljarder människor. För att hålla jämna steg ökade mänskligheten utvinningen av jordens naturliga resurser från 50 miljarder ton till häpnadsväckande 92 miljarder ton under samma period.



” Vårt övergripande syfte är att ge våra kunder kraften att sätta data i arbete för att med förnuft öka effektiviteten, kvaliteten och produktiviteten.”

Ett så massivt skifte för med sig konsekvenser. Forskare varnar att vi människor nu förbrukar resurser motsvarande två jordklot. Förra året släpptes 38 miljarder ton koldioxid ut vilket är 55 procent högre än vid millennieskiftet, och de högsta uppmätta utsläppsnivåerna vi hittills har sett.

Framtiden styrs av hur nutiden hanterar dåtiden

Medan många företag talar om hur de ska bli klimatneutrala senast år 2050, tror vi att klimatkrisen behöver mötas i dag. Att finna perfekta lösningar får inte bromsa de som gör gott.

En välkänd företagsledare uttryckte det nyligen som att "om bara en liten del av vetenskapen i dag har rätt är detta en strukturell och långsiktig kris". Vi instämmer. Klimatkrisen är systemisk och skapar därför en helt ny ekonomi som vi kallar för hållbarhetens ekonomi. Vi tror den är århundradets största affärsmöjlighet.

I medvindarna från 20 års tillväxt rusar vi återigen in i 20-talet, precis som för ett sekel sedan. Som den kända slutmeningen i "Den store Gatsby" förkunnar: "Så strävar vi fram som båtar mot strömmen, ständigt drivna tillbaka mot det förgångna."

Som 1920-talet bär även detta årtionde de verkligt stora affärsmöjligheternas alla kännetecken: snabbväxande efterfrågan, ett extremt tryck på vinster, nya regelbördor, ökat ansvarsutkrävande, delägarnas anspråk samt konkurrens från nya bolag. Det medför onekligen vissa risker som manar till eftertanke.

Ironiskt nog försöker vi i dagens 20-tal ha mycket ogjort av vad som skapades för hundra år sedan. Sant är dock att vi står mitt i en av historiens unika brytpunkter. De kommande 30 åren är kritiska om vi ska bemöta världens hållbarhetsrisker. För att undvika de allvarligaste effekterna av koldioxidutsläpp och klimatförändringar behövs ett tektoniskt skifte. Nu.

Det finns förstås positiva nyheter. Fram till nyligen har kostnader för hållbara initiativ betraktats som avsteg från lönsamhetens spår. Men företag har börjat inse att deras framgångar till allt större del beror på förmågan att adressera den breda samling av frågor som påverkar den sköra värld vi nu bebor.

Vi tror att Hexagon har en nyckelroll i att trygga företagens välbefinnande i omställningen från det överflöd som drivit den ekonomiska tillväxten. Vårt övergripande syfte är att ge våra kunder kraften att sätta data i arbete för att med

För att undvika de allvarligaste effekterna av koldioxidutsläpp och klimatförändringar behövs ett tektoniskt skifte. Nu."

förnuft öka effektiviteten, kvaliteten och produktiviteten – nödvändiga motgift mot slöseri och utarmade resurser.

En klyscha bland dagens ledarskap är att bli bra genom att göra gott. Vi tror på motsatsen: när vi gör vår affär bättre gör vi gott för jorden. Vi gör gott genom att bli bättre.

Låt data arbeta för vårt gemensamma syfte

Den som försöker tygla kraften i dagens obegränsade data märker hur arbetet präglas av en komplexitet av enorma proportioner. Det är lätt att fastna i den orörda, outnyttjade och oanalyserade datans oändliga trådar. Om företag faktiskt ska göra data till en konkurrensfördel måste de kunna sätta data i arbete autonomt, bakom kulisserna och utan mänskligt beslutsstöd.

Vi tror det är ett mål som förtjänar Hexagons fulla fokus och energi – ett mål som kommer att driva tillväxt och värde för aktieägare i många år framöver. Det är dessutom något som Hexagon är positionerad att pålitligt kunna leverera tack vare vårt genomtänkta affärsfokus på lösningar med sensorer, mjukvara och autonomi vars grundfunktioner är vårt unika kunnande.

Medan de flesta betraktar autonomi som något bilar kommer att styras av, tror vi att autonomi kommer utföra så mycket mer. Som att skydda våra städer. Som att förbättra vårt klimat. Som att göra fossila bränslen renare, gruvbrytning säkrare, tillverkning mer effektiv, byggnader smartare och framtiden ljusare för nästa generation.

Att vilja rädda världen kan låta djärvt och rentav fräckt. Men jag ser det som det enda rationella valet för näringslivets ledare. Därför önskar jag av alla att de förbinder sig till detta gemensamma syfte; Låt oss här och nu sätta data och människans list i arbete för att säkerställa att mänskligheten och hållbarheten frodas.

Det är det bästa affärsbeslutet vi någonsin kan ta.

Stockholm, mars 2020

Ola Rollén
Vd och koncernchef
@OlaRollen

Hexagon möjliggör en autonom framtid

Hexagon är unikt ifråga om bredd och djup av sensorer, mjukvara och autonoma teknologier. När dessa kärnkompetenser samverkar ökar värdet av dem exponentiellt. Resultatet är en smart digital verklighet. Det är vad Hexagon syftar till att leverera med varje lösning. Det är Hexagons strategiska fördel och den största källan till värde för kunderna.

En smart digital verklighet är en digital avbildning av en komplett fysisk värld där alla föremål, platser och processer är maskinellt avläsbara och möjliga att bearbeta med algoritmer, vilket gör dem digitalt tillgängliga, obegränsat

uppkopplade och autonomt intelligenta. Med sin förmåga att dra fördel av och agera på data från flera källor i syfte att fatta självständiga beslut och bli smartare över tid kan detta bli den yttersta formen av hävstång i användningen av data.

Lösningar för insamling av data om verkligheten

Med hjälp av Hexagons teknologier, för att samla data om verkligheten, möjliggörs digital avbildning av den fysiska världen. Från avståndsmätningar (punkt A till punkt B) och fysiska föremål (t ex bildelar) till skapandet av hela fysiska miljöer i 3D (t ex komplett infrastruktur i en stad).

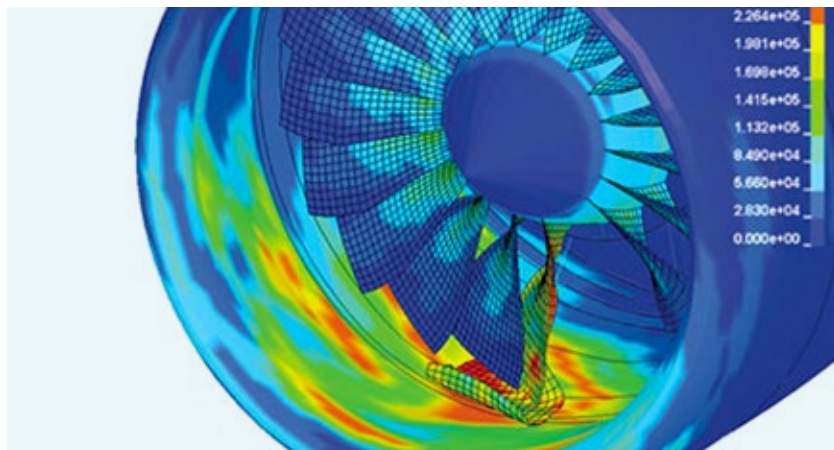


Positioneringsteknologier

Hexagons positioneringsteknologi gör det möjligt att identifiera och bestämma platser, att spåra, navigera och övervaka vad som helst, var som helst. Teknologerna driver intelligenta positioneringsekosystem i viktiga branscher och i system för allmän säkerhet där liv kan stå på spel.

Platsbaserad intelligens

Hexagon investerade i intelligenta kartläggningsskyltar för att möjliggöra aktiv, geo-refererad, situationsinriktad information för alla tillämpningar, vilket ger företag och myndigheter obegränsad potential att integrera högupplösta dynamiska kartor som visar information i realtid i sina system för beslutsstöd.



Kompetens inom design och simulering

Hexagons design- och simuleringsmöjligheter återger verkliga scenarier i virtuella miljöer – från tillverknings- och monteringsprocesser till förarlösa bilar.



Kompetens inom autonomi

Hexagons autonoma teknologier gör det möjligt att effektivisera processer i ett arbetsflöde till en hel verksamhet eller bransch (t ex mobilitet och transporter) – där bilar, obemannade luftfarkoster, industriella fordon, tåg, fartyg m.m. fullgör sina uppgifter säkert, tillförlitligt och effektivt tack vare autonomi och positionering.

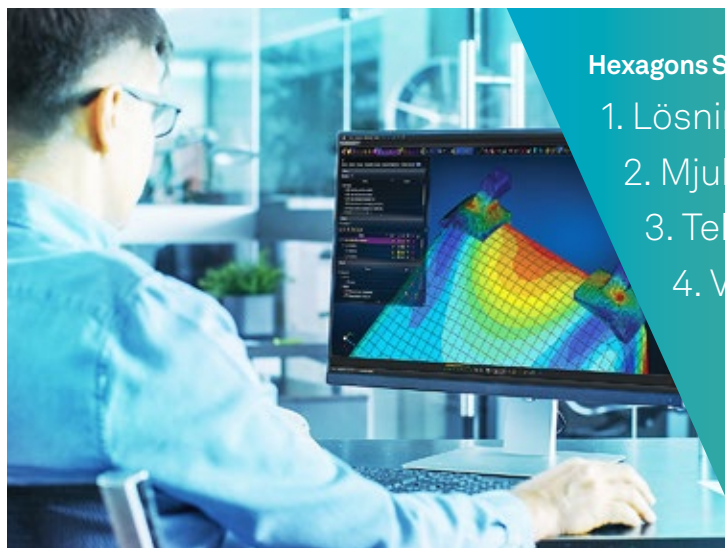
Värdeskapande kundlösningar

Hexagon utvecklar sensorer, mjukvara och autonoma lösningar som sätter data i arbete för att ge en autonom framtid. Detta ökar effektiviteten, produktiviteten och kvaliteten för kunderna. Hexagons strategi är baserad på att leverera handlingsinriktad intelligens som krävs för att kunderna ska kunna nå sin fulla potential.

Hexagon går i spetsen för en revolution från automatisering till autonomi, en revolution som kommer att sätta all data i arbete. Maskiner som idag har fasta, automatiserade funktioner kommer att kunna hantera nya situationer allt eftersom verkligheten förändras, både intelligent och autonomt. Autonomi kommer att präglade arbetsuppgifter, arbetspro-

cesser, hela verksamheter och branscher. Smarta, övergripande lösningar för ekosystem kommer att ställa de senaste disruptiva förändringarna som Internet of Things och Big Data i skuggan.

Rustade med sin kärnkompetens och strategiska fördel är Hexagon ledande i denna revolution.



Hexagons SMART X-lösningar är baserade på fyra områden:

1. Lösningsorienterad
2. Mjukvarufokus
3. Teknologiskt ledarskap
4. Värdeskapande förvärv

1. Lösningsorienterad

Mät- och positioneringssensorer blir allt mer precisa. Samtidigt är det en ständig utmaning att omvandla den ökande mängd av data insamlad av dessa sensorer till användbar intelligens. För att hantera denna utmaning krävs lösningar som optimerar och automatiserar flödet av all data.

Kombinationen av Hexagons expertis och portfölj av både hård- och mjukvaruteknologier kan användas för att göra just detta. Hexagon fokuserar på att leverera en lösningsorienterad portfölj som slutligen gör det möjligt för kunderna att skapa ett intelligent informationsekosystem. Lösningarna integrerar dataflöden, sammankopplar allting i systemet – människor, maskiner och processer – integrerar intelligens samt möjliggör visualisering för smartare interaktion med information.

2. Mjukvarufokus

De största förbättringarna av produktivitet och kvalitet realiserar när insamlad data, oavsett om den är insamlad av Hexagon eller tredje part, kan användas på bästa sätt. Hexagons mjukvaruportfölj spelar en central roll i att skapa sådana värden. Detta har medfört stort fokus på investeringar i egenutvecklad mjukvara inom Hexagon. Mjukvaruportföljen är också kompletterad med förvärv av mjukvaruföretag som passar väl in i Hexagons långsiktiga strategi. Tillsammans har det strategiska fokuset på mjukvara resulterat i ökade synergier mellan Hexagons divisioner då mjukvarans applicerbarhet tenderar att sträcka sig över flertalet områden. Dessutom har en stor del av Hexagons mjukvaruportfölj öppen arkitektur, vilket gör integrationen mycket enklare. Idag står mjukvara och tjänster för cirka 60 procent av Hexagons intäkter.



3. Teknologiskt ledarskap

Hexagon har starkt fokus på FoU genom årliga investeringar om cirka 10–12 procent av omsättningen. Över 3 800 medarbetare arbetar i dag med FoU inom Hexagon och koncernen har över 3 700 aktiva patent. Alla utvecklingsprojekt ska bygga på identifierad affärsmöjlighet och ha tydligt definierade tekniska och kommersiella mål och fastställda kostnadsramar.

Även om varje division fokuserar på FoU för att förbättra sina portföljer står Hexagons Innovation Hub i centrum för koncernens uppdrag att utnyttja synergieffekter mellan divisionerna och öka innovationen inom alla affärsområden. Syftet med Innovation Hub är att tillhandahålla framgångsrika innovationer som gynnar hela företaget. Samarbetet över affärsområden och kunskapsområden förenar Hexagons alla specialister inom forskning och utveckling och optimerar resurser och kostnader.

Hexagons investeringar i FoU under 2019 uppgick till 514,7 MEUR (449,1) vilket motsvarar 13 procent (12) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras om de avser nya produkter och om kostnaden är betydande och produkten bedöms ha stor intjäningsförmåga.

4. Värdeskapande förvärv

Att förvärva bolag spelar en central roll i Hexagons utveckling och tillväxtstrategi. Under de senaste 20 åren har Hexagon genomfört mer än 150 förvärv för att utöka sin teknologiportfölj och stärka sin kompetens. För Hexagon är det alltid ett beslut om man ska utveckla eller förvärva när man utvärderar riktningen för FoU och potentiella förvärvskandidater för att fylla luckor i portföljen som stöder Hexagons strategi.

Förutom att fylla luckor i portföljen fokuserar Hexagons förvärvsstrategi på att öka mjukvarusynergier inom de olika affärsportföljerna. Förvärvskandidater utvärderas regelbundet gällande marknadsposition, kundrenommé samt tillväxt- och lönsamhetspotential. Framöver bedömer Hexagon att förvärvade bolag kommer att addera cirka 3–5 procent till den årliga tillväxten med inkrementell rörelsemarginal om 30–35 procent.

[Läs mer om förvärv på sidan 68. →](#)

Finansiell plan för framtida tillväxt

Hexagons tillväxtstrategi kombinerar organisk tillväxt, driven av teknologiskt och innovativt ledarskap samt förvärv. Strategin ligger till grund för Hexagons finansiella plan för perioden 2017–2021.

Den finansiella planen innehåller två scenarier för fortsatt tillväxt och stärkt lönsamhet, med målet att nå en omsättning om 4 600–5 100 MEUR och en rörelsemarginal om 27–28 procent år 2021.

• **Basscenario** – Enligt basscenarioet ska omsättningen uppgå till 4 600 MEUR år 2021, vilket motsvarar genomsnittlig årlig tillväxt om 8 procent, varav 5 procent organisk tillväxt och 3 procent tillväxt via förvärv. Rörelsemarginalen beräknas i detta scenario bli 27 procent år 2021.

• **Optimistiskt scenario** – Enligt det mer optimistiska scenariot ska omsättningen uppgå till 5 100 MEUR, vilket motsvarar genomsnittlig årlig tillväxt om 10 procent, varav 5 procent organisk tillväxt och 5 procent tillväxt via förvärv. Rörelsemarginalen beräknas i detta scenario bli 28 procent år 2021.

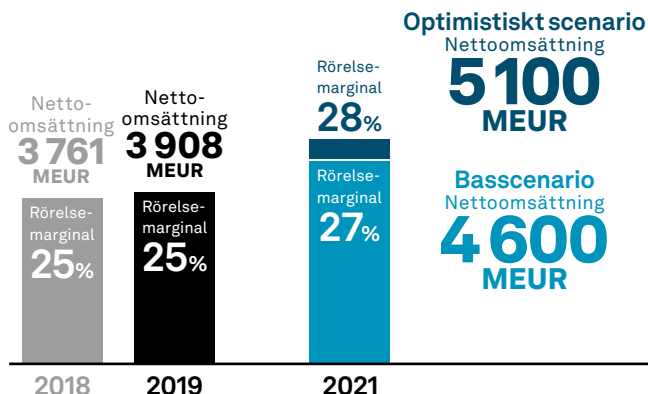
Fortsatt tillväxt

Plattformen för Hexagons tillväxtstrategi är att med teknologiskt och innovativt ledarskap växa såväl organiskt som genom förvärv. Total genomsnittlig årlig tillväxt beräknas bli 8–10 procent beroende på scenario även om det förväntas variera mellan åren. Den organiska tillväxten, som beräknas bli cirka 5 procent per år, består dels av BNP-driven tillväxt men framför allt av ökade intäkter från nya lösningar. Återkommande intäkter beräknas öka i takt med att andelen mjukvara och tjänster ökar. Den förvärvsrelaterade tillväxten beräknas bli cirka 3–5 procent per år.

Bevisad förmåga att leverera marginalförbättringar

Hexagon har bevisat sin förmåga att stadigt leverera förbättrade marginaler. Sedan 2011 har rörelsemarginalen (EBIT1) förbättrats med 4 procentenheter. I den finansiella planen fram till år 2021 är målet att ytterligare förbättra marginalen och nå en rörelsemarginal (EBIT1) om 27 procent alternativt 28 procent beroende på scenario. Marginalförbättringen kommer även fortsättningsvis att nås genom förändrad försäljningsmix där mjukvaruandelen och nya generationer av produkter ökar. Målet är att organisk tillväxt ska bidra med en inkrementell marginal om 35–40 procent. Samtidigt fortsätter kostnadsstrukturen att förändras. För att möta marknadens efterfrågan på lösningsorienterade affärer kommer Hexagon att fortsätta sina investeringar i FoU. Detta medför även ökade försäljningskostnader, men samtidigt en reduktion av administrativa kostnader som inte bidrar positivt till lönsamheten.

Mål nettoomsättning och rörelsemarginal (EBIT1)



Målet att stärka lönsamheten kommer att nås genom högre andel försäljning från nya marginalstarka applikationer och mjukvara med hög andel återkommande intäkter. Därtill ligger stort fokus på att skapa och tillvarata synergier. Förskjutningen mot högre andel mjukvara har inneburit att rörelsemarginalen förbättrats. Det har även lett till att kostnadsstrukturen förändrats med lägre kostnader för sålda varor men högre FoU- och avskrivningskostnader.

Utveckling under 2019

Försäljningstillväxten för det tredje året av den femåriga planen hämmades av en negativ utveckling inom vissa slutmarknader och geografier, vilket till stor del förklaras av den ökade geopolitiska osäkerheten som påverkat den globala handeln, främst i Kina. Hexagon såg också en inbromsning inom den globala fordonsmarknaden samt vissa infrastruktur- och byggmarknader. Försäljningen ökade med 4 procent till 3 907,7 MEUR vilket motsvarar organisk tillväxt om -1 procent, förvärvad tillväxt om 3 procent och positiv valutapåverkan om 2 procent. Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 5 procent till 972,5 MEUR, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 24,9 procent. Trots den något svagare utvecklingen under 2019 så arbetar Hexagon mot de finansiella målen som är inom räckhåll. Målen förväntas nås genom fortsatt utveckling av teknologiska helhetslösningar och satsningar på mjukvara för att digitalisera de branscher Hexagon verkar inom.

Övriga finansiella mål

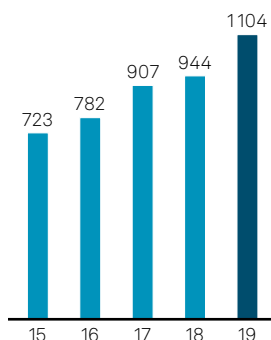
Hexagons mål är att effektivt utnyttja kapital för att generera ett starkt kassaflöde, uppnå god soliditet och en balanserad lånestruktur samtidigt som värde genereras för aktieägare.

Starkt kassaflöde

Ett starkt kassaflöde är nödvändigt för att finansiera investeringar, betala skuldräntor och ge utdelning till aktieägarna. Hexagons kassagenereringsförmåga, det vill säga i vilken utsträckning vinster omvandlas till likvida medel, har i genomsnitt uppgått till 85 procent sedan 2011. Under 2019 uppgick den till 93 procent (79).

Hexagons mål är att kassagenereringsförmågan ska uppgå till 80–90 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 1 103,6 MEUR (944,1).

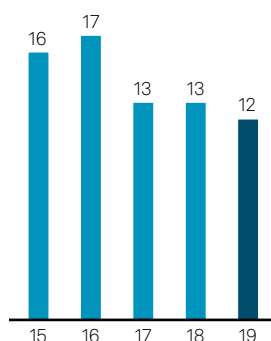
Kassaflöde, MEUR



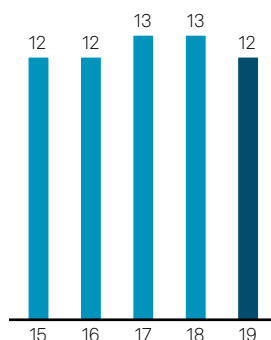
Effektivt utnyttjande av rörelsekapital

Hexagon strävar efter att minimera rörelsekapitalet och under de senaste åren har relationen mellan rörelsekapital och försäljning legat under 20 procent i genomsnitt. Rörelsekapitalet i relation till försäljningen 2019 uppgick till 12 procent (13). Den nedåtgående trenden av rörelsekapital i relation till försäljning är ett resultat av förändrad affärsmodell med större fokus på mjukvarulösningar. Hexagons mål är att avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive goodwill från förvärv, ska överstiga 15 procent per år över en konjunkturcykel. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick 2019 till 11,7 procent (12,6).

Rörelsekapital i relation till försäljning, %



Avkastning på sysselsatt kapital, %

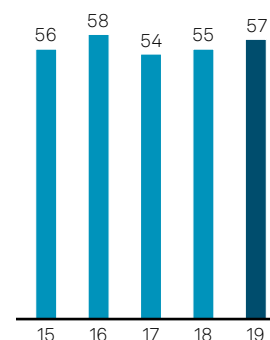


God soliditet och balanserad lånestruktur

Hög soliditet och balanserad belåningsgrad är en förutsättning för finansiering av förvärv med lån. Hexagons soliditet ska uppgå till minst 25 procent och ambitionen är att inte låta nettoskulden genom EBITDA överstiga 2,5x. Soliditeten uppgick till 57 procent (55) och nettoskulden genom EBITDA till 1,5x (1,7) vid utgången av 2019.

Lån tagna på kreditmarknaden uppgick till 89 procent (93) av Hexagons finansiering medan banklån svarade för resterande del. Hexagons räntenetto uppgick 2019 till -26,9 MEUR (-22,8). Den genomsnittliga räntan på koncernens kort- och långfristiga lån uppgick till 0,8 procent (1,0) i slutet av 2019.

Soliditet, %

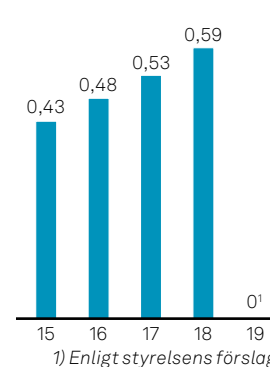


Utdelningspolicy

Hexagons utdelningspolicy är att dela ut mellan 25 och 35 procent av resultatet efter skatt.

Till följd av osäkerheten kring den globala efterfrågan orsakad av Covid-19-pandemin föreslår styrelsen årsstämman att besluta att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019. Styrelsens ambition är att vid en extra bolagsstämma under hösten 2020 fullfölja sitt tidigare kommunicerade utdelningsförslag om 0,62 EUR per aktie.

Utdelning per aktie, EUR



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2019 till 31 december 2019. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556190-4771.

Operativ struktur

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 300 rörelsedrivande bolag i cirka 50 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken utöver vd omfattar finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefs-

juristen, marknadsdirektören, HR-direktören, teknikdirektören och direktörerna för divisionerna.

De koncerngemensamma funktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering, skatt och investerarelationer), HR, affärs- och teknikutveckling (innovationscenter), juridik, strategi och marknad.

Hexagons rapporteringsstruktur

Hexagon

Hexagon är en ledande global leverantör av informationsteknologier som ökar produktiviteten och förbättrar kvaliteten inom geospatiala och industriella företagsövergripande applikationer. Hexagons lösningar integrerar sensorer, mjukvara, branschkunskap och kunders arbetsflöden till intelligenta informationsekosystem som skapar beslutsunderlag som används inom en rad viktiga branscher.

Geospatial Enterprise Solutions

Segmentet består av divisionerna:

- Geosystems
- Safety & Infrastructure
- Autonomy & Positioning

Koncerngemensamma funktioner

- Ekonomi och finans
- HR
- Innovationscenter
- Juridik
- Marknad
- Strategi

Industrial Enterprise Solutions

Segmentet består av divisionerna:

- Manufacturing Intelligence
- PPM

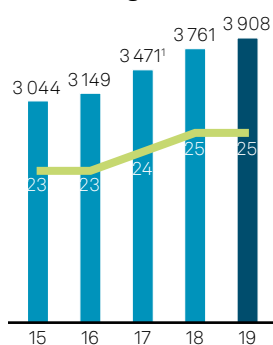
Femårsöversikt

MEUR	2019	2018 ²	2017 ¹	2016	2015
Nettoomsättning	3 907,7	3 760,7	3 448,1	3 149,2	3 043,8
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1)	972,5	929,0	832,8	736,1	692,7
Rörelsemarginal, %	24,9	24,7	24,0	23,4	22,8
Resultat före skatt exklusive poster av engångskaraktär	945,6	906,2	810,1	714,3	666,2
Poster av engångskaraktär	-80,3	-3,9	-73,2	-	-36,6
Resultat före skatt	865,3	902,3	736,9	714,3	629,6
Årets resultat	708,6	738,1	671,2	578,6	505,1
Resultat per aktie, EUR	1,92	2,02	1,84	1,59	1,39

1) Justerad enligt IFRS 15.

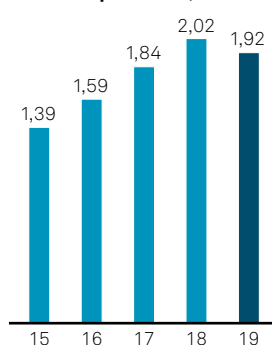
2) Siffor för 2018 har inte omräknats enligt IFRS16.

Nettoomsättning, MEUR Rörelsemarginal, %

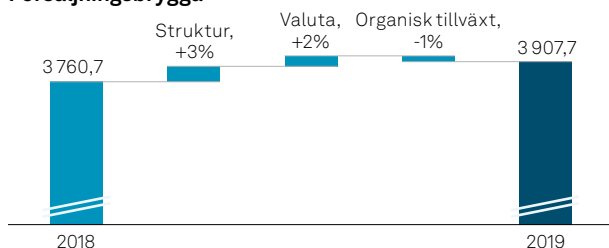


1) Operationell nettoomsättning

Resultat per aktie, EUR



Försäljningsbrygga¹



1) Den operationella nettoomsättningen från genomförda förvärv och avyttringar under året redovisas som "Struktur". Procenttalen är avrundade till närmaste heltal.

Viktiga händelser 2019

Kv 1

Hexagon förvärvade **Etalon**, en leverantör av kalibreringslösningar

Hexagon förvärvade **j5 International**, en marknadsledande utvecklare av mjukvara för verksamhetsstyrning

Hexagon tecknade avtal om att förvärva **Thermopylae Sciences and Technology**, en mjukvaruleverantör specialiserad på geospatiala applikationer

Kv 2

Hexagon arrangerade **HxGN LIVE** i Las Vegas där flertalet nya lösningar lanserades, till exempel HxGN OnCall och nya produkter i BLK-serien

Kv 3

Inga viktiga händelser rapporterades

Kv 4

Hexagon höll sin **kapitalmarknadsdag 2019** i Cobham och repeterade sina mål för 2021

Hexagon förvärvade **Volume Graphics**, en marknadsledande aktör inom mjukvara för industriell skiktröntgen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 3 907,7 MEUR (3 760,7). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur (organisk tillväxt) minskade försäljningen med -1 procent.

Marknader och efterfrågan

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent i EMEA, 1 procent i Americas och -6 procent i Asien. Nettoomsättningen i EMEA uppgick till 1 462,6 MEUR (1 415,0) vilket motsvarar 37 procent (38) av koncernens omsättning. Efterfrågan i Västeuropa mattades av under senare delen av året, främst inom infrastruktur- och byggsektorn, tillverkningsindustrin samt offentlig säkerhet. Efterfrågan inom kraft- och energisektorn var dock solid. EMEA exklusive Västeuropa rapporterade stark organisk tillväxt.

Nettoomsättningen i Americas uppgick till 1 372,2 MEUR (1 239,6) vilket motsvarar 35 procent (33) av koncernens omsättning. I Nordamerika var tillväxten god inom kraft- och energisektorn samt surveying, men hämmades av dämpad efterfrågan inom bilindustrin och kartdata. Sydamerika fortsatte rapportera stark organisk tillväxt.

Nettoomsättningen i Asien uppgick till 1 072,9 MEUR (1 106,1) vilket motsvarar 27 procent (29) av koncernens omsättning. Tillväxten i Kina minskade signifikant till följd av svag efterfrågan inom främst elektronikindustrin samt infrastruktur- och byggsektorn.

Geospatial Enterprise Solutions

Geospatial Enterprise Solutions (GES) nettoomsättning uppgick till 1934,2 MEUR (1820,2). I fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt), ökade nettoomsättningen med 1 procent. Regionalt uppgick den organiska tillväxten till 2 procent i EMEA, 2 procent i Americas och -3 procent i Asien. Geosystems rapporterade 2 procent organisk tillväxt, till följd av god efterfrågan inom surveying och gruvindustrin men hämmades av en avmattning inom kartdata samt infrastruktur- och byggsektorn under senare delen av året. Safety & Infrastructure redovisade -3 procent organisk tillväxt, hämmad av fortsatt svag efterfrågan inom offentlig säkerhet under de första sex månaderna men återhämtade sig under senare delen av året. Autonomy & Positioning rapporterade 2 procent organisk tillväxt med god tillväxt inom försvar och lantbruk men hämmades av svag efterfrågan inom fordonssektorn.

Industrial Enterprise Solutions

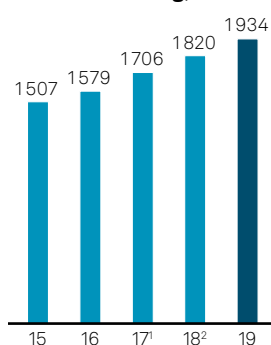
Industrial Enterprise Solutions (IES) nettoomsättning uppgick till 1973,5 MEUR (1940,5). I fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) minskade nettoomsättningen med -2 procent. Regionalt uppgick den organiska tillväxten till 2 procent i EMEA, 1 procent i Americas och -7 procent i Asien. Manufacturing Intelligence rapporterade -5 procent organisk tillväxt, till följd av en signifikant avmattning i Kina, främst inom elektroniksektorn. Efterfrågan inom flygindustrin var fortsatt god. PPM rapporterade 8 procent organisk tillväxt, drivet av stark efterfrågan inom lösningar för asset management och den traditionella designportföljen.

Rörelseresultat

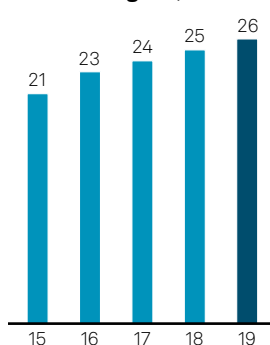
Rörelseresultatet (EBITDA) ökade med 12 procent till 1339,1 MEUR (1197,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal

Geospatial Enterprise Solutions

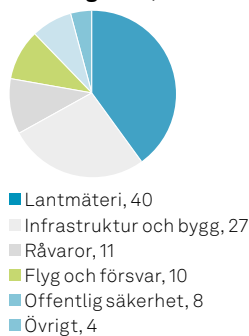
Nettoomsättning, MEUR



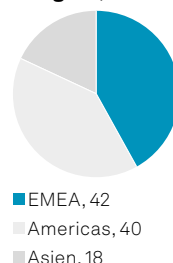
Rörelsemarginal, %



Kundsegment, %

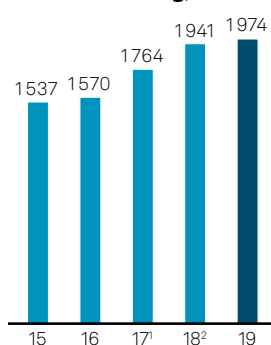


Geografi, %

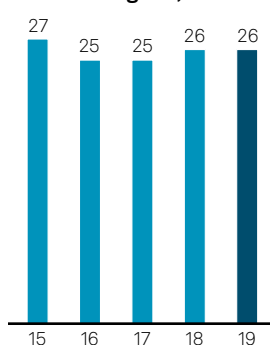


Industrial Enterprise Solutions

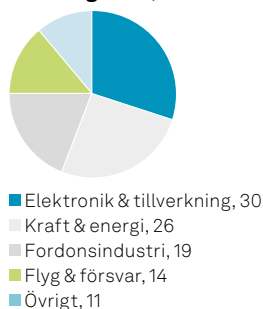
Nettoomsättning, MEUR



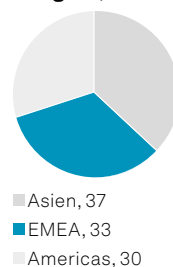
Rörelsemarginal, %



Kundsegment, %



Geografi, %



1) Justerad enligt IFRS 15 och avser operationell nettoomsättning.
2) Siffror för 2018 har inte omräknats enligt IFRS16.

(EBITDA-marginal) på 34,3 procent (31,8). Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1) ökade med 5 procent till 972,5 MEUR (929,0) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 24,9 procent (24,7).

Rörelseresultatet (EBIT1) för Geospatial Enterprise Solutions ökade till 492,3 MEUR (459,2) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 25,5 procent (25,2). Rörelseresultatet (EBIT1) för Industrial Enterprise Solutions ökade till 505,2 MEUR (495,2) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 25,6 procent (25,5).

Segment

MEUR	Operationell nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2019	2018	2019	2018
Geospatial Enterprise Solutions	1 934,2	1 820,2	492,3	459,2
Industrial Enterprise Solutions	1 973,5	1 940,5	505,2	495,2
Koncernkostnader	-	-	-25,0	-25,4
Summa	3 907,7	3 760,7	972,5	929,0

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 2 454,0 MEUR (2 336,9). Bruttomarginalen uppgick till 62,8 procent (62,1).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansnettot uppgick till -26,9 MEUR (-22,8) under 2019.

Poster av engångskaraktär

Under 2019 rapporterades poster av engångskaraktär om -80,3 MEUR (-3,9). Poster av engångskaraktär relaterar till ett kostnadsbesparingsprogram under andra kvartalet samt förvärv genomförda under första och fjärde kvartalet.

Resultat före skatt

Resultatet före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 945,6 MEUR (906,2). Inklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 865,3 MEUR (902,3).

Effektiv skattesats

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -156,7 MEUR (-164,2) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 18,1 procent (18,2). Skattesatsen, exklusive poster av engångskaraktär, var 18,0 procent (18,0) för 2019.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat var 6,2 MEUR (8,1).

Årets resultat

Resultatet efter skatt, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 775,4 MEUR (743,1) eller 2,11 EUR per aktie (2,04). Resultatet efter skatt inklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 708,6 MEUR (738,1) eller 1,92 EUR per aktie (2,02).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och poster av engångskaraktär uppgick till 1 125,5 MEUR (1 004,8), vilket motsvarar 3,08 EUR per aktie (2,78). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet men exklusive poster av engångskaraktär uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 1 103,6 MEUR (944,1), vilket motsvarar 3,02 EUR per aktie (2,62). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -355,2 MEUR (-438,2). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till 308,0 MEUR (124,6). Förändringen av upplåning var -166,3 MEUR (93,5). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -215,6 MEUR (-191,0) vilket motsvarar 0,59 EUR per aktie (0,53).

Lönsamhet

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 8 660,9 MEUR (7 783,2). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, de senaste 12 månaderna var 11,7 procent (12,6). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 12,3 procent (15,0). Kapitalomsättningshastigheten var 0,5 gånger (0,5).

Finansiering och finansiell ställning

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 6 076,9 MEUR (5 319,2). Soliditeten ökade till 57,3 procent (54,9).

Koncernens primära finansieringskällor består av:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med förfall år 2021.
- 2) Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) som etablerades under 2014. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till fem år. Den 31 december 2019 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 10 600 MSEK (10 600).
- 3) Ett svenskt program för företagscertifikat som etablerades under 2012. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera företagscertifikat med löptider upp till tolv månader. Den 31 december 2019 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 692 MSEK (8 815) och 66 MEUR (72).

Den 31 december 2019 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 1 832,8 MEUR (1 684,2). Hexagons nettoskuld var 2 115,7 MEUR (2 069,3). Nettoskuldssättningsgraden var 0,31 (0,35). Räntetäckningsgraden uppgick till 26,8 gånger (31,9).

Investeringar

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 410,5 MEUR (390,8) under 2019 var cirka 67 procent (57) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-centra i enheterna i Schweiz, Kina och USA, vilket resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 33 procent, bestod mestadels av investeringar i nya anläggningar i Hongdao och Detroit samt utrustning och maskiner. Alla löpande investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 9 procent (10) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig inte någon väsentlig förändring inom en snar framtid avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick under året till -387,7 MEUR (-284,0).

Investeringar

MEUR	2019	2018
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	285,1	234,3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	125,4	156,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-11,4	-1,7
Summa löpande investeringar	399,1	389,1
Investeringar i dotterföretag	349,8	426,6
Avyttring av dotterföretag	-	-4,0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	12,4	18,2
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-7,0	-2,6
Summa övriga investeringar	355,2	438,2
Summa investeringar	754,3	827,3

Immateriella anläggningstillgångar

Den 31 december 2019 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 7 631,3 MEUR (7 100,8). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -218,5 MEUR (-203,7). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Ett sådant test genomfördes i slutet av 2019 och visade att det inte

Förvärv 2019

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2019 har Hexagon förvärvat följande företag:

Geospatial Enterprise Solutions

Företag	Division	Område
Split Engineering	Geosystems	En ledare inom mätningssystem för grov stenfragmenteringsstorlek, mjukvara och tjänster
Acíel Geomatics	Geosystems	En Leica-distributör i Sydafrika
Thermopylae Sciences and Technology	Safety & Infrastructure	En mjukvaruleverantör som specialiserar sig på geospatiala applikationer, mobila ramverk och molnberäkning för förbättrad platsinformation
Melown Technologies	Geosystems	En utvecklare inom datorseende och avancerad visualiseringsteknik för att skapa 3D-modeller av urbana och verkliga landskapsmodeller

Industrial Enterprise Solutions

Företag	Division	Område
Etalon	Manufacturing Intelligence	En leverantör av kalibreringslösningar som säkerställer den exakta dimensionen av tillverkade delar
j5 International	PPM	En marknadsledande utvecklare av mjukvara för verksamhetsstyrning för att säkerställa säkra, effektiva och kompatibla industriella anläggningar
Volume Graphics	Manufacturing Intelligence	En marknadsledare inom mjukvara för skiktröntgen

[Läs mer om förvärv på sidan 68. →](#)

förelåg något nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2019 till 5 357,7 MEUR (4 977,1) vilket motsvarar 51 procent (51) av balansomslutningen.

Goodwill

MEUR	2019	2018
Geospatial Enterprise Solutions	2 351,3	2 250,6
Industrial Enterprise Solutions	3 006,4	2 726,5
Totalt	5 357,7	4 977,1

Forskning och utveckling

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i FoU. I egenskap av att vara den mest innovativa leverantören inom industrin är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för FoU under 2019 uppgick till 514,7 MEUR (449,1) vilket motsvarar 13 procent (12) av nettoomsättningen. Utvecklingsutgifter aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter som kan generera framtida ekonomiska fördelar. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

Utgifter för FoU

MEUR	2019	2018
Aktiverat	275,6	224,2
Kostnadsfört (exklusive avskrivningar)	239,1	224,9
Summa	514,7	449,1
Avskrivningar	158,0	147,7

Miljöpåverkan

Hexagons FoU utvecklar lösningar som förbättrar produktivitet och kvalitet inom geospatiala och industriella områden. Hexagons lösningar integrerar sensorer, mjukvara, domänkunskap och kunders arbetsflöden vilket skapar värdefull information och intelligenta beslutsunderlag. Dessa lösningar används inom en rad viktiga industrier. Högkvalitativa mätsystem bidrar till minskat avfall och därmed till en lägre förbrukning av material och råvaror. Hexagons produkter och tjänster används i tusentals applikationer som alla har en sak gemensamt: de gör olika processer effektivare, billigare och miljövänligare. Det kan handla om att mäta kvalitet i produktionsprocesser, att använda mark på ett optimalt sätt och minska spill i byggbranschen. Hexagon utvecklar och sätter samman högteknologiska produkter under laboratorieliknande förhållanden. Majoriteten av Hexagons större anläggningar har ISO 14001-certifierats och ett program har etablerats för att kontrollera leverantörer.

Hexagon strävar efter att utveckla hållbara produkter och att minska miljöpåverkan av produktionen så långt som möjligt. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskommelser. Beslut

gällande verksamhet som påverkar miljön styrs av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt genomförbart. Hexagons dotterföretag är kvalitetscertifierade enligt ISO där det krävs. För mer information om hållbarhet inom Hexagon se den kompletta hållbarhetsredovisningen på hexagon.com

Aktiekapital och ägande

Hexagons aktiekapital uppgick den 31 december 2019 till 81 554 880 EUR fördelat på 367 539 302 aktier. Det totala antalet utestående aktier uppgick till 15 750 000 A-aktier med vardera tio röster och 351 789 302 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2019 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 15 750 000 A-aktier och 70 035 920 B-aktier, motsvarande 44,8 procent av rösterna och 23,4 procent av kapitalet.

Väsentliga avtal

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 29 på sidan 70 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbudande avseende aktierna i bolaget.

Förvaltningen av Hexagons kapital

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 6 076,9 MEUR (5 319,2). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om minst 25 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla krav beträffande ett finansiellt nyckeltal (kovenant) gentemot långgivare. Nyckeltalet rapporteras till långgivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanten uppfylls omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långgivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har aldrig brutit mot någon kovenant, varken under 2019 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

Bolagsstyrning

I enlighet med den svenska årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna 21–25. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

Utdelning

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25–35 procent av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

Till följd av osäkerheten kring den globala efterfrågan orsakad av Covid-19-pandemin föreslår styrelsen årsstämman att besluta att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019. Styrelsens ambition är att vid en extra bolagsstämma under hösten 2020 fullfölja sitt tidigare kommunicerade utdelningsförslag om 0,62 EUR per aktie, vilket är i linje med utdelningspolicyn.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2019. Ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig.

Den rörliga delen av lönen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. För närvarande har samtliga ledande befattningshavare avgiftsbestämda pensionsplaner. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid tillsättandet av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Det förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslås årsstämman 2020 har justerats i förhållande till de riktlinjer som antogs vid årsstämman 2019. Justeringarna har skett till följd av nya lagregler som

syftar till att ge ökad transparens i ersättningsfrågor.

De nya riktlinjerna kommer att skickas ut i samband med kallelsen till årsstämman.

Incitamentsprogram

Se not 29 på sidan 70.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 466,4 MEUR (307,8). Det egna kapitalet var 5 123,2 MEUR (4 735,6). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 54 procent (54). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 1 369,5 MEUR (1 277,4).

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och extern ut- och inlåning i flera valutor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 8 januari offentliggjorde Hexagon förvärvet av Blast Movement Technology (BMT), ett banbrytande företag inom övervakning och analys av sprängning i dagbrott. BMT kompletterar Hexagons befintliga portfölj inom borrar och sprängning med lösningar för exakta positionsangivelser av malm, vilket möjliggör att kunderna kan extrahera mer värde vid varje sprängning. Under 2019 uppgick företagets omsättning till 19 MEUR.

Den 29 januari tecknade Hexagon ett avtal om förvärv av COWIs verksamhet inom flygburna kartläggningstjänster. COWI är ett globalt konsultbolag inom teknik, ekonomi och miljövetenskap. Dess kartläggningsverksamhet, med expertis inom CaaS-tjänster (Content as a Service), är Europas största inom flygburna mätningar och spatial informationshantering. Förvärvet förväntas slutföras under andra kvartalet 2020 och är föremål för myndighetsgodkännande och andra sedvanliga villkor. Under 2019 uppgick företagets omsättning, exklusive internomsättning, till 14 MEUR.

Den 28 februari tecknade Hexagon ett avtal om förvärv av Romax Technology Limited, en av de främsta leverantörerna av mjukvara inom datorstödd konstruktion (Computer Aided Engineering, CAE) för design och simulering av elektromekaniska drivsystem. Förvärvets slutförande är föremål för sedvanliga myndighetsgodkännanden. Under 2019 uppgick företagets omsättning till 27 MEUR.

Utbrottet av Covid-19 påverkar alla på global skala. Alla måste arbeta tillsammans för att begränsa spridningen av viruset och skydda människor i riskzonen. Hexagon prioriterar att hålla sina anställda och kunder säkra, och företaget följer alla riktlinjer och rekommendationer som upprättats på nationell, regional och lokal nivå. Hexagon övervakar utvecklingen av situationen noga, men i den tidpunkt då årsredovisningen publiceras är det för tidigt att kvantifiera effekterna.

Bolagsstyrningsrapport

Hexagon AB är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, Nasdaq Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2019.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen och Koden och har i enlighet med 6 kap. 8 § Årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2019 uppgick Hexagons aktiekapital till 81 554 880 EUR, fördelat på 367 539 302 aktier, varav 15 750 000 av serie A med 10 röster vardera och 351 789 302 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid årsslutet.

Den enskilt störste aktieägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2019 bestod av totalt 15 750 000 A-aktier och 70 035 920 B-aktier, motsvarande 44,8 procent av rösterna och 23,4 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget eller som kan förhindra överlåtelse av aktier.

Årsstämma

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor innan stämman. För att delta på årsstämman måste aktieägaren vara införd i aktieboken och anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget inom de tidsfrister som anges i bolagsordningen. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis vid månads-skiftet april/maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition enligt fastställd balansräkning och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen.

Valberedning

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer. Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.

Styrelsen

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst nio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På årsstämman 2019 valdes sju ledamöter, inklusive vd. Finans- och ekonomidirektören tillika vice vd, chefsjuristen samt strategidirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidan 28. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. De kriterier som anges i Koden och andra relevanta faktorer beaktades vid bedömningen av ledamöternas oberoende.

Styrelsen ansvarar för att fastlägga Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och vd avgör vilka frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt Aktiebolagslagen, bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, utses årligen av styrelsen och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Revisionsutskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas verksamhet, bolagets interna kontrollsystem, aktuella risker och bolagets finansiella information till marknaden. Revisionsutskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till vd och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till vd samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Externa revisorer

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Utöver revision kan revisorerna ha andra uppdrag av tillfällig natur, till exempel vid förvärv och hantering av skattefrågor. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av intern kontroll och av föregående års finansiella rapporter. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att lägga fram revisionsberättelsen, där det redogörs för det utförda revisionsarbetet och de iakttagelser som gjorts.

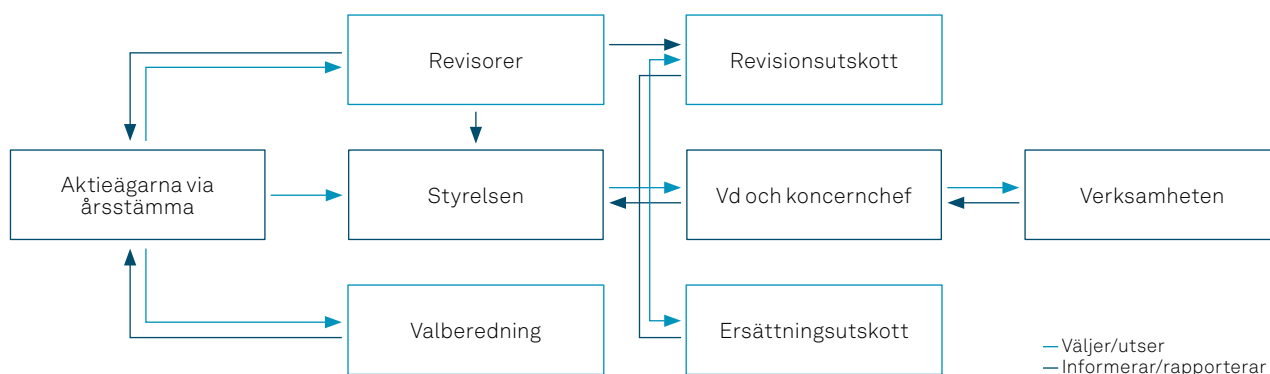
Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i Aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att förvissa sig om att bolagets interna kontroll och formaliserade rutiner följer principerna för intern kontroll och att den finansiella rapporteringen uppfyller lagstiftning och reglerna för noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med Aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, stadgarna i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. Vd ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar vd för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

Koncernledningen består av vd, divisionschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt 13 personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.



Nyckeldata för styrelseledamöter

Styrelseledamot ¹	Invalid	Oberoende	Ledamot i utskott		Mötesnärvaro		
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Gun Nilsson	2008	Nej ²	○	○	16/16	6/6	2/2
John Brandon	2017	Ja			16/16		
Ulrika Francke	2010	Ja	○		16/16	6/6	
Henrik Henriksson	2017	Ja			16/16		
Ola Rollén	2000	Nej ³			16/16		
Märta Schörling Andreen	2017	Nej ²			16/16		
Sofia Schörling Högberg	2017	Nej ²	○	○	16/16	6/6	2/2

1) En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sidan 28–29.

2) Gun Nilsson, Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

3) Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget till följd av sin position som Hexagons vd och koncernchef.

Möten med styrelse och utskott

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelse		○ ○ ○		○ ○ ○	○	○ ○	○			○ ○ ○		○ ○ ○
Revisionsutskott		○		○			○		○	○		○
Ersättningsutskott		○										○

Verksamheten

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur kännetecknas av decentralisering. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

Årsstämma 2019

Vid årsstämman, som hölls den 8 april 2019 i Stockholm, deltog aktieägare som tillsammans representerade 64 procent av det totala antalet aktier och 74 procent av det totala antalet röster. Gun Nilsson valdes till ordförande vid stämman.

Följande huvudsakliga beslut fattades vid årsstämman 2019:

- Omval av styrelseledamöterna Gun Nilsson, John Brandon, Ulrika Francke, Henrik Henriksson, Ola Rollén, Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg
- Omval av Gun Nilsson som ordförande för styrelsen
- Omval av revisionsfirman Ernst & Young AB för ett mandat om ett år. Ernst & Young AB har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Utdelning om 0,59 EUR per aktie för 2018 enligt styrelsens förslag
- Riktlinjer för ersättning till Hexagons ledande befattningshavare

Valberedning

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2019 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i Hexagon har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning. Ytterligare kriterier, såsom bakgrund, erfarenhet, tidigare ledande roller, relevant insikt i Hexagons branscher

och andra sedvanliga kriterier beaktades vid nominering av styrelseledamöterna.

Valberedningen inför årsstämman 2020 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Jan Andersson, Swedbank Robur fonder
- Johan Strandberg, SEB Investment Management
- Ossian Ekdahl, Första AP-fonden

Under 2019 höll valberedningen två protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen av utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2020 avseende val av stämmoderförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode åt styrelsen, inklusive för utskottsarbete, samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits tillgängliga på Hexagons hemsida.

Styrelsens verksamhet

Under 2019 höll styrelsen 16 protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid styrelsemötena redogjorde vd och koncernchef för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Dessutom behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter och årsredovisningen och revisorerna lade fram en rapport om sitt revisionsarbete under året. Vid styrelsemöte i december 2019 godkände styrelsen den operativa strategin och den finansiella planen för 2020.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2019 har ordföranden genomfört en skriftlig

enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

Revisionsutskottet

Under 2019 bestod revisionsutskottet av:

- Gun Nilsson (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg
- Ulrika Francke

Under 2019 höll utskottet sex protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

Ersättningsutskottet

Under 2019 bestod ersättningsutskottet av:

- Gun Nilsson (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg

Under 2019 höll utskottet två protokollförda möten där ersättning och andra anställningsvillkor för vd och koncernchef och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar också tillsyn över och utvärderar de föreliggande programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Externa revisorer

På årsstämman 2019 omvaldes revisionsfirman Ernst & Young AB för en period om ett år. Ernst & Young AB har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon har han revisionsuppdrag för företag som Alimak Group AB, Munters AB, Pricer AB, SSAB AB och Volati AB.

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaperna. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid sex tillfällen under 2019. Adressen till revisorerna är Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm.

Ersättningsprinciper

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2019.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Det förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslås årsstämman 2020 har justerats i förhållande till de riktlinjer som antogs vid årsstämman 2019. Justeringarna har skett till följd av nya lagregler som syftar till att ge ökad transparens i ersättningsfrågor. De nya riktlinjerna kommer att skickas ut i samband med kallelsen till årsstämman.

Ersättning till koncernledningen

Ersättning till vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare redovisas i not 29 på sidan 70.

Inga avtal mellan bolaget och dess styrelseledamöter eller anställda föreligger, annat än vad som framgår av not 29, som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbudande avseende aktierna i bolaget.

Incitamentsprogram

För information om incitamentsprogram se sidan 77 (avsnittet om Hexagon-aktien) samt not 29 på sidan 70.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedningen. Under 2019 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt TEUR (516,0). Ersättningen till styrelsen redovisas i not 29 på sidan 70.

Ersättning till revisorerna

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänförs sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 30 på sidan 71.

För mer information om de principer som tillämpas →

- Aktiebolagslagen, regeringen.se
- Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsstyrning.se

Ytterligare information finns på hexagon.com →

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor
- Information om valberedningen
- Information inför årsstämman 2020

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Enligt Årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. Kontrollmiljö

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som vd fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterföretag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. Riskutvärdering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterföretags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker

för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. Kontrollaktivitet

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. Information och kommunikation

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Hexagon AB (publ), org.nr 556190-4771

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 21–25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 1 april 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

” Vi har länge fokuserat på hållbarhetsfrågor i vår verksamhet, men det gör oss inte perfekta.”



Kära aktieägare,

När jag summerar 2019 och de händelser som påverkade vår verksamhet mest inser jag att vi har mycket att vara stolta över. Vi fortsatte investera i vår framtida tillväxt genom förvärven av bolag som Etalon, j5, Thermopylae, Melown Technologies och Volume Graphics. Vi investerade 514,7 miljoner euro, vilket motsvarar 13 procent av vår försäljning, i forskning och utveckling för att ta fram nästa generations revolutionerande lösningar. Vi tog oss igenom de oväntade utmaningar som uppstod från ökade geopolitiska spänningar och en inbromsande makroekonomi.

Ett annat kännetecken för 2019 var den framväxande rörelse som i allt större utsträckning påverkar hur företag bedriver sin verksamhet. En rörelse som lyfter fram hur långsiktigt hållbara kärnvärden och processer måste sättas i centrum för att företag ska kunna berättiga sin plats på marknaden och behålla samhällets förtroende.

Detta får mig att reflektera kring det ansvar som vi ledamöter i styrelsen har. Ett av våra viktigaste ansvarsområden är att säkerställa att Hexagon har stabila finanser så att vi kan fortsätta bygga företaget mot en hållbar framtid och skapa långsiktigt värde för er aktieägare. Vi har under många år fokuserat på investeringar i innovativ teknik som löser våra kunders utmaningar och stödjer våra långsiktiga tillväxtmål. Att förstå våra kunders utmaningar är av största vikt för oss, men att utöver detta förstå hur vår verksamhet kan påverka och på bästa sätt bidra till hela vårt samhälle är precis lika viktigt, om inte ännu viktigare.

Vårt ansvar sträcker sig längre än att säkerställa sunda finanser och investera i banbrytande teknik. Vi, som styrelseledamöter och ordföranden, kan alltid göra ännu mer.

Du, som aktieägare, har gett oss ditt förtroende och det är vår plikt att förvalta detta och driva hållbar förändring.

Vi har länge fokuserat på hållbarhetsfrågor i vår verksamhet, men det gör oss inte perfekta. Ja, vi kan stolt säga att vi har en jämn könsfördelning i vår styrelse, men vi har fortfarande lång väg kvar innan vi uppnått mångfald i våra ledningsgrupper. Och vi kan göra ännu mer för att ytterligare främja och bevisa vår påverkan på miljön och samhället i stort. Trots att vi gjort stora framsteg de senaste åren blir det allt viktigare för oss att inte bara säkerställa bolagets framtid utan även våra kunders och kommande generations framtid. Under 2019 blev arbetet med detta tydligare än någonsin. Hexagon fortsatte utveckla hållbarhetsrapporten och utvärdera relevanta nyckeltal och mål för hållbarhet. Vi tog fram en mer långtgående code of conduct för våra leverantörer som implementeras under 2020. Data-säkerhet var ett återkommande ämne under styrelsemötena vilket resulterade i ett mer heltäckande program för dataskydd med nya kurser, verktyg och vägledande dokument för att värdera risker samt skydda data och immateriella rättigheter. Även om dessa områden redan utgör en väsentlig del av styrelsearbetet är det något som ständigt utvecklas, och vi kommer göra vårt bästa för att säkerställa en långsiktig hållbar framtid för Hexagon.

Å hela styrelsen vägnar vill jag tacka alla aktieägare för ert fortsatta förtroende och stöd. Jag vill också tacka våra drygt 20 000 medarbetare som är nyckeln till vår framgång.

Stockholm, mars 2020

Gun Nilsson
Styrelsens ordförande

Styrelse

Gun Nilsson

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2008

Styrelseordförande sedan 2017

Ordförande i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd Melker Schörling AB, finansdirektör IP-Only Group, Sanitec Group, och Nobia Group, vd Gambro Holding AB, vice vd och finansdirektör Duni AB

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Hexpol AB, AAK AB och Bonnier Group AB samt ledamot Kollegiet för svensk bolagsstyrning

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot Capio AB, Loomis AB och Dometic Group

Aktieinnehav¹: 12 666 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

John Brandon

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2017

Utbildning: Fil. Kand. (Historia)

Arbetslivserfarenhet: Rådgivare Conductive Ventures, vice vd International of Apple Inc., vd Academic Systems Inc., vice vd och direktör North America of Adobe Systems Inc.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Securitas AB

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 3 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare

Ulrika Francke

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2010

Ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Universitetsstudier

Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef Tyréns AB, stadsbyggnadsdirektör samt gatu- och fastighetsdirektör Stockholms stad och vd SBC AB

Andra uppdrag: Styrelseordförande Vasa-kronan och Knightec AB, vice ordförande Swedish Standards Institute (SIS) samt styrelseledamot Sven Tyréns stiftelse.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Vice styrelseordförande Swedbank AB, styrelseordförande BIM Alliance Sverige och Stockholms Stadsteater AB samt styrelseledamot Tyréns AB, Almega Tjänsteföretagen och Wählin fastighets AB

Aktieinnehav¹: 6 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare

Henrik Henriksson

Född 1970

Styrelseledamot sedan 2017

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef Scania AB, vice vd Sales and Marketing Scania, direktör Scania Trucks, försäljningsdirektör Scania Sydafrika.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Scania, Teknikföretagen och Svenskt Näringsliv

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 7 992 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

Ola Rollén

Född 1965

Vd och koncernchef sedan 2000

Styrelseledamot sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd Sandvik Materials Technology och Kanthal, vice vd Avesta-Sheffield

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 286 900 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Märta Schörling Andreen

Född 1984

Styrelseledamot sedan 2017

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Varumärkes- och innovationskonsult Pond Innovation & Design

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Melker Schörling AB, Hexpol AB, AAK AB och Absolent Group

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 15 750 000 A-aktier och 68 750 920 B-aktier genom Melker Schörling AB

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Sofia Schörling Högberg

Född 1978

Styrelseledamot sedan 2017

Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Varumärkeskonsult Essen International

Övriga uppdrag: Vice styrelseordförande Melker Schörling AB, styrelseledamot Securitas AB och Assa Abloy AB

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

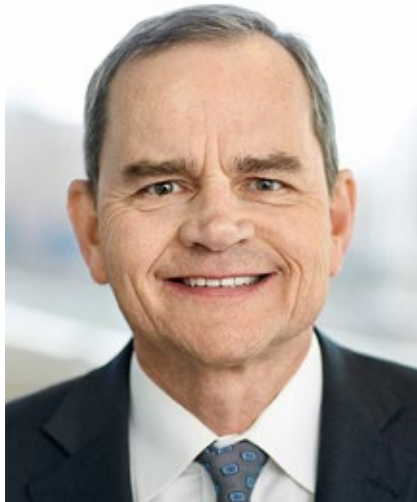
Aktieinnehav¹: 15 750 000 A-aktier och 68 750 920 B-aktier genom Melker Schörling AB

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

¹) Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 27 mars 2020 och inkluderar även närståendes innehav.



Gun Nilsson



John Brandon



Ulrika Francke



Henrik Henriksson



Ola Rollén



Märta Schörling Andreen



Sofia Schörling Högberg

Koncernledning

Ola Rollén

Född 1965

Vd och koncernchef sedan 2000

Anställd sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd Sandvik Materials Technology och Kanthal, vice vd Avesta-Sheffield

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 286 900 B-aktier

Robert Belkic

Född 1970

Finans- och ekonomidirektör och vice vd

Anställd sedan 2009

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom finansfunktionerna på Hexagon AB,

EF Education First Ltd och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

Kristin Christensen

Född 1971

Marknadsdirektör

Anställd sedan 2004

Utbildning: Fil. kand. MBA (marknadsföring)

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation inom Hexagon AB, ledande befattningar inom marknadsföring hos Intergraph, Solution 6 North America och andra mjukvaruföretag

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

Steven Cost

Född 1967

Chef för divisionen Security & Infrastructure

Anställd sedan 2007

Utbildning: Fil. kand. MBA, (redovisning)

Arbetslivserfarenhet: Positioner inom finans och ekonomi hos Intergraph Security & Infrastructure samt ledande befattningar hos Adtran, AVEX Electronics och Benchmark Electronics

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

Jürgen Dold

Född 1962

Chef för divisionen Geosystems

Anställd sedan 1995

Utbildning: Civilingenjör, tekn.dr.

Arbetslivserfarenhet: Akademisk rådgivare och biträdande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland samt ledande befattningar inom Leica Geosystems AG

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Basler & Hofmann AG.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 30 000 B-aktier

Norbert Hanke

Född 1962

Chef för divisionen Manufacturing Intelligence

Anställd sedan 2001

Utbildning: Examen i företagsekonomi

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör Brown & Sharp och olika befattningar inom Kloeckner-koncernen

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 23 632 B-aktier

Li Hongquan

Född 1966

Chef för region Kina

Anställd sedan 2001

Utbildning: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet: Chef Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao Technology Co. Ltd. och ledande befattningar inom den kinesiska verkstadsindustrin

Uppdrag de senaste fem åren: –

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav¹: 120 000 B-aktier

Ben Maslen

Född 1972

Strategidirektör

Anställd sedan 2017

Utbildning: Fil. kand. (ekonomi/statsvetenskap), auktoriserad revisor

Arbetslivserfarenhet: Gruppchef European capital goods equity research Morgan Stanley, aktieanalytiker BoAML.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 1 000 B-aktier

Edgar Porter

Född 1959

HR-direktör

Anställd sedan 2004

Utbildning: Fil. kand. (företagsekonomi)

Arbetslivserfarenhet: HR-direktör Intergraph och Solution 6 North America

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

Michael Ritter

Född 1963

Chef för divisionen Autonomy & Positioning

Anställd sedan 2009

Utbildning: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar hos Schlumberger Oilfield Services och Trimble Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

Claudio Simão

Född 1957

Teknikdirektör

Anställd sedan 2002

Utbildning: Civilingenjör (maskinteknik), Fil. kand. (fysik)

Arbetslivserfarenhet: Chef Hexagon Sydamerika. Chef för divisionen Metrology i regionen Asia-Pacific

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

Mattias Stenberg

Född 1977

Chef för divisionen PPM

Anställd sedan 2009

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Strategidirektör, ansvarig för kommunikation och strategi på Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 6 000 B-aktier

Mladen Stojic

Född 1970

Chef för divisionen Geospatial

Anställd sedan 1996

Utbildning: Ingenjörsexamen i teknik och civilingenjör inom geografi

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Leica Geosystems GIS & Mapping samt vice vd för Intergraph Geospatial

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

¹) Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 27 mars 2020 och inkluderar även närståendes innehav.



Ola Rollén



Robert Belkic



Kristin Christensen



Steven Cost



Jürgen Dold



Norbert Hanke



Li Hongquan



Ben Maslen



Edgar Porter



Michael Ritter



Claudio Simão



Mattias Stenberg



Mladen Stojic

Riskhantering

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterföretag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

Hantering av marknadsrisker

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterföretag.

Risk	Riskhantering
Förvärv och integration En viktig del i Hexagons strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att fortsätta vara en del av tillväxtstrategin också i framtiden. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor eller överhuvudtaget. Avsaknad av förvärvsfinansiering kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon. Genomförandet av förvärv innebär också risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt av förvärvet. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. Ett förvärv av ett företag som inte bedriver sin verksamhet på ett hållbart sätt eller överensstämmer med Hexagons uppförandekod kan ha en negativ inverkan på Hexagons anseende.	Hexagon studerar ett stort antal företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget (due diligence) görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. Under perioden 2000 till 2019 genomförde Hexagon mer än 150 förvärv. Baserat på Hexagons omfattande erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen. I Hexagons utvärderingsprocess (due diligence) ingår ett antal hållbarhetsvärderingar, såsom detaljerade överväganden om målföretagets interna kontroller, kvalitetsarbete, miljöfrågor, anställningsvillkor, ISO (International Organization for Standardization), LEED (Ledarskap i Energi- och miljödesign) eller annan branschcertifiering samt korruptionsbekämpning/FCPA (Foreign Corrupt Practices Act) och exportkontroll. Hexagon utvärderar också om förvärvskandidaten följer en solid uppförandekod och huruvida deras egna företagsansvar och hållbarhetsprogram är effektiva.

Risk

Konjunkturpåverkan

Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av såväl de globala ekonomiska marknadsförhållandena och finansmarknaderna som de unika förutsättningarna för ett visst land eller en viss region. Såsom i praktiskt taget alla verksamheter påverkar det allmänna marknadsläget och finansmarknaderna Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiseringsteknologi. Svaga makroekonomiska förutsättningar globalt eller i delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna.

Geopolitiska risker

Att förstå geopolitisk risk, hur geografi och ekonomi påverkar politik och relationerna mellan länder, är viktigt i en värld som blivit allt mer sammanflätad tack vare globaliseringen.

Exempel på aktuella geopolitiska risker innefattar politisk och ekonomisk osäkerhet kring Storbritanniens planerade utträde från Europeiska unionen ("Brexit") och en potentiell upptrappning av handelskriget mellan USA och Kina. Det är mycket viktigt att förstå hur dessa geopolitiska risker kan påverka Hexagons organisation, rörelseresultat och strategier. Vilken inverkan Brexit och/eller ett eskalerande handelskrig mellan USA och Kina kommer att ha på världshandeln samt de globala marknaderna och efterfrågan på våra produkter de närmaste åren är dock fortfarande osäker och kommer till viss del bero på huruvida överenskommelser om tillträde till marknaderna kan skapas.

Konkurrens och prispress

Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologiutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktig. Andra risker i förhållande till konkurrenter är till exempel konsolidering eller inträde på våra marknader av bolag med betydande resurser. FoU är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktlanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få väsentliga negativa konsekvenser för Hexagon.

Riskhantering

Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i de utvecklade länderna kan delvis uppvägas av försäljningsökningar inom tillväxtområden och vice versa.

Hexagon följer noga utvecklingen för att eliminera risker som kan uppstå på grund av geopolitik, såsom störningar i den internationella handeln eller den globala ekonomin. Samtidigt utvärderar man olika strategier för att förbereda sig för och hantera möjliga scenarier som kan påverka Hexagons organisation och förmåga att göra affärer i olika delar av världen under de närmaste åren.

Hexagon investerar cirka 10–12 procent av nettoomsättningen i FoU. Sammanlagt är fler än 3 800 ingenjörer verksamma med detta arbete. Målet för Hexagons FoU är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter.

Hantering av operativa risker

Operativa risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterföretag i Hexagon.

Risk	Riskhantering
Kunder Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Surveying var den enskilt största kundkategorin och stod för 20 procent av nettoomsättningen 2019. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling inom surveying kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna elektronik och tillverkning med 14 procent, infrastruktur och bygg med 14 procent samt kraft och energi med 13 procent. Föränderlig efterfrågan från Hexagons kunder är möjlig eftersom teknikbehov och konsumtion förändras över tid. Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, om kunder missbrukar företagets produkter på sätt som påverkar mänskliga rättigheter negativt.	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 1 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten. Hexagons program för regelefterlevnad behandlar alla principer i uppförandekoden inklusive exportkontroll. Hexagon har åtagit sig att följa lämplig exportkontroll och har insatser som syftar till att skydda fred och säkerhet genom att förhindra olaglig handel med varor (produkter, mjukvara och teknik etc.) till destinationer där de kan användas för olagliga ändamål.
Leverantörer Hexagons produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning. Vidare använder Hexagon underleverantörer, distributörer, återförsäljare och andra representanter. Om det skulle förekomma okontrollerbara effekter till följd av en leverantörs bristande efterlevnad av Hexagons uppförandekod kan det riskera Hexagons anseende.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2019 för omkring 1 procent av Hexagons nettoomsättning. För att minimera risken för leveransbrist eller stora prissvängningar hos leverantörerna arbetar bolaget aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter. Leverantörsriskundersökningar utförs (av externa partner) för att identifiera och begränsa risker som är förknippade med leverantörernas verksamheter. Hexagon har ett program för regelefterlevnad för leverantörer som hanterar sociala och etiska risker. Hexagon utför regelbundet leverantörsrevisioner för att säkerställa att leverantörerna efterlever Hexagons uppförandekod.

Risk

Humankapital

Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad och mångfaldig personal till alla nivåer inom organisationen kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Att bevara Hexagons företagskultur är vidare avgörande för att attrahera och behålla talanger.

Produktions- och distributionsenheter

Hexagons produktions- och distributionsenheter är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, cyberhot, infrastrukturstörningar, strömavbrott etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten.

Affärsetik och korruption

Korruption påverkar samhällen och den globala ekonomiska utvecklingen negativt samt skadar det förtroende som krävs för att skapa goda affärsmiljöer. Dessutom kan företag som Hexagon hållas ansvariga för korruption hos anställda, strategiska eller lokala partners eller andra representanter. Om Hexagon eller dess representanter inte följer regelverk för antikorrupktion kan myndigheter ålägga civila och/eller straffrättsliga böter och påföljder vilket kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet. För Hexagon är regelefterlevnad för korruptionsbekämpning av yttersta vikt, eftersom det hjälper Hexagon att fördjupa sina ekonomiska intressen och sitt varumärkesvärde.

Cyberrisker och dataskydd

Hexagon är beroende av IT-system i sin verksamhet. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet, inklusive inverkan på drift, Hexagons materiella och immateriella tillgångar samt, i vissa fall, externa parterers immateriella tillgångar och verksamhet.

Incidenter kan också leda till missbruk av personuppgifter så som obehörig användning, spridning eller förlust av data. Data-säkerhet och integritet är ett viktigt område för Hexagon. Enligt GDPR och annan motsvarande lagstiftning i andra jurisdiktioner samt ePrivacy-föreskrifterna har Hexagon strikta rättsliga krav för att skydda mot dataöverträdelse gällande personuppgifter (PI). Reglerna omfattar alla leverantörer som samlar, lagrar och behandlar PI-data för Hexagons räkning. I Kina finns en liknande lag som nyligen antogs för att skydda olika datatyper, inklusive PI-data. Det är av yttersta vikt för Hexagon att skydda och säkra all data eftersom kostnaderna för ett allvarligt brott är höga och kan också skada Hexagons anseende.

Riskhantering

Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare, för både existerande och potentiell personal, en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt. Hexagon arbetar strukturerat med personalfrågor och marknadsbaserad ersättning för att säkerställa medarbetarnas tillfredsställelse. Hexagon utför regelbundet en medarbetarundersökning med huvudsyfte att mäta medarbetarnas engagemang.

För att attrahera kvalificerade medarbetare samarbetar Hexagon med flera universitet och högskolor runt om i världen för att utbilda och anställa studenter med industriella färdigheter.

Riskbedömningar utförs (av externa partners) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar görs med respektive dotterföretag i enlighet med en långsiktig plan. Hexagon har implementerat ISO 9001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna.

Hexagon har en solid uppförandekod och ett väl utvecklat program för antikorrupktion som omfattar hela koncernen inklusive riktlinjer, processer och utbildning. Dokumenten gällande regelverket för antikorrupktion omfattar principer inom områden som gåvor och underhållning (både till och från tredje part), anställning av kandidater med statliga förbindelser samt involvera och handla med tredje part.

Cyberrisker ökar i samhället i allmänhet och Hexagon arbetar kontinuerligt med att hålla bolagets IT-system väl skyddade. Hexagon investerar även i förbättrade återställningsplaner och datalagringsfunktioner, expertis på IT-säkerhet samt adekvat försäkringsskydd. Hexagon begränsar därutöver IT-relaterade risker genom kontrakt med externa parter.

Hexagon kräver att alla divisioner måste implementera ett godkänt cybersecurity ramverk. Som lägsta standard för implementering på introduktionsnivå har Hexagon fastställt regelverket NIST-800171. Divisionerna kommer att bedöma sina behov i förhållande till kundernas krav och kan behöva implementera strängare regelverk såsom ISO27001 / NIST-800-53.

Hantering av finansiella risker

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering. Ytterligare finansiella risker innefattar bland annat risk för varierande affärsresultat, säsongsmässiga variationer och ändringar av redovisningsprinciper (eller tillämpning av dessa).

<

Risk

Kredit

Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk.

Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.

Likviditet

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.

Refinansiering

Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långgivare inte vill lämna ytterligare kredit eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långgivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon genom försäljning eller finansiering från tredje part ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.

Försäkringsbara risker

Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.

Riskhantering

Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.

För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld. Därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.

Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2019 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 832,8 MEUR (1 684,2).

För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttolåneskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade.

Hexagons huvudsakliga finansiering är:

- En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med förfall år 2021.
- Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) etablerat under 2014. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till 5 år.
- Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader.

För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.

Hantering av legala risker

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterföretag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterföretagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	
Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullavgifter och andra handelshinder, pris- och valuta-kontroller samt offentligt rättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksamt. Till exempel har strängare bestämmelser trätt i kraft eller är under utveckling i flera jurisdiktioner, vilket leder till ökat ansvar för företagen när det gäller integritet och behandling av personuppgifter. Dessa ändrade krav och striktare regler medför risk för bristande regelefterlevnad av dataskydd, vilket kan leda till betydande juridiska avgifter och skada Hexagons anseende.	Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som tillämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och övervakar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam. Hexagon har etablerat ett globalt program för regelefterlevnad för att säkerställa att samtliga dotterföretag vid varje tidpunkt följer tillämpliga lagar och föreskrifter.
Immateriella rättigheter	
Hexagon är utsatt för risker för intrång i immateriella rättigheter och plagiat av tredje parter. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verksamhet. Dessutom kan tredje parter hävda att Hexagons produkter gör intrång i deras immateriella rättigheter.	Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom FoU. Detta sker genom patent och Hexagon söker genom rättsliga förfaranden skydda sig mot intrång när så anses motiverat. Immateriella rättigheter kan i allmänhet endast upprätthållas i jurisdiktioner som har beviljat sådant skydd eller som erkänner dessa rättigheter.
Miljö	
Vissa bolag inom Hexagon bedriver verksamhet som påverkar miljön. Eventuella skärpta miljökrav kan leda till ökade kostnader eller krav på ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering.	Hexagon anser sig i allt väsentligt följa tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Hexagon har implementerat ISO 14001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna.
Skatt	
Genom sina dotterföretag är Hexagon verksamt inom ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippade med skatterisker eftersom det saknas globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter följer sina egna lokala regler för sådan prissättning och olika myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt. Hexagon samverkar regelbundet med lokala skattemyndigheter och har ofta flera pågående skatterevisjoner.	Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECDs riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter. Nya redovisningsregler eller tolkningar av tillämpliga styrande organ kan också medföra risker.
Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECDs riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation negativt. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser som träffats med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.	
Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.	

Finansiella rapporter

Innehållsförteckning

Koncernens resultaträkning	40	NOT 18 Varulager	61
Koncernens rapport över totalresultat	40	NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62
Koncernens balansräkning	41	NOT 20 Aktiekapital och antal aktier	62
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	42	NOT 21 Avsatt till pensioner	63
Koncernens rapport över kassaflöden	43	NOT 22 Övriga avsättningar	64
Moderbolagets resultaträkning	44	NOT 23 Finansiell riskhantering	65
Moderbolagets rapport över totalresultat	44	NOT 24 Finansiella instrument	67
Moderbolagets balansräkning	45	NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	68
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	46	NOT 26 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter	68
Moderbolagets rapport över kassaflöden	46	NOT 27 Medelantal anställda	70
NOT 1 Redovisningsprinciper	47	NOT 28 Ersättningar till anställda	70
NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar	49	NOT 29 Ersättning till ledande befattningshavare	70
NOT 3 Rörelsesegment	50	NOT 30 Ersättning till koncernens revisorer	71
NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag	51	NOT 31 Upplysningar om närstående	71
NOT 5 Intäkter från avtal med kunder	51	NOT 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	71
NOT 6 Rörelsens kostnader	52	NOT 33 Disposition av vinst	71
NOT 7 Övriga rörelseintäkter/-kostnader	52		
NOT 8 Nedskrivningar	53	Årsredovisningens undertecknande	72
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag	54	Revisionsberättelse	73
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader	54	Aktien	77
NOT 11 Inkomstskatter	54	Resultaträkning per kvartal	80
NOT 12 Poster av engångskaraktär	55	Tio år i sammandrag	81
NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar	56	Finansiella definitioner	82
NOT 14 Materiella anläggningstillgångar	57	Verksamhetsdefinitioner	83
NOT 15 Leasing	59	Valutakoder	83
NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar	60	Information till aktieägare	84
NOT 17 Fordringar	61		

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3, 5, 24	3 907,7	3 760,7
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 453,7	-1 423,8
Bruttoresultat		2 454,0	2 336,9
Försäljningskostnader	6, 12	-764,1	-704,3
Administrationskostnader	6, 12	-322,1	-309,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-444,8	-406,5
Övriga rörelseintäkter	7, 12	70,4	96,0
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-101,2	-88,3
Andel i intresseföretags resultat		-	-0,1
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	9, 26	-	0,7
Rörelseresultat^{1,2}	3, 21, 28, 29, 30	892,2	925,1
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	10, 24	6,6	6,4
Finansiella kostnader	10, 15, 24	-33,5	-29,2
Resultat före skatt	3	865,3	902,3
Skatt på årets resultat	11	-156,7	-164,2
Årets resultat		708,6	738,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		702,4	730,0
Innehav utan bestämmande inflytande		6,2	8,1
¹ Varav poster av engångskaraktär	12	-80,3	-3,9
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med - varav avskrivningar på övervärden		-387,7 -51,1	-284,0 -49,0
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	20	364 898	360 942
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	20	365 242	362 301
Resultat per aktie, EUR		1,92	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, EUR		1,92	2,01

² Siffrorna för 2018 har inte räknats om med avseende på IFRS 16

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2019	2018
Årets resultat		708,6	738,1
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av pensioner	21	8,7	-25,3
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	11	-1,0	2,9
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		7,7	-22,4
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändring av omräkningsreserv		121,9	117,5
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	11	-8,7	-6,2
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		113,2	111,3
Övrigt totalresultat efter skatt		120,9	88,9
Årets totalresultat		829,5	827,0
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		823,1	819,0
Innehav utan bestämmande inflytande		6,4	8,0

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8, 13	7 631,3	7 100,8
Materiella anläggningstillgångar	14	485,3	384,2
Nyttjanderättstillgångar	15	223,2	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 24	1,6	1,0
Andra långfristiga fordringar	16, 17	54,7	52,9
Uppskjuten skattefordran	11	86,1	83,6
Summa anläggningstillgångar		8 482,2	7 622,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	409,3	463,0
Kundfordringar	5, 17, 24	999,2	959,1
Aktuella skattefordringar	11	27,4	37,9
Övriga fordringar – räntebärande	24	1,0	1,5
Övriga fordringar – ej räntebärande	17, 24	70,0	72,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19, 24	143,2	133,1
Kortfristiga placeringar	24	167,2	111,8
Likvida medel	24	301,1	282,8
Summa omsättningstillgångar		2 118,4	2 061,6
SUMMA TILLGÅNGAR		10 600,6	9 684,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	81,6	80,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 631,2	1 481,3
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8
Omräkningsreserv		293,7	180,5
Balanserat resultat		4 062,1	3 567,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 063,8	5 305,3
Innehav utan bestämmande inflytande		13,1	13,9
Summa eget kapital		6 076,9	5 319,2
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	21	97,2	108,2
Övriga avsättningar	22	9,7	8,6
Uppskjutna skatteskulder	11	457,8	448,7
Långfristiga skulder – räntebärande	24	1 831,3	1 813,9
Leasingskulder	15	168,3	-
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	24	157,7	154,3
Summa långfristiga skulder		2 722,0	2 533,7
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	24	226,2	251,1
Förskott från kunder	24	50,6	45,9
Aktuella skatteskulder	11	109,6	110,7
Kortfristiga skulder – räntebärande	24	425,9	541,8
Leasingskulder	15	61,3	-
Övriga skulder – ej räntebärande	24	129,0	123,1
Övriga avsättningar	22	36,5	21,5
Förutbetalda intäkter	19, 24	463,1	405,0
Upplupna kostnader	19, 24	299,5	332,1
Summa kortfristiga skulder		1 801,7	1 831,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 600,6	9 684,1

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärde- ringsreserv	Omräk- ningsreserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	80,0	1 397,8	-4,8	69,2	3 050,3	4 592,5	11,9	4 604,4
Årets totalresultat	-	-	-	111,3	707,7	819,0	8,0	827,0
Nyemission	0,5	82,5	-	-	-	83,0	-	83,0
Pågående nyemission	-	1,0	-	-	-	1,0	-	1,0
Utdelning	-	-	-	-	-191,0	-191,0	-5,5	-196,5
Effekt av förvärv och avyttringar av dotterföretag	-	-	-	-	0,8	0,8	-0,5	0,3
Utgående eget kapital 2018-12-31	80,5	1 481,3	-4,8	180,5	3 567,8	5 305,3	13,9	5 319,2
Årets totalresultat	-	-	-	113,2	709,9	823,1	6,4	829,5
Nyemission	1,1	149,5	-	-	-	150,6	-	150,6
Pågående nyemission	-	0,4	-	-	-	0,4	-	0,4
Utdelning	-	-	-	-	-215,6	-215,6	-7,2	-222,8
Utgående eget kapital 2019-12-31	81,6	1 631,2	-4,8	293,7	4 062,1	6 063,8	13,1	6 076,9

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 20.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterföretag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterföretag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionsskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterföretag.

Koncernens rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		892,2	925,1
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Avskrivningar och nedskrivningar		387,7	284,0
Förändring av avsättningar		0,0	-24,8
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		0,5	-20,5
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-	-0,7
Andel i intresseföretags resultat		-	0,1
Erhållen likvid avyttring finansiella investeringar		-	24,8
Erhållna räntor		6,3	5,9
Betalda räntor		-29,3	-28,0
Betald skatt		-173,2	-153,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1 084,2	1 012,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		9,3	-19,0
Förändring av kortfristiga fordringar		-10,2	-115,0
Förändring av kortfristiga skulder		-21,0	73,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-21,9	-60,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹		1 062,3	951,9
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	-285,1	-234,3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	14	-125,4	-156,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	11,4	1,7
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-399,1	-389,1
Operativt kassaflöde		663,2	562,8
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	26	-349,8	-426,6
Försäljning av verksamheter	26	-	4,0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-12,4	-18,2
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	16	7,0	2,6
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-355,2	-438,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning	23, 24	546,3	277,8
Amortering		-712,6	-184,3
Nyemission		151,0	84,0
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-215,6	-191,0
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-7,2	-5,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-238,1	-19,0
Årets kassaflöde		69,9	105,6
Likvida medel vid årets början²		394,6	309,4
Valutakursdifferens i likvida medel		3,8	-20,4
Årets kassaflöde		69,9	105,6
Likvida medel vid årets slut²		468,3	394,6
1) Varav kassaflöde av engångskaraktär		-41,3	7,8

2) I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank.

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2019	2018
Nettoomsättning	4	17,6	17,9
Administrationskostnader	4, 6, 28, 29, 30	-49,9	-24,9
Rörelseresultat		-32,3	-7,0
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	399,6	227,0
Finansiella intäkter	10	207,8	265,4
Finansiella kostnader	10	-78,7	-153,9
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		496,4	331,5
Bokslutsdispositioner			
Erhållna och lämnade koncernbidrag		-7,2	-5,2
Förändring av periodiseringsfond		-22,8	-18,5
Resultat före skatt		466,4	307,8
Skatt på årets resultat	11	-14,2	-18,2
Årets resultat		452,2	289,6

Moderbolagets rapport över totalresultat

MEUR	2019	2018
Årets resultat	452,2	289,6
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	452,2	289,6

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	14	0,0	0,0
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	5 686,4	4 825,0
Fordringar hos koncernföretag	16	2 213,0	2 761,4
Andra finansiella anläggningstillgångar	16	0,7	0,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 900,1	7 587,0
Summa anläggningstillgångar		7 900,2	7 587,1
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 544,2	1 091,0
Övriga fordringar		0,3	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	0,5	0,3
Summa kortfristiga fordringar		1 545,0	1 091,7
Kassa och bank		60,9	15,5
Summa omsättningstillgångar		1 605,9	1 107,2
SUMMA TILLGÅNGAR		9 506,1	8 694,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	81,6	80,5
Inbetalt, ej registrerat aktiekapital		0,0	0,0
Fond för utvecklingsutgifter		0,1	0,1
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		396,0	394,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 155,8	1 005,9
Balanserade vinstmedel		3 571,4	3 334,8
Summa fritt eget kapital		4 727,2	4 340,7
Summa eget kapital		5 123,2	4 735,6
Obeskattade reserver		41,0	18,5
Summa obeskattade reserver		41,0	18,5
Avsättningar			
Övriga avsättningar		0,7	0,6
Summa avsättningar		0,7	0,6
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	1 824,9	1 806,7
Summa långfristiga skulder		1 824,9	1 806,7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	416,8	529,9
Leverantörsskulder		0,1	0,6
Skulder till koncernföretag		2 076,3	1 583,0
Aktuella skatteskulder	11	14,1	11,9
Övriga skulder		0,3	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	8,7	7,3
Summa kortfristiga skulder		2 516,3	2 132,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 506,1	8 694,3

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2018-01-01	80,0	-	-	314,3	922,4	3 236,3	4 553,0
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	289,6	289,6
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	0,1	-	-	-0,1	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-191,0	-191,0
Nyemission	0,5	-	-	-	82,5	-	83,0
Pågående nyemission	-	0,0	-	-	1,0	-	1,0
Utgående balans 2018-12-31	80,5	0,0	0,1	314,3	1 005,9	3 334,8	4 735,6
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	452,2	452,2
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	0,0	-	-	-0,0	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-215,6	-215,6
Nyemission	1,1	-	-	-	149,5	-	150,6
Pågående nyemission	-	0,0	-	-	0,4	-	0,4
Utgående balans 2019-12-31	81,6	0,0	0,1	314,3	1 155,8	3 571,4	5 123,2

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2019	2018
Kassaföde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-32,3	-7,0
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Av- och nedskrivningar		0,0	0,1
Ej realiserade valutakursvinster och förluster		-27,4	-27,6
Erhållen aktieutdelning		398,5	236,4
Erhållna räntor		205,6	263,8
Betalda räntor		-78,9	-154,0
Betald skatt		-12,2	-0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		453,3	311,0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-458,3	-145,9
Förändring av kortfristiga skulder		494,5	53,9
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		36,2	-92,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		489,5	219,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13	0,0	-0,1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-861,9	-121,8
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	9, 16	1,5	-
Förändring långfristiga fordringar hos koncernföretag		587,0	-51,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-273,4	-173,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		545,1	277,2
Amortering		-641,2	-175,8
Nyemission minus emissionskostnader		151,0	84,0
Avsättning		0,1	0,2
Utdelning till aktieägare		-215,6	-191,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-160,6	-5,4
Årets kassaflöde		55,5	40,1
Likvida medel vid årets början¹		15,5	0,7
Valutakursdifferens i likvida medel		-10,1	-25,3
Årets kassaflöde		55,5	40,1
Likvida medel vid årets slut¹		60,9	15,5

1) I likvida medel ingår kassa och bank.

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 1 april 2020 godkände styrelsen och vd denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 29 april 2020 för fastställande.

Tillämpning av nya och ändrade standarder från och med 2019

Följande standarder och tolkningar tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019:

IFRS 16 Leasing - standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar om leasingavtal. Den tidigare standarden, IAS 17 Leasingavtal byggde på att leasetagaren klassificerade sina leasingavtal som antingen finansiella eller operationella, vilka redovisades olika. De operationella avtalen medförde att leasetagarens tillgångar och skulder enligt avtalet inte redovisades i balansräkningen.

I den nya standarden ska leasetagaren inte skilja på finansiella och operationella leasingavtal. Åtagandet att betala leasingavgifterna redovisas som en lease-skuld i balansräkningen och rätten att nyttja den underliggande tillgången under leasingperioden redovisas som en tillgång. Avskrivning på tillgången redovisas i resultaträkningen liksom ränta på lease-skulden. Erlagda leasingavgifter redovisas dels som betalning av ränta, dels som amortering av lease-skulden. Förändringar i leasingavtalet kan medföra en omvärdering av skulden och en justering av tillgångens redovisade värde.

Leasegivarens redovisning förblir huvudsakligen oförändrad jämfört med kraven i IAS 17. En leasegivare ska även fortsättningsvis klassificera leasingavtal som operationella eller finansiella. Koncernen bedriver ingen väsentlig verksamhet i egenskap av leasegivare, varför detta inte påverkar de finansiella rapporterna.

Standarden tillämpas från och med 1 januari 2019. Hexagon har valt att tillämpa de nya principerna för redovisning av leasingavtal på avtal som också enligt tidigare redovisningsregler definierades som avtal innehållandes en lease. Hexagon har tillämpat den praktiska möjligheten att inte särskilja icke-leasingkomponenter från leasekomponenter i leasingavtalen utan istället redovisa alla komponenter som en enda leasingkomponent. Vidare har Hexagon också valt att undanta leasingavtal med en leaseperiod understigande 12 månader samt leasingavtal avseende tillgångar som har ett lågt värde. Övergången till IFRS 16 har skett enligt den förenklade övergångsmetoden, enligt vilken en ingående lease-skuld och en ingående nyttjanderättstillgång uppgående till samma belopp redovisades den 1 januari 2019.

Efter en genomgång av koncernens samtliga leasingavtal under 2018 ökade Hexagons balansomslutning per den 1 januari 2019 med 237,8 MEUR till följd av implementeringen av IFRS 16. Den vägda genomsnittliga upplåningsräntan uppgick vid övergångstidpunkten till 2,3%.

De framtida minimileaseavgifterna avseende icke uppsägningsbara leasingavtal uppgick per den 31 december 2018 till 269,1 MEUR. Skillnaderna mellan det beloppet och den ingående lease-skulden per den 1 januari 2019 består av diskonterings effekt, utnyttjande av förlängningsoptioner, leasingkontrakt med en leaseperiod på under 12 månader och leasingkontrakt där den underliggande tillgången är av lågt värde.

Moderföretaget tillämpar undantaget i RFR 2, vilket innebär att principerna i IFRS 16 inte kommer att tillämpas i juridisk person.

För ytterligare upplysning om leasingavtal se not 15 Leasing.

Övriga standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2019 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Tillämpning av nya standarder från och med 2020

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Hexagons finansiella rapporter och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Föresättningar vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Inga jämförelsesiffror har räknats om med avseende på IFRS 16.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, det vill säga exponeras för eller har rätt till en rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Företag eller rörelser som förvärfvas (rörelseförvärf) redovisas enligt förvärfvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärf betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärfvsanalys i anslutning till rörelseförvärfvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärfvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier.

Tilläggsköpeskillningar kan vara villkorade av framtida försäljnings- eller resultatmål. Vid förvärfvstidpunkten görs en bedömning av huruvida dessa framtida mål kommer att uppnås. Tilläggsköpeskillningen värderas till verkligt värde och inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas som en finansiell skuld i enlighet med IFRS. Långfristiga tilläggsköpeskillningar diskonteras till nuvärde. Värderingen till verkligt värde baseras initialt på det bedömda utfallet av det förvärfvade bolagets försäljning eller resultat. Efterföljande värderingar av tilläggsköpeskillningen görs löpande till verkligt värde och väsentliga effekter av omvärderingar redovisas i enlighet med IFRS i resultaträkningen. Om en intäkt redovisas till följd av en ändrad bedömning av tilläggsköpeskillningens storlek, görs också en nedskrivningsprövning av de eventuella övervärden som uppstod i samband med förvärfvet. Visar prövningen att en nedskrivning ska redovisas, möts nedskrivningen i resultaträkningen av intäkten från omvärderingen av tilläggsköpeskillningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Förvärfvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärfvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärfvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda och aktierelaterade ersättningar, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i respektive standard.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärfvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärfvsanalysen av förvärfvade tillgångar och övertagna skulder. För vidare upplysning om goodwill se not 13 Immateriella anläggningstillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärfvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärfvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärfv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, det vill säga inom eget kapital.

Koncernföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärfvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till EUR

Hexagon tillämpar dagskursmetoden vilket innebär att tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas till balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan funktionell valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hän-

förliga till den avytttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvestering. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i annan valuta än EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Transaktioner som elimineras

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier, vilka hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 9 Finansiella Instrument. Detta innebär bland annat att finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde och att principerna om nedskrivningsprövning av förlustriskreservering i IFRS 9 på moderbolagets kortsiktiga fordringar samt finansiella anläggningstillgångar tillämpas.
- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 16 Leasingavtal och kostnaderna för samtliga leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillningar.
- Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.
- Moderbolaget tillämpar alternativregeln för koncernbidrag och redovisar såväl lämnade som mottagna koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Utdelningar

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

Fastställande av årsredovisning

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämman den 29 april 2020.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

De väsentliga uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse för Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Kundkontrakt

Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt. Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter sätts i förhållande till de totala utgifterna som krävs för att färdigställa avtalet.

Bolaget genererar också intäkter från försäljning av flerkomponentsavtal. I dessa avtal bedömer företagsledningen om intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter. Företagsledningens uppskattning baseras på de olika komponenternas fristående försäljningspris.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som anskaffas som del av ett rörelseförvärv utgörs av goodwill, varumärken, patent, kundrelationer och teknologi. Goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar med obestämbar livslängd är inte föremål för årliga avskrivningar, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de verksamheter till vilka de immateriella tillgångarna kan hänföras utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. Nedskrivningsprövning görs vid behov, men åtminstone en gång per år. Den årliga nedskrivningsprövningen som baseras i huvudsak på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller med tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 5 357,7 MEUR (4 977,1). Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 1 023,5 MEUR (998,2). Genomförda nedskrivningsprövningar visar att redovisade värden väl kan försvaras.

Skattefordringar och -skulder

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjänning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 371,7 MEUR (365,1) vid utgången av 2019. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 47,1 MEUR (43,5), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. Pensionsavsättningen uppgick till 96,7 MEUR (103,4) vid utgången av 2019. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest väsentliga avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Rörelseförvärv

Hexagon genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För många av förvärven finns tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets framtida resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar samt skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

NOT3 Rörelsesegment

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål och utveckling samt för uppföljning av bolagets långsiktiga strategi, företagsförvärv, investeringar och löpande verksamhet.

Hexagons vd ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. Vd är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och poster av engångskaraktär (EBIT1). Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions. Rörelsesegmentet Geospatial Enterprise Solutions säljer sensorer för datainsamling från marken och luften samt för positionering via satelliter. Sensorerna kompletteras med

mjukvara (GIS) för skapande av 3D-kartor och -modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Rörelsesegmentet Industrial Enterprise Solutions tillhandahåller mätsystem samt mjukvara för CAD (Computer Aided Design), CAM (Computer Aided Manufacturing) och CAE (Computer Aided Engineering). Lösningar inom detta segment optimerar design och processer samt förbättrar produktivitet i produktionsanläggningar och skapar information som är avgörande för planering, byggande och drift av fabriker och andra industriella anläggningar inom exempelvis bil-, flyg- samt olje- och gasindustrin.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden och kundgrupper och därmed differentierad riskbild. Det finns en marginell försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

2019	IES	GES	Summa segment	Koncern-kostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	1 973,5	1 934,2	3 907,7	-	3 907,7
Rörelsens kostnader	-1 468,3	-1 441,9	-2 910,2	-25,0	-2 935,2
Rörelseresultat (EBIT1)	505,2	492,3	997,5	-25,0	972,5
Poster av engångskaraktär	-27,4	-50,8	-78,2	-2,1	-80,3
Rörelseresultat (EBIT)	477,8	441,5	919,3	-27,1	892,2
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-26,9	-26,9
Resultat före skatt				-54,0	865,3
Operativa tillgångar	5 317,3	4 856,4	10 173,7	-212,2	9 961,5
Operativa skulder	-776,8	-608,9	-1 385,7	235,4	-1 150,3
Operativt kapital, netto	4 540,5	4 247,5	8 788,0	23,2	8 811,2
Investeringar i anläggningstillgångar	206,2	243,4	449,6	6,6	456,2
Medelantal anställda	11 255	8 916	20 171	79	20 250
Antal anställda vid årets slut	11 337	9 113	20 450	82	20 532
Av- och nedskrivningar	-165,6	-220,8	-386,4	-1,3	-387,7

2018	IES	GES	Summa segment	Koncern-kostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	1 940,5	1 820,2	3 760,7	-	3 760,7
Rörelsens kostnader	-1 445,3	-1 361,0	-2 806,3	-25,4	-2 831,7
Rörelseresultat (EBIT1)	495,2	459,2	954,4	-25,4	929,0
Poster av engångskaraktär	-11,4	-13,8	-25,2	21,3	-3,9
Rörelseresultat (EBIT)	483,8	445,4	929,2	-4,1	925,1
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-22,8	-22,8
Resultat före skatt				-26,9	902,3
Operativa tillgångar	4 796,2	4 522,0	9 318,2	-204,8	9 113,3
Operativa skulder	-757,7	-597,3	-1 355,0	213,4	-1 141,6
Operativt kapital, netto	4 038,5	3 924,7	7 963,2	8,6	7 971,7
Investeringar i anläggningstillgångar	131,4	257,3	388,7	2,1	390,8
Medelantal anställda	10 741	8 428	19 169	80	19 249
Antal anställda vid årets slut	11 174	8 795	19 969	79	20 048
Av- och nedskrivningar	-124,5	-158,6	-283,1	-0,9	-284,0

	Nettoomsättning per land ⁵		Operativt kapital ¹							
			Tillgångar		Skulder		Netto		Anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
EMEA ²	1 462,6	1 415,0	4 670,9	4 176,7	-584,8	-573,6	4 086,1	3 603,1	3 744,8	3 246,9
Americas ³	1 372,2	1 239,6	5 201,1	4 925,2	-575,2	-571,8	4 625,9	4 353,4	4 393,8	4 100,5
Asien ⁴	1 072,9	1 106,1	669,7	606,9	-570,5	-591,7	99,2	15,2	201,2	137,6
Eliminering av interna poster/justeringar	-	-	-580,2	-595,5	580,2	595,5	-	-	-	-
Koncernen	3 907,7	3 760,7	9 961,5	9 113,3	-1150,3	-1141,6	8 811,2	7 971,7	8 339,8	7 485,0

1) Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår.
2) I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 70,0 MEUR (77,1) samt anläggningstillgångar om 32,8 MEUR (27,8).
3) I Americas ingår USA med en nettoomsättning om 1 044,3 MEUR (920,3).
4) I Asien ingår Kina med en nettoomsättning om 490,4 MEUR (590,8).
5) Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 1,4 procent (2,3) av nettoförsäljningen.

NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 93 procent (80) inköp från koncernföretag.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Hexagon säljer informationsteknologiska lösningar i vilka hårdvara och mjukvara integreras samt tjänster, licenser och andra uppdrag. Intäkter från avtal med kunder redovisas i resultaträkningen som Nettoomsättning.

Försäljning av varor

Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförs till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och Hexagon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontraktet eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år. Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 22.

Försäljning av tjänster, licenser och andra uppdrag

De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer, service, utbildning, licens- och mjukvaruabonnemang.

Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer, service och utbildning redovisas i den period tjänsterna utförs. Licenser klassificeras antingen som en licens som ger rätt att använda den underliggande immateriella tillgången så som den är beskaffad vid licensens utgivande (right-to-use) eller som en licens som ger rätt att få åtkomst till den underliggande immateriella tillgången under nyttjandeperioden (right-to-access). Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt att använda redovisas då licensen lämnas över till kunden. Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt till åtkomst redovisas löpande under licensperioden. Intäkter från försäljning av mjukvaruabonnemang redovisas linjärt i takt med att prestationsåtagandet fullgörs, över abonnemangets löptid. Eftersom kunden har åtkomst till licensen eller abonnemanget under hela löptiden bedöms en linjär redovisning av intäkterna bäst spegla fullgörandet av prestationsåtagandet.

Redovisning av intäkter från avtal där Hexagons prestation saknar alternativ användning och där Hexagon har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillför-

litligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Vissa avtal innehåller flera åtaganden. Ett åtagande som inte innefattar en väsentlig integreringstjänst med övriga åtaganden i kontraktet, som inte innebär en väsentlig modifiering eller anpassning av andra åtaganden i kontraktet och som inte är starkt beroende eller sammankopplad med övriga åtaganden i kontraktet är separat identifierbart och utgör ett separat prestationsåtagande. Kontraktets totala transaktionspris inklusive eventuella rabatter allokeras till de separata prestationsåtagandena utifrån dess relativa fristående försäljningspriser. De fristående försäljningspriserna baseras på priser enligt publika prislistor. Intäkten från respektive prestationsåtagande redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts.

Uppskattningar av intäkter, kostnader och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som Hexagon utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång, vilken redovisas som en upplupen intäkt. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtals-skuld, vilken redovisas som en förutbetalad intäkt.

Om kontraktet inkluderar en avgift per timme, redovisas intäkten till den utsträckning Hexagon har rätt att fakturera kunden. Kun-der faktureras på månatlig basis och rätt till ersättning föreligger då fakturan genererats.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena uppfylls vanligtvis inom 12 månader, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder, forts.

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i följande rörelsesegment och kundsegment.

2019	Surveying	Kraft & energi	Infrastruktur & bygg	Fordons-industrin	Offentlig säkerhet	Elektronik & tillverkning	Flyg & försvar	Råvaror	Övrigt	Koncernen
Industrial Enterprise Solutions (IES)	0,8	510,5	27,7	365,6	3,4	594,9	264,2	4,5	202,0	1 973,6
Geospatial Enterprise Solutions (GES)	778,8	0,9	509,0	33,0	133,7	4,4	178,5	225,5	70,3	1 934,1
Totalt	779,6	511,4	536,7	398,6	137,1	599,3	442,7	230,0	272,3	3 907,7

2018	Surveying	Kraft & energi	Infrastruktur & bygg	Fordons-industrin	Offentlig säkerhet	Elektronik & tillverkning	Flyg & försvar	Råvaror	Övrigt	Koncernen
Industrial Enterprise Solutions (IES)	0,6	457,9	14,1	426,8	1,6	620,1	252,2	3,8	163,4	1 940,5
Geospatial Enterprise Solutions (GES)	767,2	-	471,4	28,3	148,2	5,1	138,3	180,3	81,4	1 820,2
Totalt	767,8	457,9	485,5	455,1	149,8	625,2	390,5	184,1	244,8	3 760,7

Avtalssaldon

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	999,2	959,1
Kontraktstillgångar	49,7	52,9
Kontraktsskulder	513,7	450,9

För upplysning om nedskrivning av fordringar och kontraktstillgångar, se not 17.

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster, installation och utbildning. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2019.

NOT 6 Rörelsens kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	728,0	705,5	-	-
Personal	416,3	402,3	-	-
Avskrivningar	63,2	27,1	-	-
Övrigt	246,2	288,9	-	-
Totalt	1 453,7	1 423,8	-	-
Försäljningskostnader				
Personal	522,1	484,7	-	-
Avskrivningar	39,7	16,9	-	-
Övrigt	202,3	202,7	-	-
Totalt	764,1	704,3	-	-
Administrationskostnader				
Personal	207,4	208,1	7,7	7,3
Avskrivningar	56,3	22,6	0,1	0,1
Övrigt	58,4	78,6	42,1	17,5
Totalt	322,1	309,3	49,9	24,9
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	220,3	204,5	-	-
Avskrivningar	201,2	185,6	-	-
Övrigt	23,3	16,4	-	-
Totalt	444,8	406,5	-	-

NOT 7 Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader består av valutakursvinster och valutakursförluster av rörelsekaraktär. Därutöver redovisas poster som inte tillhör den primära försäljningsverksamheten i denna funktion, så som nedskrivningar och verkligt värdeförändringar.

Koncernen	2019	2018
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,3	0,5
Vinst vid avyttring av finansiella tillgångar	-	21,7
Valutakursvinster	53,6	49,2
Statliga stöd	2,1	4,3
Reversering av outnyttjade belopp	11,3	16,7
Hysesintäkter	1,3	1,1
Övrigt	1,8	2,5
Totalt	70,4	96,0
Övriga rörelsekostnader		
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,8	-0,5
Valutakursförluster	-59,9	-48,8
Hysesrelaterade kostnader	-2,1	-1,6
Nedskrivningar	-25,6	-25,9
Förvävsrelaterade kostnader	-8,5	-4,7
Övrigt	-4,3	-6,8
Totalt	-101,2	-88,3

NOT 8 Nedskrivningar

Kassagenererande enheter

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokerats till fem (fem) kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av Hexagons fem divisioner.

- Geosystems
- Manufacturing Intelligence
- Autonomy & Positioning
- Safety & Infrastructure
- PPM

Redovisade värden på goodwill och andra immateriella tillgångar är allokerade till KGE enligt följande:

	Geosystems		Manufacturing Intelligence		Autonomy & Positioning		Safety & Infrastructure		PPM		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Goodwill	1 215,5	1 196,3	1 398,7	1 176,5	571,3	593,2	564,6	461,1	1 607,6	1 550,0	5 357,7	4 977,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning ¹	433,5	432,2	165,5	154,7	23,2	28,6	89,1	79,2	312,2	303,5	1 023,5	998,2
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning ²	366,7	336,8	443,5	392,6	105,3	96,2	144,3	120,4	190,3	179,6	1 250,1	1 125,5
Total	2 015,7	1 965,3	2 007,7	1 723,8	699,8	718,0	798,0	660,7	2 110,1	2 033,1	7 631,3	7 100,8

¹ Avser varumärken.

² Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar.

Hexagon genomförde sitt årliga nedskrivningstest under fjärde kvartalet 2019 och testade då om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärden. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av enhetens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, vilket är det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Beräkning av återvinningsvärden

De kassagenererande enheternas återvinningsvärden utgörs av dess nyttjandevärden. Nyttjandevärdena beräknas med hjälp av kassaflödesprognoser, vilka baseras på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. De diskonteringsräntor före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna framgår av tabellen nedan. Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0) för samtliga kassagenererande enheter. Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende någon kassagenererande enhet.

	Diskonteringsränta efter skatt	
	2019	2018
Geosystems	7,6%	7,5%
Manufacturing Intelligence	8,7%	9,0%
Autonomy & Positioning	8,7%	9,5%
Safety & Infrastructure	9,5%	10,2%
PPM	9,5%	10,2%

Väsentliga antaganden

Beräkningarna av nyttjandevärdena för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser i nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser

Prognosticerade kassaflöden, som godkänts av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som på en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 redovisat ständigt stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen baseras på historiska genomsnittliga tal och ökas över perioden för att reflektera förväntade effektivitetsvinster. Den organiska tillväxten baseras på en analys av hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tid.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för respektive kassagenererande enhet, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till respektive kassagenererande enhet och har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden

För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden används tillväxttal baserade på publicerade studier av respektive industri. De långsiktiga tillväxttalen bedöms konservativt överensstämja med förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena

En känslighetsanalys genomförs för de mest väsentliga antagandena och företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i dessa skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet materiellt. För alla kassagenererande enheter finns ett väsentligt utrymme innan förändringar i de väsentliga antagandena skulle leda till att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå, då återvinningsvärdet totalt sett är nära dubbelt så stort som det bokförda värdet. Genomförd känslighetsanalys visar att värdet på goodwill och icke-avskrivningsbara immateriella tillgångar mer än väl kan försvaras även om diskonteringsräntan ökas med en procentenhet, eller om tillväxttakten bortom prognosperioden minskas med en procentenhet för samtliga kassagenererande enheter. Även prognoser för försäljningstillväxt och rörelsemarginal ingår i känslighetsanalysen och inga rimliga förändringar i dessa leder till ett nedskrivningsbehov.

NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	398,5	236,4
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-	-	-9,4
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	0,7	1,1	-
Summa	-	0,7	399,6	227,0

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	6,2	5,8	0,5	0,3
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	121,6	117,5
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,6	85,7	147,6
Summa	6,6	6,4	207,8	265,4
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-14,2	-17,2	-12,5	-14,6
Räntekostnader, leasingskulder	-8,7	-	-	-
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-17,3	-14,4
Nettoränta, pensioner	-0,8	-1,3	-	-
Övriga finansiella kostnader	-9,8 ¹	-10,7 ¹	-48,9	-124,9
Summa	-33,5	-29,2	-78,7	-153,9

1) Består i huvudsak av bankkostnader.

NOT 11 Inkomstskatter

Koncernens skatt på årets resultat består av:

- Aktuell skatt, vilket är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder och
- Uppskjuten skatt, vilket är den skatt som hänför sig till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat. Skatt som är hänförlig till händelser eller transaktioner som redovisas direkt i eget kapital redovisas i eget kapital.

KONCERNEN Skatt på årets resultat

	2019	2018
Aktuell skatt	-179,8	-172,0
Uppskjuten skatt	23,1	7,8
Summa skatt på årets resultat	-156,7	-164,2

Specifikation av uppskjuten skatt

	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-496,3	-462,1
Varulager	19,8	14,4
Fordringar	2,9	12,6
Avsättningar	1,7	9,6
Övrigt	87,0	48,4
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	60,3	55,5
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-47,1	-43,5
Summa	-371,7	-365,1
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	86,1	83,6
Uppskjutna skatteskulder	-457,8	-448,7
Netto	-371,7	-365,1

Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatter	2019	2018
Ingående balans – netto	-365,1	-358,9
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-5,9	1,0
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	17,9	1,6
Förändring av skattesatser och skattereformer	18,7	8,2
Poster avseende tidigare år	-7,6	-3,0
Summa	23,1	7,8
Förändring via övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-9,7	-3,3
Summa	-9,7	-3,3
Förändring via eget kapital		
Förändring via förvärv och avyttringar	-14,8	-0,7
Omklassificering	-0,6	-4,5
Omräkningsdifferens	-4,6	-5,5
Utgående balans – netto	-371,7	-365,1
Aktuella skatter	2019	2018
Ingående balans – netto	-72,8	-55,0
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-181,7	-161,3
Poster avseende tidigare år	1,9	-10,7
Summa	-179,8	-172,0
Förändring via förvärv och avyttringar		
Betalningar – netto	-2,4	-2,1
Omklassificering	173,2	153,3
Omräkningsdifferens	0,6	4,5
Utgående balans – netto	-82,2	-72,8

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema:

	2019-12-31
2020	8,2
2021	1,0
2022	1,9
2023	4,3
2024 och senare	53,4
Utan tidsbegränsning	175,7
Summa	244,5

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2019	2018
Resultat före skatt	865,3	902,3
Skatt enligt svensk nominell skattesats 21,4 %	-185,2	-198,5
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	10,5	24,7
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	9,8	1,6
Ej skattepliktiga intäkter	14,1	9,9
Ej avdragsgilla kostnader	-7,4	-13,4
Förändring av skattesatser och skattereformer	18,2	8,2
Poster ej inkluderade i bokfört resultat	-10,9	17,0
Poster avseende tidigare år	-5,8	-13,7
Skatt enligt resultaträkningen	-156,7	-164,2

**MODERBOLAGET
Skatt på årets resultat**

	2019	2018
Aktuell skatt	-14,2	-12,2
Uppskjuten skatt	-	-6,0
Summa skatt på årets resultat	-14,2	-18,2

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2019	2018
Uppskjutna skatter		
Ingående balans – netto	-	6,0
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-	-6,0
Summa	-	-6,0
Utgående balans – netto	-	0,0
Aktuella skatter		
Ingående balans – netto	-11,9	-0,4
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-14,2	-12,2
Summa	-14,2	-12,2
Betalningar – netto	12,2	0,7
Omräkningsdifferens	-0,2	-
Utgående balans – netto	-14,1	-11,9

Moderbolaget har inga outnyttjade förlustavdrag.

NOT 12 Poster av engångskaraktär

Koncern	2019	2018
Kostnadsslag		
Personalkostnader	-43,7	-6,9
Transaktionskostnader	-4,3	-0,5
Nedskrivningar	-21,1	-16,0
Integrationskostnader	-6,2	-
Övrigt	-5,0	-2,2
Vinst vid avyttring av finansiella tillgångar	-	21,7
Summa poster av engångskaraktär	-80,3	-3,9
Funktion		
Kostnad för sålda varor	-14,5	-0,8
Försäljningskostnader	-15,3	-2,4
Administrationskostnader	-11,4	-2,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-13,7	-1,2
Övriga rörelseintäkter	-	21,7
Övriga rörelsekostnader	-25,4	-18,7
Summa poster av engångskaraktär	-80,3	-3,9

Poster av engångskaraktär är främst hänförliga till nedskrivning av överlappande teknologier, transaktionskostnader och minskad arbetsstyrka.

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar kan anskaffas genom separata förvärv, som del av rörelseförvärv eller genom intern uppärbetning. Koncernens immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, varumärken och goodwill. Varumärken, goodwill, teknologi och kundrelationer är ofta del av ett rörelseförvärv medan balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är internt uppärbetade.

Eventuella nedskrivningar redovisas som Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Se not 8 för upplysningar om nedskrivning.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

En internt uppärbetad immateriell tillgång som förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och vars anskaffningsvärde går att fastställa på ett tillförlitligt sätt måste enligt IFRS redovisas som en tillgång i balansräkningen. För att kunna bedöma om dessa kriterier är uppfyllda, delas framtagandet av tillgången upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Under forskningsfasen bedrivs verksamhet som syftar till att få fram ny kunskap, nya produkter, system, metoder eller material. Vid en viss tidpunkt övergår verksamheten till att bestå av utformning, konstruktion och prövning av valda alternativ. Denna tidpunkt skiljer sig åt mellan olika projekt och utgör brytpunkten mellan forskningsfasen och utvecklingsfasen. Utgifter som uppstår under forskningsfasen redovisas av Hexagon som en kostnad i resultaträkningen och utgifter som uppstår i utvecklingsfasen redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen. Kan inte forskningsfasen särskiljas från utvecklingsfasen redovisas alla utgifter i det projektet som kostnader i resultaträkningen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt från den tidpunkt tillgången är färdig att användas baserat på bedömd nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen som en forsknings- och utvecklingskostnad. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 2-6 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Patent och varumärken

Separat förvärvat patent och varumärken värderas till anskaffningsvärde. Patent och varumärken som anskaffas som en del i ett företagsförvärv värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. I de fall tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod skrivs de av linjärt baserat på nyttjandeperiod, vanligtvis 5 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. I de fall varumärken kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Ny bedömning av nyttjandeperioden görs årligen. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper över ytterligare 84 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

Goodwill

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde på koncernens andel av en förvärvat rörelses identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Både förvärvsrelaterade och separat förvärvat immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Övriga immateriella anläggningstillgångar består av kundrelationer samt teknologi som identifierats vid förvärv. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på ursprungligt anskaffningsvärde baserat på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar varierar mellan 2 och 20 år. Såväl tillgångarnas restvärde som nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Koncernen 2019	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 660,9	127,9	999,5	4 977,1	757,8	8 523,2
Investeringar	275,6	0,8	-	-	8,7	285,1
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,4	-	13,5	290,6	68,1	372,6
Försäljningar/utrangeringar	-5,0	-0,1	-	-	-0,9	-6,0
Omklassificering	-5,5	0,0	-	-	4,5	-1,0
Valutakursdifferenser	15,0	1,0	11,8	90,0	13,1	130,9
Utgående anskaffningsvärde	1 941,4	129,6	1 024,8	5 357,7	851,3	9 304,8
Ingående avskrivningar	-869,7	-92,1	-	-	-302,0	-1 263,8
Årets avskrivningar	-158,0	-7,7	-	-	-52,8	-218,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-0,1	-0,1
Försäljningar/utrangeringar	4,6	0,0	-	-	0,9	5,5
Omklassificering	1,7	0,0	-	-	0,0	1,7
Valutakursdifferenser	-7,0	-0,7	-	-	-4,9	-12,6
Utgående avskrivningar	-1 028,4	-100,5	-	-	-358,9	-1 487,8
Ingående nedskrivningar	-133,7	-	-1,3	-	-23,6	-158,6
Årets nedskrivningar	-24,8	-	-	-	-	-24,8
Omklassificering	0,1	-	-	-	-	0,1
Valutakursdifferenser	-1,2	-	-	-	-1,2	-2,4
Utgående nedskrivningar	-159,6	-	-1,3	-	-24,8	-185,7
Redovisat värde	753,4	29,1	1 023,5	5 357,7	467,6	7 631,3

Koncernen 2018	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 432,2	128,8	945,2	4 412,3	694,1	7 612,6
Investeringar	224,2	1,0	-	-	9,1	234,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	-5,4	-5,9	36,7	440,5	69,8	535,7
Försäljningar/utrangeringar	-7,4	-	-	-	-1,6	-9,0
Omklassificering	6,9	3,1	-1,4	-	-21,9	-13,3
Valutakursdifferenser	10,4	0,9	19,0	124,3	8,3	162,9
Utgående anskaffningsvärde	1 660,9	127,9	999,5	4 977,1	757,8	8 523,2
Ingående avskrivningar	-713,7	-81,0	-	-	-258,5	-1 053,2
Årets avskrivningar	-147,7	-7,5	-	-	-48,5	-203,7
Förvärv/avyttring av verksamhet	2,3	-	-	-	-0,9	1,4
Försäljningar/utrangeringar	3,6	-	-	-	1,5	5,1
Omklassificering	-8,5	-2,9	-	-	7,7	-3,7
Valutakursdifferenser	-5,7	-0,7	-	-	-3,3	-9,7
Utgående avskrivningar	-869,7	-92,1	-	-	-302,0	-1 263,8
Ingående nedskrivningar	-118,2	-	-	-	-32,9	-151,1
Årets nedskrivningar	-20,0	-	-1,3	-	-3,8	-25,1
Försäljningar/utrangeringar	3,0	-	-	-	-	3,0
Omklassificering	4,1	-	-	-	12,9	17,0
Valutakursdifferenser	-2,6	-	0,0	-	0,2	-2,4
Utgående nedskrivningar	-133,7	-	-1,3	-	-23,6	-158,6
Redovisat värde	657,5	35,8	998,2	4 977,1	432,2	7 100,8

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-7,4	-4,0
Försäljningskostnader	-12,6	-10,8
Administrationskostnader	-7,8	-6,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-190,3	-180,1
Övriga rörelsekostnader	-0,4	-2,8
Summa	-218,5	-203,7

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	0,4	0,3
Investeringar	0,0	0,1
Utgående anskaffningsvärde	0,4	0,4
Ingående avskrivningar	-0,3	-0,2
Årets avskrivningar	0,0	-0,1
Utgående avskrivningar	-0,3	-0,3
Redovisat värde	0,1	0,1

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Avskrivningar

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för de olika tillgångsklasserna är:

- Datorer 3–8 år
- Maskiner och inventarier 3–15 år
- Kontorsbyggnader 20–50 år
- Industribyggnader 20–50 år
- Markanläggningar 5–25 år

Koncernen 2019	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	288,6	35,9	324,7	230,0	14,4	893,6
Investeringar	11,3	0,2	25,7	51,4	36,8	125,4
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,5	-	0,0	2,2	0,3	3,0
Försäljningar/utrangeringar	-3,1	-1,3	-2,8	-32,7	-1,4	-41,3
Omklassificering	5,8	0,0	-7,4	76,3	-2,6	72,1
Valutakursdifferenser	8,9	0,6	2,6	4,7	-0,2	16,6
Utgående anskaffningsvärde	312,0	35,4	342,8	331,9	47,3	1 069,4
Ingående avskrivningar	-102,6	-0,9	-233,4	-169,3	-3,2	-509,4
Årets avskrivningar	-13,6	-0,4	-23,7	-38,0	-0,3	-76,0
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,1	-	-	-0,7	-0,1	-0,9
Försäljningar/utrangeringar	2,1	0,1	2,5	23,1	1,3	29,1
Omklassificering	-1,9	0,0	4,7	-23,1	0,0	-20,3
Valutakursdifferenser	-2,6	0,0	-1,8	-2,2	0,0	-6,6
Utgående avskrivningar	-118,7	-1,2	-251,7	-210,2	-2,3	-584,1
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-0,6	-	-	-0,2	-	-0,8
Försäljningar/utrangeringar	0,6	-	-	0,2	-	0,8
Utgående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde	193,3	34,2	91,1	121,7	45,0	485,3

Koncernen 2018	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	213,2	28,4	296,9	207,5	7,0	753,0
Investeringar	74,8	13,3	29,8	29,5	9,1	156,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,0	0,2	0,7	3,0	0,6	5,5
Försäljningar/utrangeringar	-4,0	-5,2	-5,6	-14,4	-0,1	-29,3
Omklassificering	0,6	0,0	0,8	1,4	-2,2	0,6
Valutakursdifferenser	3,0	-0,8	2,1	3,0	0,0	7,3
Utgående anskaffningsvärde	288,6	35,9	324,7	230,0	14,4	893,6
Ingående avskrivningar	-92,5	-5,2	-215,3	-154,7	-4,1	-471,8
Årets avskrivningar	-11,2	-0,7	-20,2	-22,7	-0,4	-55,2
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,5	-	-0,3	-2,1	-0,5	-3,4
Försäljningar/utrangeringar	3,8	5,0	5,1	13,5	0,1	27,5
Omklassificering	0,0	-	-1,4	-0,8	1,7	-0,5
Valutakursdifferenser	-2,2	-	-1,3	-2,5	0,0	-6,0
Utgående avskrivningar	-102,6	-0,9	-233,4	-169,3	-3,2	-509,4
Redovisat värde	186,0	35,0	91,3	60,7	11,2	384,2

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-43,7	-23,1
Försäljningskostnader	-6,3	-6,1
Administrationskostnader	-18,4	-16,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7,0	-5,5
Övriga rörelsekostnader	-0,6	-3,9
Summa	-76,0	-55,2

Inventarier

Moderbolaget	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Redovisat värde	0,0	0,0

NOT 15 Leasing

Hexagon som leasetagare

Hexagon är huvudsakligen leasetagare i avtal avseende fastigheter, fordon, maskiner och kontorsutrustning. Avtalen redovisas som en nyttjanderättstillgång och som en motsvarande skuld per den dag tillgången finns tillgänglig att nyttjas. Leasingbetalningarna fördelas på ränta samt amortering. Räntedelen presenteras som betald ränta i kassaflödesanalysen och amorteringsdelen i finansieringsverksamheten. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas utifrån anskaffningsvärde. Leasingskulden består av nuvärdet av fasta avgifter, variabla avgifter som beror på index eller pris, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier, lösenpris för optioner som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter vid uppsägning om en sådan möjlighet kommer att utnyttjas.

De framtida avgifterna diskonteras med hjälp av avtalets implicita ränta. Kan den inte fastställas används istället koncernens marginella låneränta.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och består förutom summan som leasingskulden initialt värderats till också av betalningar (med avdrag för förmåner som mottagits) som gjorts innan avtalet trätt i kraft, initiala direkta kostnader samt kostnader för nedmontering, bortforsling och återställande.

Utgifterna för leasingavtal med en leasingperiod som understiger 12 månader och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde periodiseras linjärt och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Tillgångar av lågt värde avser främst IT-utrustning, kontorsmöbler och annan kontorsutrustning.

Koncernen 2019	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Summa
Vid årets början	206,2	27,5	0,7	3,4	237,8
Nya kontrakt	31,1	11,7	2,3	0,6	45,7
Avslutade kontrakt	-7,1	-1,3	-	-0,3	-8,7
Omvärdering	8,6	0,1	-	0,0	8,7
Valutakursdifferenser	3,0	0,1	0,0	0,0	3,1
Utgående anskaffningsvärde	241,8	38,1	3,0	3,7	286,6
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-51,9	-13,5	-0,5	-1,7	-67,6
Avslutade kontrakt	3,7	0,4	-	0,1	4,2
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	-48,2	-13,1	-0,5	-1,6	-63,4
Redovisat restvärde	193,6	25,0	2,5	2,1	223,2

Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2019
Kostnad för sålda varor	-12,1
Försäljningskostnader	-20,8
Administrationskostnader	-30,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3,9
Övriga rörelsekostnader	-0,7
Summa	-67,6

Nedan visas de belopp som redovisas som leasingskuld samt periodens förändring av skulden.

Koncernen	2019
Vid årets början	237,8
Tillkommande skulder	45,7
Ränta	8,8
Betalningar	-62,2
Valutakursdifferenser	-0,5
Utgående balans	229,6
Varav kortfristiga skulder	61,3
Varav långfristiga skulder	168,3

Leasingskuldernas förfallostruktur presenteras i tabellen Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden i not 23.

Koncernens totala kassaflöde för leasing uppgick under 2019 till 71 MEUR.

Redovisade kostnader för korttidsavtal samt avtal avseende tillgångar med lågt värde anses inte vara väsentliga.

Hexagon som leasegivare

Avtal i vilka Hexagon utgör leasegivare förekommer i mindre omfattning. Dessa avtal klassificeras som finansiella leasingavtal och intäkterna fördelas mellan försäljning av hård- och mjukvara samt service. Intäkter från försäljning redovisas när avtalet ingås. Intäkter från service redovisas under leasingperioden.

Avtal där ett koncernföretag är leasegivare

Koncernen 2019-12-31	Maskiner, inventarier, m. m.
Avgifter som förfaller	
2020	1,3
2021-2024	0,7
Summa	2,0

Koncernen 2018-12-31	Maskiner, inventarier, m. m.
Avgifter som förfaller	
2019	6,9
2020-2023	1,3
Summa	8,2

NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Andelar i intresseföretag		Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	0,0	0,1	1,0	4,2	52,9	36,1
Investeringar	0,0	-	0,6	-	11,7	18,4
Förvärvat som dotterföretag	-	-	-	-	0,2	-
Realisationsresultat	-	-	-	21,7	-	-
Försäljningar	-	-0,1	-	-24,8	-6,9	-2,6
Omklassificering	-	-	-	-	-4,4	-0,6
Valutakursdifferenser	-	-	-	-0,1	1,2	1,6
Utgående balans	0,0	0,0	1,6	1,0	54,7	52,9

Moderbolaget	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	4 825,0	4 712,8	2 761,4	2 656,3	0,6	0,4
Aktieägartillskott	861,4	121,6	-	-	-	-
Nedskrivning	-	-9,4	-	-	-	-
Förvärv	0,4	-	-	-	-	-
Avyttringar	-0,4	-	-	-	-	-
Förändring av fordringar	-	-	-548,4	105,1	0,1	0,2
Utgående balans	5 686,4	4 825,0	2 213,0	2 761,4	0,7	0,6

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Clothing Tech LLC	0,6	-
Euclidean PTY	1,0	1,0
Övriga	0,0	0,0
Summa	1,6	1,0

Dotterföretag till Hexagon AB

	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2019-12-31	2018-12-31
Clever Together AB	556070-5138	Stockholm, Sverige	2 500	100	0,0	0,0
Hexagon Corporate Services Ltd	-	Hong Kong	10 000	100	0,0	0,0
Hexagon Corporate Solutions Ltd	-	England	1	100	0,0	0,0
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	21,0	21,0
Hexagon Global Services AB	556788-2401	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	1 355,8	1 129,1
Hexagon Positioning Intelligence Ltd	-	England	3	100	261,0	261,0
Hexagon Solutions AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Technology Center GmbH ¹	-	Schweiz	583	75,1	2 388,0	2 388,0
Intergraph Holding Company ²	-	USA	1	100	-	1 022,7
Intergraph Corporation	-	USA	1 000	100	1 657,4	-
Johnson Industries AB	556099-2967	Stockholm, Sverige	100 000	100	-	0,0
Römned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	0,0	0,0
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Östgötaeken AB	556197-2380	Stockholm, Sverige	2 000	100	0,0	0,0
Summa					5 686,4	4 825,0

1) Resterande del av kapital och röster i bolaget ägs av helägda dotterföretag i koncernen.

2) Intergraph Holding Company har under 2019 fusionerats in i Intergraph Corporation.

NOT 17 Fordringar

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30-60 dagar	Förfallna mellan 61-90 dagar	Förfallna mellan 91-120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 31 december 2019, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	45,5	8,1	0,1	0,1	0,1	0,8	54,7
Kundfordringar	741,4	98,8	48,6	29,6	13,5	67,3	999,2
Övriga fordringar – ej räntebärande	66,0	0,7	0,1	0,1	0,0	3,1	70,0
Summa	852,9	107,6	48,8	29,8	13,6	71,2	1123,9

Åldersanalys av fordringar 31 december 2018, efter nedskrivning

Andra långfristiga fordringar	46,3	5,6	-	0,0	0,0	1,0	52,9
Kundfordringar	711,3	96,7	41,5	25,0	15,7	68,9	959,1
Övriga fordringar – ej räntebärande	66,7	1,1	0,1	0,5	0,0	4,0	72,4
Summa	824,3	103,4	41,6	25,5	15,7	73,9	1084,4

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna också för avtalstillgångarna eftersom avtalstillgångarna i allt väsentligt har samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete.

De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistorik. Historiska förluster justeras för att ta hänsyn till nuvarande och framtidsbaserad information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas förmåga att betala fordran.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Förändringar i förlustreserven specificeras nedan:

Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	28,4	28,8
Reservering för förväntade förluster	9,1	10,1
Justering för konstaterade förluster	-2,7	-2,8
Återvunna förväntade förluster	-5,8	-6,7
Ökning genom rörelseförvärv	0,5	-
Valutakursdifferenser	0,8	-1,0
Utgående balans	30,3	28,4

NOT 18 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar respektive elimineringar.

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Råvaror och förnödenheter	185,1	189,7
Varor under tillverkning	32,9	32,8
Färdiga varor och handelsvaror	191,3	240,5
Summa	409,3	463,0
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-51,3	-71,8

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna rörelseintäkter	25,0	23,0	-	-
Upplupna ränteintäkter	1,0	0,7	-	-
Pågående arbete	24,7	29,9	-	-
Förutbetalda underhållskostnader	8,2	6,0	-	-
Förutbetalda licenskostnader	14,9	12,9	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	45,7	39,7	-	-
Förutbetalda hyror	3,7	4,0	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	3,5	2,5	0,1	0,1
Övriga poster	16,5	14,4	0,3	0,1
Summa	143,2	133,1	0,5	0,3

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	182,8	209,7	3,1	2,0
Upplupna försäljningsprovisioner	21,9	23,3	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	0,4	0,6	-	-
Upplupna FoU-kostnader	4,1	2,7	-	-
Upplupna arvoden	8,5	6,3	0,1	0,1
Upplupna royalties	4,3	4,5	-	-
Upplupna räntekostnader	5,0	4,5	5,0	4,5
Pågående arbete	18,6	28,4	-	-
Förutbetalda intäkter	463,1	405,0	-	-
Övriga poster	53,9	52,1	0,5	0,7
Summa	762,6	737,1	8,7	7,3

NOT 20 Aktiekapital och antal aktier

Moderbolaget

	Kvotvärde per aktie, EUR	Antal aktier						Aktiekapital, MEUR
		Utestående			Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2018	0,22	15 750 000	344 693 142	360 443 142	15 750 000	344 693 142	360 443 142	80,0
Nyemission								
– Inlösen av teckningsoptioner	0,22	-	2 481 550	2 481 550	-	2 481 550	2 481 550	0,5
Utgående balans 2018	0,22	15 750 000	347 174 692	362 924 692	15 750 000	347 174 692	362 924 692	80,5
Nyemission								
– Inlösen av teckningsoptioner	0,22	-	4 614 610	4 614 610	-	4 614 610	4 614 610	1,1
Utgående balans 2019	0,22	15 750 000	351 789 302	367 539 302	15 750 000	351 789 302	367 539 302	81,6

Utgivna optioner t o m 2019-12-31 har medfört en pågående nyemission per 2019-12-31 av 10 500 aktier av serie B. Nyemission kommer att slutföras under första kvartalet 2020.

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Betald utdelning per aktie under 2019 avseende räkenskapsåret 2018 uppgick till 0,59 EUR (0,53).

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2019	2018
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	364 898	360 942
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	344	1359
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	365 242	362 301

NOT 21 Avsatt till pensioner

Inom koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I de avgiftsbestämda planerna betalar Hexagon en fastställd avgift. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettot av pensionsskulder och tillgångar multipliceras med diskonteringsräntan och redovisas som en finansiell kostnad. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltnings-tillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Detta förekommer dock enbart i begränsad omfattning i Sverige.

KONCERNEN

Avsättningar – Förmånsbestämda planer

	2019-12-31	2018-12-31
Pensionsförpliktelser	738,3	659,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-641,6	-556,1
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	96,7	103,4

Kostnader – Förmånsbestämda planer

	2019	2018
Förmåner intjänade under året	28,2	27,1
Räntekostnad	8,0	6,3
Beräknad ränteintäkt	-6,6	-5,0
Ändring av villkor	0,0	-0,8
Summa	29,6	27,6

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2019	2018
Rörelsekostnader		
– Förmånsbestämda planer	28,2	26,3
Rörelsekostnader		
– Avgiftsbestämda planer	43,4	50,9
Påverkan på rörelseresultatet	71,6	77,2
Räntekostnad, netto		
– Förmånsbestämda planer	1,4	1,3
Påverkan på resultat före skatt	73,0	78,5

Förmånsbestämda planer

	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
2019-12-31			
Schweiz	584,3	-625,5	-41,2
Andra länder	57,3	-112,8	-55,5
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	641,6	-738,3	-96,7

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			0,5
Redovisat som skuld			-97,2

	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
2018-12-31			
Schweiz	498,6	-555,4	-56,8
Andra länder	57,5	-104,1	-46,6
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	556,1	-659,5	-103,4

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			4,8
Redovisat som skuld			-108,2

Treårsöversikt

	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	641,6	556,1	553,1
Pensionsförpliktelser	-738,3	-659,5	-630,7
Netto	-96,7	-103,4	-77,6

Pensionsförpliktelser

	2019	2018
Ingående balans	659,5	630,7
Förändring av villkor	-3,9	-0,4
Förmåner intjänade under året	28,2	27,1
Räntekostnader	8,0	6,3
Betalda förmåner	-25,6	-21,3
Förvärvade/avyttade dotterföretag	0,1	0,1
Inlösen av pensionsförpliktelser	-0,1	-0,2
Aktuariella vinster/förluster		
– Finansiella antaganden	63,4	10,1
Aktuariella vinster/förluster		
– Demografiska antaganden	-5,5	-5,3
Aktuariella vinster/förluster		
– Erfarenhetsmässiga justeringar	7,6	8,0
Valutakursdifferens	6,6	4,4
Utgående balans	738,3	659,5

Förvaltningstillgångar

	2019	2018
Ingående balans	556,1	553,1
Förändring av villkor	-7,3	-
Beräknad ränteintäkt	6,6	5,0
Medel tillskjutna av arbetsgivare	18,5	17,2
Medel tillskjutna av de anställda	13,2	11,6
Betalda förmåner	-25,1	-21,7
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	74,2	-12,5
Valutakursdifferens	5,4	3,4
Utgående balans	641,6	556,1

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2019	2018
Aktier och liknande finansiella instrument	235,0	209,1
Räntebärande papper, m.m.	211,8	179,3
Fast egendom	194,8	167,7
Summa	641,6	556,1

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2020 uppskattas till 32,6 MEUR, varav från arbetsgivaren 18,9 MEUR.

NOT 21 Avsatt till pensioner, forts.

Karaktäristiska egenskaper hos pensionsförpliktelserna

Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 85 procent av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garantier en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta räntan, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna, måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

Återstående löptid uppgår i genomsnitt till 20 år.

Försäkringstekniska antaganden för förmånsbestämda planer

(vägt genomsnitt när tillämpligt)

	2019	2018
Diskonteringsränta, %	0,5	1,1
Inflation, %	0,9	0,7
Framtida löneökningar, %	1,5	0,8

NOT 22 Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på histo-

Koncernen

	Omstruktureringsåtgärder	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2018-01-01	13,5	15,1	8,0	36,6
Årets avsättning	8,8	13,3	1,0	23,1
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	-	0,1	0,1
lanspråktagande	-16,4	-11,1	-0,7	-28,2
Reversering av outnyttjade belopp	-1,0	-0,7	-0,1	-1,8
Valutakursdifferens	0,1	0,0	0,2	0,3
Utgående balans 2018-12-31	5,0	16,6	8,5	30,1
Årets avsättning	55,1	12,5	2,4	70,0
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	0,3	-	0,3
lanspråktagande	-33,4	-13,3	-1,2	-47,9
Reversering av outnyttjade belopp	-3,6	-0,7	-2,1	-6,4
Omklassificering	-0,3	-	-	-0,3
Valutakursdifferens	0,2	0,2	0,0	0,4
Utgående balans 2019-12-31	23,0	15,6	7,6	46,2

Omstruktureringsåtgärder

Avsättningen för omstruktureringsåtgärder är huvudsakligen relaterad till ett besparingsprogram som implementerades under andra kvartalet 2019 samt reducerad arbetsstyrka i tredje kvartalet 2018. Kvarvarande delen av avsättningar för omstruktureringsåtgärder är främst personalrelaterade och uppskattas förfalla inom 12 månader.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar beräknas utifrån tidigare års statistik och värderas löpande. Eftersom beloppen baseras på historisk data anses

För 85 procent av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2015-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena avseende personalomsättning och förväntad livslängd.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelser vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,3	-32,4	+0,3	20,4
Framtida löneökningar	-0,5	-2,5	+0,5	-6,3
Personalomsättning	-1,0	-11,0	+1,0	1,6

	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslängd	-1,0	22,9	+1,0	-29,7

riska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

osäkerheten angående beloppen och tidpunkten som låg. Majoriteten av garantiavsättningarna löper i 1-3 år. Beräknade kostnader för garantiavsättningar belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för byggnader, tvister gällande skattefrågor och rättsliga processer samt lagstadgade personalrelaterade avsättningar. Personalrelaterade avsättningar anses vara långfristiga.

NOT 23 Finansiell riskhantering

Riskhantering

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder från och med den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, d.v.s. transaktionsexponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterföretags redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej kursräkras.

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2019 var 121,9 MEUR (117,5).

Nettoexponering per valuta

	2019-12-31	Kurssäkringsgrad
USD	4 102,4	0%
GBP	401,8	1%
CAD	387,8	0%
CNY	386,3	-
BRL	133,1	0%
CHF	-105,5	-9%
INR	70,8	10%
Övrigt	251,3	2%
Summa	5 628,0	1%

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterföretag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat kursräkras inte.

Nettoomsättning per valuta

	2019	2018
USD	1 498,9	1 395,4
EUR	926,3	884,0
CNY	413,7	471,7
JPY	174,1	146,1
GBP	150,2	157,0
CAD	89,2	80,8
Övrigt	655,3	625,7
Summa	3 907,7	3 760,7

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den extern upplåningen vara i ett intervall från 6 månader till 3 år.

Under 2019 användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2019	2018
Ränteintäkter	6,2	5,8
Räntekostnader	-23,8	-18,5
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-9,3	-10,1
Netto	-26,9	-22,8

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditriskerna innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 17.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicy den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2019 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 832,8 MEUR (1 684,2).

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2020		2021–2022		2023 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	-	0,4	70,0	0,3	-	-	70,0	0,7
Långfristigt lån	150,0	0,2	-	-	-	-	150,0	0,2
Leasingskulder	66,4	5,2	95,9	10,4	100,7	17,8	263,0	33,4
Obligationslån	240,1	9,7	712,9	9,7	260,3	2,3	1 213,3	21,7
Företagscertifikat ¹	-	-0,6	781,6	-0,4	-	-	781,6	-1,0
Övriga	35,2	0,9	1,0	0,1	-	-	36,2	1,0
Summa skulder till kreditinstitut	491,7	15,8	1 661,4	20,1	361,0	20,1	2 514,1	56,0
Övriga räntebärande skulder	0,6	0,3	2,3	0,4	3,2	0,5	6,1	1,2
Summa räntebärande skulder	492,3	16,1	1 663,7	20,5	364,2	20,6	2 520,2²	57,2

1) Företagscertifikatprogrammet har det långfristiga syndikerade lånet som back-up och klassificeras därför som långfristigt.

2) Räntebärande skulder i moderbolaget, 2 241,7 MEUR.

Räntederivat fanns den 31 december 2019 avseende upplåning. Avtalet avseende den syndikerade låneramen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) vad gäller nettoskuld/rörelse-resultat (EBITDA) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2019-12-31	2018-12-31
EUR	98%	98%
USD	1%	1%
CHF	0%	0%
INR	0%	0%
Övrigt	1%	1%
Summa	100%	100%

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Efter en refinansiering under 2014 består Hexagons finansiering av följande:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) etablerad under tredje kvartalet 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med förfall år 2021.
- 2) Ett Medium Term Notes-program (MTN) etablerat under andra kvartalet 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer inom en ram om 15 000 MSEK. Den 31 december 2019 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 10 600 MSEK (10 600).
- 3) Ett företagscertifikatprogram etablerat under 2012. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 15 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2019 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 692 MSEK (8 815) och 66 MEUR (72). Den syndikerade låneramen på 2 000 MEUR används som back-up till certifikatprogrammet.

Under andra kvartalet 2016 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 1 500 MSEK med en löptid på 6 år.

Ett tvåårigt lån om 150 MEUR upprättades under fjärde kvartalet 2018, varav 150 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2019.

Koncernens kapitalstruktur

	2019-12-31	2018-12-31
Räntebärande skulder och avsättningar	2 584,0	2 463,9
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-468,3	-394,6
Nettoskuld	2 115,7	2 069,3
Eget kapital	6 076,9	5 319,2

Känslighetsanalys

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2019 och är uttryckt på årsbasis. Resultat i dotterföretag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen CHF, CNY och USD. Jämfört med föregående år har EUR försvagats mot CHF, CNY och USD. Då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i CNY och USD fick detta en positiv effekt. Förstärkningen av CHF hade en negativ inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 5 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 279,7 MEUR (262,0) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2019 uppgick rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 724,7 MEUR (612,8). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 5 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 36,2 MEUR (30,6) netto.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2019 var mer än ett år. En samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor skulle påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 10,7 MEUR (11,5).

NOT 24 Finansiella instrument

Finansiella instrument består huvudsakligen av kundfordringar, lån, likvida medel samt leverantörsskulder.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Tillgångar som värderas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller resultaträkningen)
- Tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen avgörs av koncernens affärsmodell samt av de kontraktsenliga kassaflöden som koncernen kommer att erhålla från den finansiella tillgången.

För tillgångar som värderas till verkligt värde kommer vinster och förluster att redovisas antingen i övrigt totalresultat eller i resultaträkningen. För skuldinstrument beror detta på koncernens affärsmodell. För egetkapitalinstrument som inte innehas för försäljning beror redovisningen på om koncernen initialt valt att värdera egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificering av skuldinstrument sker enbart om affärsmodellen ändras.

Värdering

Initialt värderar koncernen de finansiella tillgångarna till verkligt värde plus, för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och de kassaflöden som den finansiella tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras i tre olika värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: tillgångar som innehas i syfte att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och dessa kassaflöden utgörs av betalning av kapital och ränta, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vinster eller förluster i samband med att skuldinstrumentet bokas bort från balansräkningen eller skrivs ner redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat: tillgångar som innehas för att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och för försäljning och där de kontraktsenliga kassaflödena enbart är betalning av kapital och ränta på utestående kapitalbelopp värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar av det redovisade värdet redovisas i övrigt totalresultat bortsett från nedskrivningar, ränteintäkter och valutakurseffekter som redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången bokas bort från balansräkningen omklassificeras den ackumulerade vinsten eller förlusten från övrigt totalresultat i eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden. Valutakurseffekter redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader och eventuella nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader.
- Verkligt värde via resultaträkningen: tillgångar som inte möter kriterierna för att värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen och presenteras netto, tillsammans med andra vinster och förluster i den period de uppstår.

Derivat redovisas inledningsvis till verkligt värde per den dag då kontraktet ingås och värderas sedan till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Nedskrivning

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden som tilläts enligt IFRS 9, som erfordrar att en avsättning för förväntade förluster görs initialt.

Finansiella instrument - verkligt värde

Tillgångar	2019-12-31		2018-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	1,6	1,6	1,0	1,0
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga fordringar	54,7	54,7	52,9	52,9
Kundfordringar	999,2	999,2	959,1	959,1
Övriga kortfristiga fordringar	71,0	71,0	73,9	73,9
Upplupna intäkter	49,7	49,7	52,9	52,9
Upplupna ränteintäkter	1,0	1,0	0,7	0,7
Kortfristiga placeringar	167,2	167,2	111,8	111,8
Likvida medel	301,1	301,1	282,8	282,8
Summa	1 645,5	1 645,5	1 535,1	1 535,1

Skulder

	2019-12-31		2018-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Uppskattade tilläggslikviditeter för förvärvade bolag	170,9	170,9	165,3	165,3
Termins- och swapkontrakt – kortfristiga	-17,4	-17,4	-34,9	-34,9
Termins- och swapkontrakt – långfristiga	-21,1	-21,1	-35,8	-35,8
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder – räntebärande ¹	1 852,4	1 856,7	1 849,7	1 854,0
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	12,8	12,8	11,8	11,8
Kortfristiga skulder – räntebärande ¹	443,3	443,3	576,6	576,6
Leverantörsskulder	226,2	226,2	251,1	251,1
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	153,6	153,6	146,3	146,3
Upplupna kostnader	294,5	294,5	327,6	327,6
Upplupna räntekostnader	5,0	5,0	4,5	4,5
Summa	3 120,2	3 124,5	3 262,2	3 266,5

¹) Företagscertifikat och obligationer har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR. Verkligt värde på derivat är inkluderade i balansräkningens korta och långfristiga räntebärande skulder.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

	2019-12-31			2018-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
- Termins- och swapkontrakt	-	-38,5	-	-	-70,7	-
- Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	-170,9	-	-	-165,3
- Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	1,6	0,0	-	1,0	0,0
Summa	-	-36,9	-170,9	-	-69,7	-165,3

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se nedan.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2019 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag

	2019	2018
Ingående balans	165,3	59,4
Nuvärdesuppräknings	1,4	0,6
Ökning genom förvärv av verksamheter	85,0	128,1
Justering av preliminär förvärvsanalys	-52,7	-
Betalningar av tilläggsköpeskillningar	-19,9	-9,5
Reversering av outnyttjade belopp	-11,3	-16,7
Omklassificering	-	-0,2
Valutakursdifferens	3,1	3,6
Utgående balans	170,9	165,3

Det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillningar utvärderas regelbundet och innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvade bolag. Villkorade köpeskillningar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillningar granskas de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillningar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen.

Förändring av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 2018-01-01	2 262,0	2 234,6
Kassaflöde	93,5	101,4
Valutakursdifferenser	0,2	0,6
Utgående balans 2018-12-31	2 355,7	2 336,6
Kassaflöde	-166,3	-96,1
Leasingskulder	287,7	-
Valutakursdifferenser	9,7	1,2
Utgående balans 2019-12-31	2 486,8	2 241,7

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier**

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter	0,5	0,5	-	-
Summa	0,5	0,5	-	-

Eventalförpliktelser

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	18,8	32,8
Övriga eventalförpliktelser	5,7	2,2	0,1	0,1
Summa	5,7	2,2	18,9	32,9

NOT 26 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter

Verkligt värde av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärvade bolag fördelar sig på följande sätt:

	2019	2018
Immateriella anläggningstillgångar	81,9	100,0
Materiella anläggningstillgångar	2,1	2,0
Nyttjanderättstillgångar	0,0	-
Övriga anläggningstillgångar	0,5	1,6
Summa anläggningstillgångar	84,5	103,6
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	18,9	27,6
Likvida medel	38,3	9,9
Summa omsättningstillgångar	57,2	37,5
Summa tillgångar	141,7	141,1
Avsättningar	15,1	2,3
Långfristiga skulder	0,6	2,3
Summa långfristiga skulder	15,7	4,6
Kortfristiga skulder, m.m.	22,4	22,0
Summa skulder	38,1	26,6
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	103,6	114,5
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade koncernbolag	-	-0,3
Goodwill	290,6	440,5
Summa överförd köpeskillning	394,2	554,7
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-38,3	-9,9
Justering för ej betald köpeskillning	-26,0	-127,4
Tillägg för betald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	19,9	9,2
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/verksamheter, netto	349,8	426,6

Under 2019 har Hexagon förvärvat följande företag:

- Etalon, en leverantör av kalibreringslösningar som säkerställer den exakta dimensionen av tillverkade delar
- j5 International, en marknadsledande utvecklare av mjukvara för verksamhetsstyrning för att säkerställa säkra, effektiva och kompatibla industriella anläggningar
- Split Engineering, en ledare inom mätningssystem för grov stenfragmenteringsstorlek, mjukvara och tjänster
- Aciel Geomatics, en Leica-distributör i Sydafrika
- Thermopylae Science and Technology, en mjukvaruleverantör som specialiserar sig på geospatiala applikationer, mobila ramverk och molnberäkning för förbättrad platsinformation

NOT 26 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter, forts.

- Melown Technologies, en utvecklare inom datorseende och avancerad visualiseringsteknik för att skapa 3D-modeller av urbana och verkliga landskapsmodeller
- Volume Graphics, en marknadsledare inom mjukvara för skiktröntgen

Mer information om förvärven av Volume Graphics och Thermopylae Science and Technology återfinns nedan. De övriga förvärven har individuellt bedömts som immateriella från ett koncernperspektiv varför endast aggregerad information presenteras. Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär främst avseende uppskjutna och aktuella skatteposter, och kan komma att förändras. Tilläggsköpeskillningar värderas löpande till verkligt värde (nivå 3 enligt definition i IFRS 13) baserat på förvärvsbolagets senast prognos för mätperioden. Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. Uppskattad skuld för tilläggsköpeskillningar uppgick per 31 december till 170,9 MEUR (165,3), varav verkligt värdeförändringen uppgick till 11,3 MEUR under 2019, se not 7 Övriga rörelseintäkter/-kostnader. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillningar granskas de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillningar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen. De goodwillposter som uppstår i samband med förvärv består huvudsakligen av synergieffekter när de förvärvade verksamheterna integreras i Hexagon-koncernen.

Förvärvsanalyser

Förvärvet av Volume Graphics

I december 2019 förvärvade Hexagon Volume Graphics, en marknadsledande aktör inom mjukvara för industriell skiktröntgen. Företagets avancerade analys- och visualiseringslösningar möjliggör för användaren att skapa tredimensionella återgivningar av skannade objekt och se såväl intern som extern struktur. Under 2019 uppgick företagets omsättning till 26,0 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Volume Graphics erbjuder verktyg inom skiktröntgen för en lång rad tillämpningar - från identifiering och analys av skador eller brister till så kallad reverse engineering-applikationer. Företagets avancerade analys- och visualiseringslösningar möjliggör för användaren att skapa tredimensionella återgivningar av skannade objekt, och se såväl intern som extern struktur. Med hjälp av skiktröntgen kan användaren mäta, undersöka och få detaljerad information om insidan eller dolda delar av komplicerade objekt utan att göra fysiska ingrepp eller förstöra dess funktion. Industriell skiktröntgen blir i allt större utsträckning en essentiell tillgång för tillverkare i takt med att allt fler branscher använder sig av 3D-printing. Genom förvärvet stärks Hexagons portfölj inom detta tillväxtområde.

Från förvärvsdagen har Volume Graphics bidragit med 3,2 MEUR av nettoomsättningen 2019. Om förvärvet hade ägt rum i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 26,0 MEUR. Bolagets bidrag till koncernens rörelseresultat har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av Thermopylae Science and Technology

I april 2019 förvärvade Hexagon Thermopylae Science and Technology, en mjukvaruleverantör som huvudsakligen fokuserar på amerikanska myndigheter och försvarsmarknaden, specialiserade på geospatiala applikationer, mobila ramverk och molnbaserad positioneringsintelligens. Bolagets försäljning uppgick 2018 till 48 MUSD.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Thermopylaes mjukvarukompetens och domänkompetens förstärker Hexagons förmåga att leverera den visuella platsinformation som krävs för att möjliggöra autonoma anslutna ekosystem. I slutändan kommer tillägget av Thermopylae att berika 5D-upplevelsen som levereras av Hexagon Smart M.App och Luciad-portföljer, som både möjliggör smarta digitala verkligheter med 3D-, 4D- (integration av sensordata i realtid) och 5D- (dynamisk analys) funktioner. Förvärvet ger inte bara möjligheten att expandera Thermopylaes teknologi internationellt utan ger också Hexagon distributionskanalen för att påskynda införandet av 5D-visualiseringsfunktioner hos amerikanska myndigheter.

Från förvärvsdagen har Thermopylae Science and Technology bidragit med 36,0 MEUR av nettoomsättningen 2019. Om förvärvet hade ägt rum i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 36,0 MEUR. Bolagets bidrag till koncernens rörelseresultat har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

sättningen ha varit 42,5 MEUR. Bolagets bidrag till koncernens rörelseresultat har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvsanalyser 2018

Förvärvet av NEXTSENSE

Den 15 maj 2018 förvärvade Hexagon NEXTSENSE GmbH, ett företag baserat i Österrike, specialiserat på mätsystem för kvalitetskontroll av ytskikt med icke-kontaktsteknologi. 2017 uppgick NEXTSENSE omsättning till 12 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

NEXTSENSEs avancerade manuella och automatiserade lösningar, med möjlighet att automatiskt kompensera för lutning och rotation vid scanning, kompletterar Hexagons tillvägagångssätt för att möjliggöra visionen om den smarta fabriken. Dessutom ökar förvärvet bredden i Hexagons lösningsportfölj inom passform och ytbehandling för fordonsindustrin och industrier som järnväg och stål, där Hexagon har relativt liten närvaro idag. Tillsammans kommer kombinationen av sensorer, mjukvara och avancerad analys att skapa mervärde för alla kunder, samtidigt som den globala räckvidden för NEXTSENSEs lösningar expanderar till nya marknader och regioner.

Från förvärvstidpunkten har NEXTSENSE bidragit med 11,5 MEUR av nettoomsättningen 2018. Om förvärvet hade skett i början av året hade bidraget till nettoomsättningen varit 16,0 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av AutonomouStuff

I september 2018 förvärvade Hexagon USA-baserade AutonomouStuff, en av världens främsta leverantörer av integrerade autonoma fordonslösningar. Bolagets försäljning under 2017 uppgick till 45 MUSD.

Bakgrund och anledning till transaktionen

AutonomouStuff utvecklar banbrytande lösningar inom autonoma fordon, robotik och dataintelligens. Dess robusta teknologiportfölj används av över 2 500 kunder i pilotprogram inom bil- och teknologisektorn i Silicon Valley, övriga Amerika, Europa och Asien. I kombination med Hexagons positioneringslösningar, ledande kart-, simulerings och sensorteknologier, skapar detta förvärv en sammansättning av expertis inom Hexagon som accelererar förmågan att bli en ledare inom autonoma anslutna ekosystem (ACE).

Från förvärvstidpunkten har AutonomouStuff bidragit med 19,4 MEUR av nettoomsättningen 2018. Om förvärvet hade skett i början av året hade bidraget till nettoomsättningen varit 51,2 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av AutonomouStuff slutfördes under 2019 och justeringen av den preliminära förvärvsanalysen har påverkat goodwill respektive tilläggsköpeskillning.

Förvärvet av BricSys

I oktober 2018 förvärvade Hexagon BricSys, en utvecklare av CAD (computer-aided design) mjukvara som erbjuder öppna teknologilösningar inom byggindustrin. Bolagets försäljning under 2017 uppgick till 13 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

BricSys CAD-plattform, BricCAD, stöder generell-, mekanisk- och plåt-design i 2D/3D samt byggnadsinformationsmodellering (BIM) i ett och samma system. Hexagon har länge varit en ledare inom design av detaljer inom konstruktion. Förvärvet av BricSys stärker Hexagons expertis inom byggdesign. Genom att kombinera produktportföljerna kan Hexagon nu erbjuda AEC-marknaden en plattform för hela livscykeln – konceptuell design, CAD, BIM mjukvara och verktyg för att samarbeta, projekt- och kostnadsstyrning, arbetspaket för fältet samt information om hur projektet fortlöper (reality capture).

Från förvärvstidpunkten har BricSys bidragit med 3,9 MEUR av nettoomsättningen 2018. Om förvärvet hade skett i början av året hade bidraget till nettoomsättningen varit 16,1 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Inga verksamheter har avyttrats under året.

NOT 27 Medelantal anställda

	2019			2018		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	5	10	15	5	10	15
Dotterföretag	15 622	4 613	20 235	14 861	4 373	19 234
Summa koncernen	15 627	4 623	20 250	14 866	4 383	19 249
Medelantal anställda fördelat per land						
Norden	532	156	688	526	155	681
Övriga Europa	5 938	1 537	7 475	5 662	1 441	7 103
Summa Europa	6 470	1 693	8 163	6 188	1 596	7 784
Nordamerika	3 685	1 261	4 946	3 537	1 202	4 739
Sydamerika	616	140	756	564	129	693
Afrika	82	32	114	28	9	37
Australien och Nya Zeeland	230	111	341	268	72	340
Asien	4 544	1 386	5 930	4 281	1 375	5 656
Summa koncernen	15 627	4 623	20 250	14 866	4 383	19 249

Not 28 Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	2019	2018
Moderbolaget	9,9	9,5
(varav tantiem och bonus)	(3,0)	(3,2)
Dotterföretag	1 256,7	1 185,7
(varav tantiem och bonus)	(107,3)	(133,1)
Summa koncernen	1 266,6	1 195,2

Sociala kostnader	2019	2018
Moderbolaget	2,8	2,6
(varav pensionskostnader)	(1,5)	(1,3)
Dotterföretagen	215,1	204,6
(varav pensionskostnader)	(71,5)	(64,8)
Summa koncernen	217,9	207,2
(varav pensionskostnader)	(73,0)	(66,1)

Vid årets slut var fyra styrelseledamöter kvinnor och tre var män i Hexagon AB. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bestod av 12 män och en kvinna.

NOT 29 Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut om totalt 540,2 TEUR (516,0). Styrelseordförande erhöll 174,7 TEUR och övriga styrelseledamöter 58,1 TEUR vardera. Verkställande direktören i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 8,0 TEUR och ledamot 5,6 TEUR, ordförande i revisionsutskottet erhåller 23,6 TEUR och ledamot 18,9 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Verkställande direktörens och koncernchefens total ersättning redovisas i not 28 under moderbolaget. Ola Rollén har erhållit ersättning som verkställande direktör för moderbolaget respektive koncernchef enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Robert Belkic, finans- och ekonomidirektör och vice vd Hexagon AB, Johnny Andersson, chefsjurist (t.o.m. 2019-08-01), Claudio Simão, teknikdirektör, Ben Maslen, strategidirektör, Kristin Christensen, marknadsdirektör, Edgar Porter, HR-direktör, Li Hongquan, chef region Kina, Jürgen Dold, chef Geosystems, Norbert Hanke, chef Manufacturing Intelligence, Steven Cost, chef Safety & Infrastructure, Mattias Stenberg, chef PPM, Michael Ritter, chef Autonomy & Positioning samt Mladen Stojic, chef Geospatial.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och pensionskostnaden motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsmodell

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

Ersättning och övriga förmåner

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner ¹		Pensions- kostnad		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Gun Nilsson, styrelsens ordförande	206,3	174,0	-	-	-	-	-	-	206,3	174,0
Hans Vestberg, styrelsens vice ordförande	-	21,7	-	-	-	-	-	-	-	21,7
John Brandon	58,1	56,1	-	-	-	-	-	-	58,1	56,1
Ulrika Francke	77,0	73,1	-	-	-	-	-	-	77,0	73,1
Henrik Henriksson	58,1	56,1	-	-	-	-	-	-	58,1	56,1
Märta Schörling Andreen	58,1	56,1	-	-	-	-	-	-	58,1	56,1
Sofia Schörling Högberg	82,6	78,9	-	-	-	-	-	-	82,6	78,9
Ola Rollén, vd och koncernchef	3 089,4	2 978,3	1 544,7	1 489,2	-	-	617,9	595,7	5 252,0	5 063,2
Andra ledande befattningshavare (tretton personer) ²	9 623,9	6 784,5	4 178,5	5 364,8	165,5	143,9	930,4	1 320,7	14 898,3	13 613,9
Summa	13 253,5	10 278,8	5 723,2	6 854,0	165,5	143,9	1 548,3	1 916,4	20 690,5	19 193,1

¹) Övriga förmåner avser främst bil, bostadsförmån samt försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

²) En ledande befattningshavare frånträdde sin position 2019-08-01.

NOT 29 Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Teckningsoptionsprogram 2015/2019

Vid bolagsstämman den 6 maj 2015 fattades beslut om att införa ett nytt optionsprogram innebärande att maximalt 10 000 000 teckningsoptioner kan förvärfvas av de anställda. Varje option berättigar till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till marknadspris och priset per option fastställs genom Black-Scholes modell. Förvärv av aktier kan ske under perioden 1 juni 2018 - 31 december 2019. Teckningsoptionsprogrammet är ägnat för tilldelning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen varmed dessa kan erbjudas möjligheten att ta del av en värdetillväxt i bolagets aktie.

Teckningsoptionsprogram 2015/2019 Hexagon AB

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala/betalat kontant per tecknad aktie, SEK
Utgående balans 2018	2019-12-31	4 590 810	4 590 810	347,80
Inlösen av optioner mot aktier	2019-12-31	-4 590 810	-4 590 810	347,80
Utgående balans 2019		-	-	

NOT 30 Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdraget Ernst & Young AB	4,8	4,5	0,5	0,4
Revisionsuppdrag, Övriga	0,5	0,6	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4	0,4	-	-
Skatterådgivning, Ernst & Young AB	0,3	0,4	-	-
Summa	6,0	5,9	0,5	0,4

Detta förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling – liksom bolagets aktiekursutveckling – förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

I september 2015 förvärfvades av de anställda 7 107 660 teckningsoptioner för 25 SEK per styck. Dessa teckningsoptioner berättigar var och en till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till ett pris om 347,80 SEK per aktie. Detta pris per aktie fastställdes genom användande av Black-Scholes modell.

Den 28 februari tecknade Hexagon ett avtal om förvärv av Romax Technology Limited, en av de främsta leverantörerna av mjukvara inom datorstödd konstruktion (Computed Aided Engineering, CAE) för design och simulering av elektromekaniska drivsystem. Förvärvets slutförande är föremål för sedvanliga myndighetsgodkännanden. Under 2019 uppgick företagets omsättning till 27 MEUR.

Utbrottet av Covid-19 påverkar alla på global skala. Alla måste arbeta tillsammans för att begränsa spridningen av viruset och skydda människor i riskzonen. Hexagon prioriterar att hålla sina anställda och kunder säkra, och företaget följer alla riktlinjer och rekommendationer som upprättats på nationell, regional och lokal nivå. Hexagon övervakar utvecklingen av situationen noga, men i den tidpunkt då årsredovisningen publiceras är det för tidigt att kvantifiera effekterna.

NOT 31 Upplysningar om närstående

I Not 29 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon-koncernen och Schörling-koncernen.

NOT 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 8 januari offentliggjorde Hexagon förvärvet av Blast Movement Technology (BMT), ett banbrytande företag inom övervakning och analys av sprängning i dagbrott. BMT kompletterar Hexagons befintliga portfölj inom borrar och sprängning med lösningar för exakta positionsangivelser av malm, vilket möjliggör att kunderna kan extrahera mer värde vid varje sprängning. Under 2019 uppgick företagets omsättning till 19 MEUR.

Den 29 januari tecknade Hexagon ett avtal om förvärv av COWIs verksamhet inom flygburna kartläggningstjänster. COWI är globalt konsultbolag inom teknik, ekonomi och miljövetenskap. Dess kartläggningsverksamhet, med expertis inom CaaS-tjänster (Content as a Service), är Europas största inom flygburna mätningar och spatial informationshantering. Förvärvet förväntas slutföras under andra kvartalet 2020 och är föremål för myndighetsgodkännande och andra sedvanliga villkor. Under 2019 uppgick företagets omsättning, exklusive internomsättning, till 14 MEUR.

NOT 33 Disposition av vinst

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	1155 799
Balanserade vinstmedel	3 119 270
Periodens resultat	452 171
Summa	4 727 240

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kvarstår som överkursfond	1155 799
Kvarstår som balanserade vinstmedel	3 571 441
Summa	4 727 240

Årsredovisningens undertecknande

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisnings-sed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen

och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhets-faktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 1 april 2020

Gun Nilsson
Styrelseordförande

John Brandon
Styrelseledamot

Ulrika Francke
Styrelseledamot

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Ola Rollén
*Styrelseledamot
Vd och koncernchef*

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 april 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org nr 556190-4771

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–20 och 32–72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Bolaget genererar intäkter genom kundkontrakt, vilka kan innehålla flera prestationsåtaganden, såsom leverans av hårdvara, mjukvara och/eller service. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive prestationsåtagande, då dessa uppfylls vid olika tidpunkter och/eller över tid. Bolaget har även fastprisprojekt där prestationsåtaganden uppfylls över tid och uppfyllandegraden primärt fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Bolaget uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida åtaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande.

Då bolagets bedömningar avseende dessa kundavtal påverkar intäktsredovisning av respektive prestationsåtagande har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Redovisningsprinciper för intäkter är inkluderade i not 5 och väsentliga antaganden och bedömningar som används i kundkontrakt framgår i not 2.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av bolagets redovisningsprinciper för IFRS 15 intäkter från avtal med kunder.
- Granskning av kundkontrakt, som innehåller flera prestationsåtaganden, avseende när intäkten är redovisad för respektive åtagande och om det är gjort i enighet med IFRS 15.
- Granskning av bedömd tidpunkt för intäkter som redovisas över tiden och om eventuella uppskjutna intäkter redovisas som intäkter under rätt period.
- Utvärdering av betydande bedömningar gjorda av ledningen.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Nedskrivningstest för goodwill och varumärken

Beskrivning av området

Per 31 december 2019 uppgår bolagets goodwill till 5 357,7 MEUR och varumärken med obestämd nyttjandeperiod uppgår till 1 023,5 MEUR. Nedskrivningsprövning genomförs årligen eller när det finns indikationer på värdenedgång. I not 8 beskrivs att Goodwill och varumärken som förvärvas genom företagsförvärv allokeras ut till bolagets kassagenerande enheter (KGE). När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoserna baseras på nästkommande års budget och prognoser för ytterligare fyra år och är godkända av företagsledningen.

Som beskrivs i not 2 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat försäljningsutveckling, vinstmarginal samt diskonteringsränta.

Not 8 beskriver även väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och varumärken med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt.
- Granskning av varje KGEs diskonteringsränta och långsiktiga tillväxt genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch.
- Utvärdering med hjälp av värderingsexperten använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, analyserat känslighetsanalyser, analyserat jämförelse av historiska utfall och tillförlitligheten i tidigare prognoser.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Rörelseförvärv

Beskrivning av området

Bolaget förvärvar företag löpande. Som beskrivs i Not 1 fastställs Bolagets anskaffningsvärde genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter vid omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten och skillnaden mellan anskaffningsvärdet och verkliga värden av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas som goodwill.

Som beskrivs i not 2, krävs det att företagsledningen gör bedömningar och antaganden för att kunna uppskatta det verkliga värdet på anskaffade tillgångar och skulder, framförallt vid identifiering och värdering av immateriella tillgångar och redovisning av villkorade köpeskillningar. I vissa fall fastställs den villkorade köpeskillningen utifrån den förvärvade rörelsens resultat över en förutbestämd tidsperiod. Värderingen av verkligt värde hänförligt till rörelseförvärv inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar innefattar i stor utsträckning företagsledningens bedömningar som bygger på Bolagets egna antaganden och utgör därför ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Fastställda verkliga värden för Bolagets förvärv redovisas i not 26. Per 31 december 2019 uppgår villkorade tilläggsköpeskillningar till 170,9 MEUR och presenteras i not 24. Viktiga antaganden som används vid fastställande av verkligt värde beskrivs i not 2.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av väsentliga förvärvsavtal inklusive eventuella villkorade tilläggsköpeskillningar.
- Utvärdering av företagsledningens process för upprättande av förvärvsanalyser.
- Utvärdering av företagsledningens bedömningar och värdering av identifierade tillgångar och övertagna skulder inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar.
- Avstämning av förvärvsanalyser mot bokföringen.
- Utvärdering av, med hjälp av värderingsexperten, använda värderingsmetoder och ledningens bedömningar och antaganden.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–13, 21–31 och 77–84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Hexagon AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grun-

dar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Hexagon ABs revisor av bolagsstämman den 8 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm den 1 april 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Aktien

Kursutveckling och handel

Under 2019 steg kursen på Hexagons B-aktie med 28,7 procent till 525,0 SEK per 31 december. Högsta och lägsta kurs under 2019 var 575,0 SEK den 13 december respektive 392,8 SEK den 3 januari. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2019 till 192 958,1 MSEK.

Ägarstruktur

Den 31 december 2019 hade Hexagon 28 519 aktieägare (29 306). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 23 procent (25) av det totala antalet aktier, följt av aktieägare i Storbritannien med 14 procent (12) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 55,9 procent (50,5) av aktiekapitalet och 68,2 procent (64,4) av rösterna.

Aktiekapital

Den 31 december 2019 uppgick Hexagons aktiekapital till 81 554 881 EUR, fördelat på 367 539 302 aktier, varav 15 750 000 av serie A med tio röster vardera och 351 789 302 av serie B med en röst vardera. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,22 EUR. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid slutet av året.

Incitamentsprogram

Under 2015 infördes ett nytt teckningsoptionsprogram för koncernledningen, divisionschefer, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner genom emission av 10 000 000 optioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i Hexagon AB. Optionerna utgavs till Hexagon Förvaltning AB, ett helägt dotterföretag och deltagare i programmet erbjuds att förvärva dem.

163 gruppchefer, divisionschefer, högre chefer och övriga nyckelpersoner förvärvade under 2015 7107 660 teckningsoptioner till ett pris om 25 SEK per option. Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Programmet förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling, liksom bolagets aktiekursutveckling, förstärks.

Teckningskursen för teckning av aktier vid utnyttjande av optionerna bestämdes till 347,8 SEK. Optionerna värderades av ett oberoende institut i enlighet med Black-Scholes modell och förvärvades av deltagarna till marknadspris. Optionerna ger rätt till teckning av aktier mellan perioden 1 juni 2018 – 31 december 2019.

Utdelningspolicy

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt. Utdelningen fastställs av årsstämman och utbetalningen administreras av Euroclear Sweden.

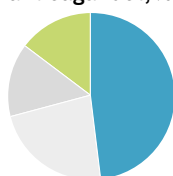
Till följd av osäkerheten kring den globala efterfrågan orsakad av Covid-19-pandemin föreslår styrelsen årsstämman att besluta att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019. Styrelsens ambition är att vid en extra bolagsstämma under hösten 2020 fullfölja sitt tidigare kommunicerade utdelningsförslag om 0,62 EUR per aktie vilket motsvarar 32 procent av resultatet efter skatt och är i linje med utdelningspolicyn.

29%

Börskurs i SEK, 2019

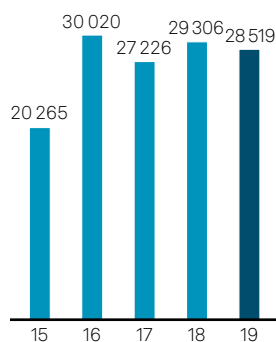
ISIN **SE0000103699**
Nasdaq OMX Stockholm
HEXAB
Reuters **HEXAb.ST**
Bloomberg **HEXABSS**
Sektor **Technology**
Segment **Stora bolag**
(Large Cap)

Geografisk fördelning av aktieägandet, %

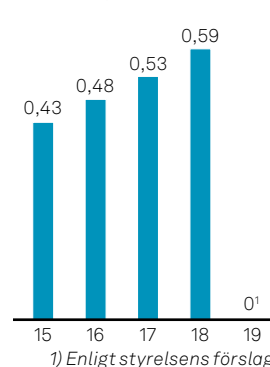


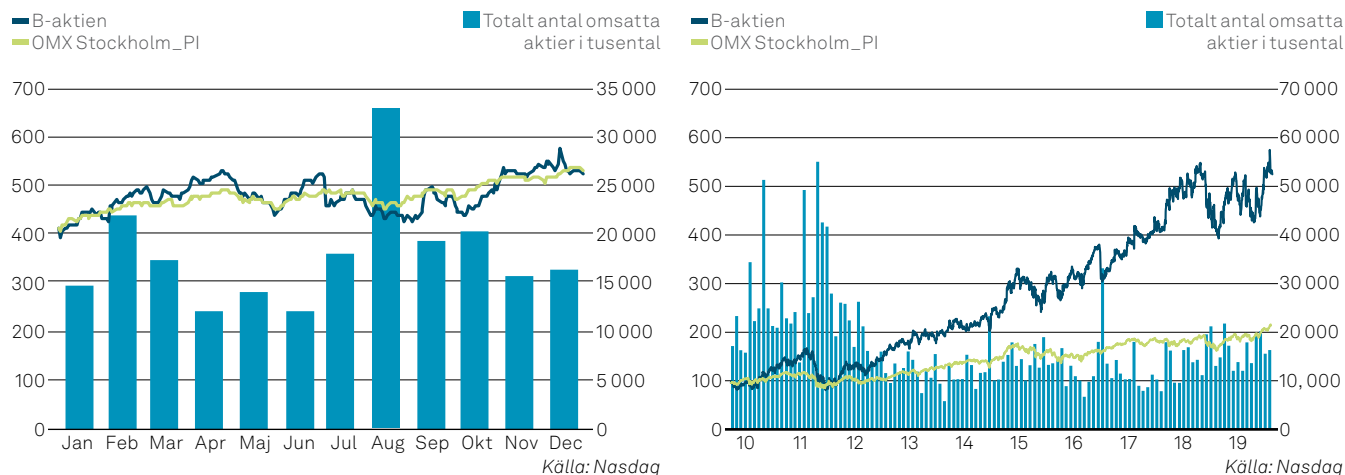
■ Sverige, 48,3
■ USA, 22,8
■ UK, 14,4
■ Övriga, 14,5

Antal aktieägare



Utdelning per aktie, EUR





Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	15 750 000	157 500 000	4,3	30,9
B-aktie	351 789 302	351 789 302	95,7	69,1
Totalt	367 539 302	509 289 302	100,0	100,0

Största aktieägare

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	15 750 000	70 035 920	23,4	44,8
State Street Bank and Trust CO.	-	41 990 474	11,5	8,3
JPM Chase N.A.	-	20 557 912	5,6	4,0
Swedbank Robur Fonder	-	15 653 508	4,3	3,1
BNY Mellon SA/NV (Former BNY)	-	13 959 657	3,8	2,8
BNY Mellon NA (Former Mellon)	-	10 646 173	2,9	2,1
Ramsbury Invest AB	-	10 000 000	2,7	2,0
CBNY - Norges Bank	-	6 345 523	1,7	1,2
JP Morgan Chase Bank N.A.	-	6 010 940	1,6	1,2
Brown Brothers Harriman & CO.	-	5 112 320	1,4	1,0
SEB Investment Management	-	4 798 303	1,3	0,9
AMF Försäkring och Fonder	-	4 435 991	1,2	0,9
HSBC Fund	-	4 338 875	1,2	0,8
Sumitomo Mitsui Trust Bank	-	4 113 553	1,1	0,8
Folksam	-	3 742 200	1,0	0,7
CBHK-GIC Private Ltd-C(EQ)	-	3 600 478	1,0	0,7
Handelsbanken Fonder	-	3 517 268	1,0	0,7
Clearstream Banking S.A.	-	3 214 443	0,9	0,6
Första AP-Fonden	-	2 711 138	0,7	0,5
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	-	2 682 439	0,7	0,5
Summa, 20 största ägarna¹	15 750 000	237 467 115	69,0	77,6
Summa, övriga	-	113 290 067	31,0	22,4
Totalt antal utestående aktier	15 750 000	350 757 182	100,0	100,0
Totalt antal emitterade aktier	15 750 000	350 757 182	100,0	100,0

¹⁾ Koncentrationen motsvarar de 20 största ägarna som redovisas i listan.

Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2019. Notera att nyemissionen som genomfördes den 27 december 2019 inte registrerades i Euroclear Sweden ABs system förrän 2 januari 2020.

Nyckeltal per aktie

	2019	2018	2017	2016	2015
Eget kapital, EUR	16,53	14,62	12,74	12,70	11,36
Resultat, EUR	1,92	2,02	1,84	1,59	1,39
Kassaflöde, EUR	3,02	2,62	2,52	2,17	2,01
Kontant utdelning, EUR	0 ¹	0,59	0,53	0,48	0,43
Utdelningsandel, %	0	29,2	28,6	30,2	31,0
Börskurs, EUR	50,25	39,79	41,74	34,07	34,26
P/E-tal ²	26	20	23	21	25

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret.

Hexagon aktien

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission ¹	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission ¹	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011	Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
2014	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 392 236	15 750 000	341 639 213	79 302 633
2015	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 947 929	15 750 000	344 587 142	79 956 762
2016	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		106 000	15 750 000	344 693 142	79 980 283
2018	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		694 750	15 750 000	345 387 892	80 134 444
2018	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 786 800	15 750 000	347 174 692	80 530 925
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		35 300	15 750 000	347 209 992	80 538 758
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 285 255	15 750 000	349 495 247	81 045 843
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		607 185	15 750 000	350 102 432	81 180 574
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		654 750	15 750 000	350 757 182	81 325 859
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 032 120	15 750 000	351 789 302	81 554 880
Totalt antal utestående och emitterade aktier					15 750 000	351 789 302	81 554 880

1) Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

2) Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

Ägarstruktur

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	22 929	-	2 234 448
501–1 000	2 016	-	1 563 073
1 001–2 000	1 394	-	2 112 179
2 001–5 000	1 013	-	3 277 608
5 001–10 000	407	-	2 997 584
10 001–20 000	250	-	3 534 732
20 001–50 000	194	-	6 109 082
50 001–100 000	89	-	6 214 685
100 001–500 000	138	-	33 011 275
500 001–1 000 000	39	-	28 010 791
1 000 001–5 000 000	41	-	77 041 953
5 000 001–10 000 000	4	-	27 468 783
10 000 001–	5	15 750 000	157 190 136
Totalt	28 520	15 750 000	350 757 182

Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2019. Notera att nyemissionen som genomfördes den 27 december 2019 inte registrerades i Euroclear Sweden ABs system förrän 2 januari 2020.

Analytiker som följer Hexagon

Institution	Namn
ABG Sundal Collier	Olof Cederholm
Bank of America	Alexander Virgo
Barclays	Sven Merkt
Berenberg	Andrew DeGasperi
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Viktor Högberg
Deutsche Bank	Alex Tout
DNB	Mattias Holmberg
Exane BNP Paribas	Antoine Hucher
Goldman Sachs	Mohammed Moawalla
Handelsbanken	Daniel Djurberg
J.P. Morgan	Stacy Pollard
Kepler Cheuvreux	Markus Almerud
Morgan Stanley	Adam Wood
Nordea	Agnieszka Vilela
RBC	Wasi Rizvi
SEB Equities	Erik Golrang
UBS Investment Research	Guillermo Peigneux

Resultaträkning per kvartal

MEUR	2019					2018 ³				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning	916,5	976,0	956,3	1 058,9	3 907,7	834,7	936,9	946,1	1 043,0	3 760,7
Bruttoresultat	573,3	606,1	604,8	669,8	2 454,0	517,6	583,9	586,8	648,6	2 336,9
Försäljningskostnader	-185,1	-201,0	-183,4	-194,6	-764,1	-159,5	-177,4	-177,8	-189,6	-704,3
Administrationskostnader	-72,4	-86,2	-78,2	-85,3	-322,1	-66,9	-77,2	-76,9	-88,3	-309,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-107,2	-115,4	-111,8	-110,4	-444,8	-94,0	-104,6	-106,0	-101,9	-406,5
Andel i intresseföretags resultat	-	-	-	-	-	0,0	-	-	-0,1	-0,1
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	-	-	-	-	-	0,7	-	-	-	0,7
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	2,2	-8,7	4,4	-28,7	-30,8	0,4	3,5	1,8	2,0	7,7
Rörelseresultat¹	210,8	194,8	235,8	250,8	892,2	198,3	228,2	227,9	270,7	925,1
Finansiella intäkter och kostnader	-7,6	-6,9	-6,5	-5,9	-26,9	-6,0	-5,4	-6,1	-5,3	-22,8
Resultat före skatt	203,2	187,9	229,3	244,9	865,3	192,3	222,8	221,8	265,4	902,3
Skatt	-36,7	-33,8	-41,3	-44,9	-156,7	-34,6	-40,1	-41,7	-47,8	-164,2
Periodens resultat²	166,5	154,1	188,0	200,0	708,6	157,7	182,7	180,1	217,6	738,1
¹ varav poster av engångskaraktär	-9,7	-44,4	-	-26,2	-80,3	-	-	-3,9	-	-3,9
² varav innehav utan bestämmande inflytande	1,6	1,5	1,5	1,6	6,2	1,5	2,3	2,5	1,8	8,1
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-89,5	-91,6	-90,5	-116,1	-387,7	-61,2	-65,0	-79,8	-78,0	-284,0
Resultat per aktie, EUR	0,45	0,42	0,51	0,54	1,92	0,43	0,50	0,49	0,60	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,45	0,42	0,51	0,54	1,92	0,43	0,50	0,49	0,60	2,01
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär, EUR	0,48	0,52	0,51	0,60	2,11	0,43	0,50	0,51	0,60	2,04
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	362 947	364 605	365 852	366 189	364 898	360 443	360 443	360 851	362 031	360 942
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	363 662	365 048	366 069	366 189	365 242	362 624	361 697	362 333	362 551	362 301

3) Siffrorna för 2018 har inte omräknats med avseende på IFRS 16.

Tio år i sammandrag

MEUR	2010	2011	2012	2012'	2013	2014	2015	2016	2017	2017 ³	2018	2019 ⁴
Resultaträkning												
Nettoomsättning	1481,3	2 169,1	2 380,0	2 380,0	2 429,7	2 622,4	3 043,8	3 149,2	3 448,4	3 448,1	3 760,7	3 907,7
Rörelseresultat (EBITDA)	362,4	542,4	610,3	605,7	642,2	743,5	912,3	970,0	1 109,5	1 107,0	1 197,7	1 339,1
Rörelseresultat (EBIT1)	272,9	439,8	489,5	484,9	507,7	578,1	692,7	736,1	835,3	832,8	929,0	972,5
Rörelseresultat	151,7	431,3	489,5	484,9	492,8	542,1	656,1	736,1	762,1	759,6	925,1	892,2
Resultat före skatt	110,9	372,4	441,3	434,2	458,9	508,5	629,6	714,3	739,4	736,9	902,3	865,3
– varav poster av engångskaraktär	-136,6	-8,5	-	-	-14,9	-36,0	-36,6	-	-73,2	-73,2	-3,9	-80,3
Årets resultat	91,7	297,4	357,4	351,1	371,2	406,2	505,1	578,6	673,8	671,2	738,1	708,6
– varav innehav utan bestämmande inflytande	1,8	2,2	2,9	2,9	3,3	3,4	5,2	5,3	7,1	7,1	8,1	6,2
Balansräkning												
Omsättningstillgångar	1052,4	1125,0	1135,9	1135,9	1193,3	1410,7	1492,7	1672,4	1815,4	1799,8	2061,6	2 118,4
Anläggningstillgångar	3954,2	4 218,7	4 299,4	4 298,0	4 280,3	5 401,3	5 939,4	6 241,7	6 813,8	6 813,8	7 622,5	8 482,2
Ej räntebärande skulder och avsättningar	797,8	914,7	920,1	915,3	962,6	1 216,5	1 360,7	1 474,5	1 666,8	1 664,7	1 901,0	1 939,7
Räntebärande skulder och avsättningar	2 036,5	1 903,2	1 742,6	1 769,5	1 664,7	2 125,3	1 969,1	1 848,8	2 344,6	2 344,6	2 463,9	2 584,0
Eget kapital	2 172,3	2 525,8	2 772,6	2 749,1	2 846,3	3 470,2	4 102,3	4 590,8	4 618,1	4 604,4	5 319,2	6 076,9
Balansomslutning	5 006,6	5 343,7	5 435,3	5 433,9	5 473,6	6 812,0	7 432,1	7 914,1	8 629,2	8 613,4	9 684,1	10 600,6
Nyckeltal												
Rörelsemarginal, %	18	20	21	20	21	22	23	23	24	24	25	25
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	11	11	11	11	12	12	12	13	13	13	12
Avkastning på eget kapital, %	6	13	13	13	13	13	13	14	15	15	15	12
Investeringar	87,2	135,9	171,8	171,8	216,3	232,5	230,3	257,6	275,6	275,6	389,1	399,1
Soliditet, %	43	47	51	51	52	51	55	58	54	54	55	57
Andel riskbärande kapital, %	48	52	56	56	57	56	61	64	59	59	60	62
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,6	7,0	9,3	8,8	12,7	14,3	20,3	27,9	27,1	27,0	31,9	26,8
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	0,82	0,66	0,54	0,56	0,49	0,50	0,38	0,30	0,40	0,4	0,35	0,31
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, EUR	294,1	397,2	494,4	494,4	538,0	619,2	749,9	832,1	882,3	879,7	1 004,8	1 125,5
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, EUR	260,4	369,0	497,3	497,3	506,8	563,4	722,6	782,1	907,2	907,2	944,1	1 103,6
Resultat per aktie, EUR	0,30	0,84	1,01	0,99	1,04	1,13	1,39	1,59	1,85	1,84	2,02	1,92
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,30	0,84	1,00	0,99	1,03	1,13	1,39	1,59	1,84	1,84	2,01	1,92
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, EUR	0,97	1,13	1,40	1,40	1,52	1,74	2,09	2,31	2,45	2,44	2,78	3,08
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, EUR	0,86	1,05	1,41	1,41	1,43	1,58	2,01	2,17	2,52	2,52	2,62	3,02
Eget kapital per aktie, EUR	6	7	7,84	7,77	8,00	9,68	11,36	12,70	12,78	12,74	14,62	16,53
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	144	103	163	163	203	242	315	326	411	411	408	525
Kontant utdelning per aktie, EUR	0,15	0,17	0,28	0,28	0,31	0,35	0,43	0,48	0,53	0,53	0,59	0 ²
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	303 655	352 484	352 499	352 499	353 226	355 764	359 387	360 433	360 443	360 443	360 942	364 898
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	303 677	352 546	353 494	353 494	355 482	357 225	359 817	360 879	361 589	361 589	362 301	365 242
Antal utestående aktier (1000-tal)	352 150	352 490	352 675	352 675	354 997	357 389	360 337	360 443	360 443	360 443	362 925	367 539
– Utgående balans	352 150	352 490	352 675	352 675	354 997	357 389	360 337	360 443	360 443	360 443	362 925	367 539
Medelantal anställda	8 179	12 475	13 203	13 203	13 931	14 865	15 891	16 460	17 543	17 543	19 249	20 250

1) Omräknat – IAS 19.

2) Enligt styrelsens förslag.

3) Omräknat – IFRS 15.

4) Från och med 2019 tillämpas IFRS 16, jämförelsesiffrorna har inte räknats om.

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittar.

Finansiella definitioner

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått som Hexagon anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets intressenter med användbar finansiell information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt eget kapital de senaste tolv månaderna baseras på genomsnittligt eget kapital per kvartal.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt sysselsatt kapital de senaste tolv månaderna baseras på genomsnittligt sysselsatt kapital per kvartal.

Avskrivning av övervärden

I samband med ett bolagsförvärv tilldelas förvärvsbeloppet identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget. Immateriella tillgångar tilldelas ofta den betydande delen av förvärvsbeloppet. Avskrivning på övervärden är definierat som skillnaden mellan avskrivningarna på dessa immateriella tillgångar och de avskrivningar som hade skett i det förvärvade bolaget om inte förvärvet hade skett

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med operationell nettoomsättning.

Börskurs

Sista betalkurs på Nasdaq OMX Stockholm, sista börsdagen för året.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

Företagscertifikat

Ett icke säkerställt skuldbrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

Investeringar

Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten och efter förändring av rörelsekapitalet exklusive poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassagenereringsförmåga

Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och poster av engångskaraktär dividerat med rörelseresultat (EBIT1).

Långfristigt lån

Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder och räntebärande avsättningar och exklusive kortfristiga placeringar samt kassa och bank.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder minus räntebärande, kortfristiga fordringar och likvida medel dividerat med eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Operationell nettoomsättning

Nettoomsättning justerat med skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde på uppskjutna intäkter avseende förvärvade verksamheter.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning jämfört med föregående period exklusive för valutakursrörelser, förvärv och avyttringar.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Poster av engångskaraktär

Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet.

Resultat per aktie

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag och poster av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär är exkluderade för att möjliggöra en förståelse för koncernens operationella utveckling och för ett jämförbara siffror mellan perioderna.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat (EBIT1) exklusive av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet är presenterat för att ge en bild av resultatet genererat av de operationella aktiviteterna.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Syndikerad låneram

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

Vinstmarginal före skatt

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning

Verksamhetsdefinitioner

Americas

Nord-, Syd- och Mellanamerika

Asien

Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland

CAD

Computer Aided Design, mjukvara för skapande av tekniska ritningar

CAE

Computer Aided Engineering, mjukvara för simulering

CAM

Computer Aided Manufacturing, mjukvara för programmering av verktygsmaskiner

CMM

Koordinatmätmaskin

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika

FoU

Forskning och utveckling

GDPR

General Data Protection Regulation, Dataskyddsförordningen

GES

Hexagons rörelsesegment Geospatial Enterprise Solutions

IES

Hexagons rörelsesegment Industrial Enterprise Solutions

ISDA

International Swaps and Derivatives Association

NAFTA

North American Free Trade Agreement, ett handelsavtal mellan USA, Kanada och Mexiko

OECD

Organisation for Economic Co-operation and Development, Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling

Tillväxtmarknader

Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea

Valutakoder

BRL Brasilianska real

CAD Kanadensiska dollar

CHF Schweiziska franc

CNY Kinesiska yuan

EUR Euro

GBP Brittiska pund

INR Indiska rupier

JPY Japanska yen

SEK Svenska kronor

USD Amerikanska dollar

Information till aktieägare

Årsstämma 2020

Årsstämman i Hexagon hålls onsdagen den 29 april 2020 kl 17:00 på City Conference Center, Drottninggatan 71 B i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per torsdagen den 23 april 2020. Aktieägare med förvaltarregistrerade innehav måste tillfälligt låta registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 23 april 2020.
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsformulär på Hexagons hemsida, www.hexagon.com eller per post till: Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, alternativt per tel 08-402 92 21.

Anmälan ska innehålla aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt aktieinnehav.

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

Styrelsens ambition är att vid en extra bolagsstämma under hösten 2020 fullfölja sitt tidigare kommunicerade utdelningsförslag om 0,62 EUR per aktie.

Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

Finansiell Information 2020

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2020 enligt följande:

Delårsrapport Kv1	29 april 2020
Delårsrapport Kv2	24 juli 2020
Delårsrapport Kv3	28 oktober 2020
Bokslutskommuniké	3 februari 2021

Distributionspolicy

Hexagons årsredovisning distribueras elektroniskt. Årsredovisningen kan laddas ned från hemsidan hexagon.com där Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga. För ett tryckt exemplar kontakta Hexagon AB.

Adress

Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm

Besöksadress

Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: 08-601 26 20
E-Post: info@hexagon.com
Hemsida: hexagon.com



Producerad av Hexagon i samarbete med
Springtime-Intellecta. Tryck: Åtta.45. Foto:
Hexagon, Shutterstock och AdobeStock.

Hexagon AB

Box 3692
103 59 Stockholm

Besöksadress
Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: 08-601 26 20
Post: info@hexagon.com
Hemsida: hexagon.com